

ACCORDO QUADRO DI AGGREGAZIONE SOCIETARIA

(di seguito “**Accordo Quadro**” o anche, semplicemente, “**Accordo**”)

Tra

Brianzacque S.r.l. avente codice fiscale e partita IVA 03988240960, con sede legale in Viale Enrico Fermi 105, 20900 Monza (MB) (di seguito “**BZA**” o “**Società**”), nella persona di Enrico Boerci, in qualità di presidente del consiglio di amministrazione; e

Brianza Energia Ambiente S.p.A. avente codice fiscale 83002320154 e partita IVA 00985990969, con sede legale in Via Gaetana Agnesi 272, 20832 Desio (MB) (di seguito “**BEA**”), nella persona di Carlo Maria Novara, in qualità di presidente del consiglio di amministrazione; e

BEA Gestioni S.p.A. avente codice fiscale e partita IVA 08081300967, con sede legale in Via Gaetana Agnesi 272, 20832 Desio (MB) (di seguito “**BEA Gestioni**”), nella persona di Giuliano Ghezzi, in qualità di presidente del consiglio di amministrazione; e

i **Soci BZA** e i **Soci BEA** (indicati collettivamente anche come “**Enti Soci**”), aderenti all’Accordo Quadro ai sensi dell’art. 1332 c.c., secondo quanto previsto dall’articolo 14 del medesimo Accordo Quadro;

(di seguito BZA, BEA, BEA Gestioni e gli Enti Soci saranno detti anche “**Parti**”)

PREMESSO CHE

- a) BZA è società *in house* che gestisce industrialmente il servizio idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza ed è partecipata dalla Provincia di Monza e da cinquantacinque Comuni ubicati territorialmente nella medesima provincia;
- b) BEA è società a capitale interamente pubblico, partecipata dalla Provincia di Monza, da dieci municipalità del medesimo territorio, nonché dal Comune di Solaro;
- c) BEA Gestioni è società controllata da BEA e partecipata, con una percentuale del 10% (dieci per cento), dal socio privato Comef S.r.l. (di seguito “**Comef**”), entrato nella compagine sociale all’esito di procedura di gara a doppio oggetto;
- d) BEA e BEA Gestioni erogano a favore dei Soci BEA servizi di gestione e smaltimento dei rifiuti e operano altresì nel settore della produzione di energia mediante teleriscaldamento;
- e) su impulso di taluni Enti Soci, BZA e BEA hanno avviato un percorso di aggregazione diretto alla costituzione di un unico gruppo societario *in house* e alla realizzazione di un’operazione come meglio descritta all’articolo 2 del presente Accordo (di seguito l’**“Operazione”**);
- f) l’obiettivo delle Parti, e per loro degli Enti Soci, è quindi quello di realizzare, in un primo momento una società holding che detenga integralmente le partecipazioni di due società operative, una nel settore servizio idrico integrato e l’altra nel settore del recupero di materia ed energia dai rifiuti, le quali poi confluiranno a mezzo di fusione in un unico soggetto operativo, partecipando a tale iniziativa con pari dignità e rilevanza;
- g) le Parti intendono definire i rispettivi obblighi con riferimento alla realizzazione dell’Operazione, alla *governance* del nuovo gruppo societario e ai principi condivisi a cui conformare l’amministrazione dello stesso;
- h) nei mesi di dicembre 2025 – gennaio 2026, BZA, BEA e BEA Gestioni hanno già concluso per scambio di corrispondenza un contratto quadro disciplinante l’Operazione, che, allo scopo di aggiornare taluni termini e condizioni, intendono oggi integralmente annullare e sostituire con la sottoscrizione del presente Accordo Quadro.

Tutto ciò premesso le Parti stipulano e convengono quanto segue:

ART. 1 – PREMESSE E ALLEGATI. DEFINIZIONI.

- 1.1. Le premesse e gli allegati, che le Parti dichiarano di conoscere, sono parte sostanziale e integrante del presente Accordo.
- 1.2. Nel presente Accordo i seguenti termini con la lettera maiuscola avranno il significato precisato in questo articolo 1.2., salvo che ciò non risulti contrastante con il contesto in cui sono inseriti:

“**Apporto**”: l’apporto a patrimonio netto del Ramo d’Azienda Smaltimento da BEA a BEA Gestioni, da realizzare in alternativa alla Prima Scissione, secondo quanto previsto all’articolo 5.3.;

“**Aumento di Capitale**”: l’aumento di capitale di BEA destinato ai Soci BZA descritto all’articolo 3;

“**BEA**”: BEA S.p.A.;

“**BEA Gestioni**”: BEA Gestioni S.p.A.;

“**BZA**”: Brianzacque S.r.l.;

“**Cessione del Ramo**”: il contratto di compravendita del Ramo d’Azienda Amministrazione da BZA a BEA, nel caso previsto dall’articolo 5.2.;

“**Comitato per il Controllo Analogo**”: il comitato previsto, ai sensi dell’art. 16 del d.lgs. n. 175/16, dagli statuti della Società Holding, della Società Operativa Acqua e, successivamente alla Fusione, della Società Operativa Unica;

“**Conferimento delle Partecipazioni**”: il conferimento delle partecipazioni BZA da parte dei Soci BZA secondo quanto previsto dall’articolo 3;

“**EGA**”: è l’Ufficio d’Ambito Territoriale Ottimale Monza e Brianza;

“**Enti Soci**”: complessivamente i Soci BZA e i Soci BEA;

“**Esperto Indipendente**”: l’esperto dotato dei requisiti di professionalità e indipendenza di cui all’art. 2343 ter c.c. e nominato secondo i criteri di cui all’articolo 6;

“**Fusione**”: l’operazione di fusione per incorporazione della Società Operativa Rifiuti nella Società Operativa Acqua descritta all’articolo 4;

“**Informazioni Confidenziali**”: ha il significato di cui all’articolo 16;

“**Operazione**”: l’operazione di aggregazione di cui alla premessa e), come meglio descritta all’articolo 2;

“**Partecipazioni BZA**”: le partecipazioni detenute dai Soci BZA e oggetto del conferimento di cui all’articolo 3;

“**Perizia**”: ha il significato di cui all’articolo 6;

“**Prima Scissione**”: la scissione di BEA con scorporo e assegnazione del Ramo d’Azienda Smaltimento a BEA Gestioni;

“**Ramo d’Azienda Amministrazione**”: il ramo d’azienda di BZA costituito dagli elementi attivi e passivi, unitamente ai contratti e rapporti giuridici funzionali all’esercizio dei servizi amministrativi e di staff, come meglio individuati nell’Allegato 1;

“**Ramo d’Azienda Smaltimento**”: il ramo d’azienda di BEA costituito dagli elementi attivi e passivi, unitamente ai contratti e rapporti giuridici funzionali all’esercizio dell’attività di smaltimento di rifiuti, come meglio individuati all’Allegato 2;

“**Seconda Scissione**”: la scissione di BZA con assegnazione del Ramo d’Azienda Amministrazione a BEA;

“**Soci BEA**”: i soci titolari di azioni di BEA aderenti al presente Accordo Quadro;

“**Soci BZA**”: i soci titolari di partecipazioni BZA aderenti al presente Accordo Quadro;

“**Società Holding**”: indica la società BEA all’esito del Conferimento delle Partecipazioni;

“**Società Operativa Acqua**”: indica la società BZA all’esito del Conferimento delle Partecipazioni, secondo quanto previsto dall’articolo 3;

“**Società Operativa Rifiuti**”: indica BEA Gestioni;

“**Società Operativa Unica**”: indica la società risultante dalla Fusione;

“**Sottocomitati**”: le articolazioni del Comitato per il Controllo Analogico, come meglio indicato all’articolo 13;

“**Statuti**”: gli statuti della Società Holding e della Società Operativa Acqua, adottati ai sensi dell’articolo 8;

“**Termine Finale**” ha il significato di cui all’articolo 7.1(a);

“**Termine Finale Fusione**” ha il significato di cui all’articolo 7.1(b).

ART. 2 – OGGETTO DELL’ACCORDO QUADRO.

2.1. Le Parti si impegnano, ciascuna per quanto di propria competenza, ad adempiere a tutto quanto previsto nel presente Accordo e a compiere, e a procurare che siano compiuti, tutti gli atti e a porre in essere, e a procurare che siano poste in essere, secondo quanto quivi previsto, tutte le attività contemplate nel presente Accordo ai fini della realizzazione dell’Operazione, anche ai sensi e per gli effetti dell’art. 1381 c.c.. In particolare, ai termini e condizioni indicati nel presente Accordo, le Parti si impegnano a eseguire e realizzare, entro il **31 dicembre 2027**, quanto di seguito indicato:

- (i) l’Aumento di Capitale asservito al Conferimento delle Partecipazioni;
- (ii) la Prima Scissione (o alternativamente l’Apporto, secondo quanto previsto al successivo articolo 5.3.);
- (iii) la Seconda Scissione (o l’operazione alternativamente individuata all’articolo 5.2. e da eseguirsi nel caso di mancata integrale adesione all’Accordo Quadro da parte degli Enti Soci);
- (iv) la Fusione; il tutto secondo quanto meglio specificato agli articoli 3, 4 e 5 che seguono.

2.2. Ove non diversamente specificato, l’efficacia di detti obblighi è sospensivamente condizionata a quanto previsto dall’articolo 7 del presente Accordo.

ART. 3 – AUMENTO DI CAPITALE DI BEA, PRIMA SCISSIONE E SECONDA SCISSIONE.

3.1. Ai termini e condizioni indicati nel presente Accordo:

- (a) i Soci BEA si impegnano a convocare entro il 30 settembre 2026 l'assemblea di BEA per deliberare un aumento di capitale destinato alla sottoscrizione dei Soci BZA, determinato per importo e sovrapprezzo dalla Perizia, nonché l'adozione del nuovo statuto della stessa BEA in testo conforme all'Allegato 8.1. *i*);
 - (b) restando inteso che l'assenza di un accordo vincolante e non revocabile per l'uscita dal capitale sociale di BEA Gestioni del socio privato Comef non consentirà l'avvio della procedura di fusione di cui al successivo articolo 4, BEA farà del suo meglio affinché, entro il 31 maggio 2026, vengano sottoscritti gli accordi definitivi vincolanti e non revocabili che regoleranno l'uscita di Comef dalla compagine sociale di BEA Gestioni contestualmente alla data di efficacia della Fusione.
- 3.2. I Soci BZA si impegnano, alla data dell'assemblea di cui al precedente articolo 3.1.(a), a sottoscrivere l'Aumento di Capitale mediante Conferimento delle Partecipazioni, restando espressamente inteso che, prima di tale sottoscrizione, le Parti dovranno aver raggiunto degli accordi in relazione alla composizione e individuazione degli organi sociali della Società Holding, Società Operativa Acqua e Società Operativa Rifiuti, nonché degli organi di controllo analogo sulla base di quanto stabilito dai successivi Articoli 10 e 11.
- 3.3. Alla data dell'assemblea di cui al precedente articolo 3.1(a), le Parti si impegnano a far sì che:
- (a) sia validamente tenuta un'assemblea dei Soci BEA che prenda atto della sottoscrizione dell'Aumento di Capitale da parte dei Soci BZA nelle modalità di cui al precedente articolo 3.2.;
 - (b) sia validamente tenuta un'assemblea della Società Operativa Acqua che deliberi l'adozione del nuovo statuto della Società Operativa Acqua in un testo conforme a quello dell'Allegato 8.1 *(ii)*);
 - (c) gli organi amministrativi della Società Holding, della Società Operativa Acqua e della Società Operativa Rifiuti, ciascuno per quanto di propria competenza, provvedano:
 - (i) all'approvazione e al conseguente deposito presso il competente registro delle imprese dei progetti di Prima Scissione e Seconda Scissione, fermo restando quanto previsto dagli articoli 5.2. e 5.3 in merito sulle possibili operazioni da realizzarsi quali alternative della Prima Scissione e della Seconda Scissione;
 - (ii) alla convocazione, entro il 30 settembre 2026, delle rispettive assemblee per l'approvazione dei progetti di Prima Scissione e Seconda Scissione, fermo restando quanto previsto dai successivi articoli 5.2. e 5.3..

ART. 4 – FUSIONE.

- 4.1. Successivamente all'esecuzione del Conferimento delle Partecipazioni di cui al precedente articolo 3 e al perfezionamento della Prima Scissione (e/o dell'Apporto) e Seconda Scissione, le Parti si impegnano, ciascuna per quanto di propria competenza, a realizzare la Fusione.
- 4.2. Ai fini di quanto previsto dal precedente articolo 4.1., le Parti si impegnano a far sì che, subordinatamente al completamento dell'Aumento di Capitale, della Prima Scissione (e/o dell'Apporto) e della Seconda Scissione, oltre che al verificarsi delle Condizioni Sospensive di cui al successivo articolo 7.1.(b), gli organi amministrativi della Società Operativa Acqua e della Società Operativa Rifiuti provvedano, ciascuno per quanto di propria competenza:
- (i) alla redazione e al deposito presso il competente registro delle imprese di un progetto di fusione per incorporazione della Società Operativa Rifiuti nella Società Operativa Acqua;

- (ii) alla convocazione delle rispettive assemblee per l'approvazione del progetto di fusione di cui alla precedente lettera (i);
- (iii) all'esecuzione dell'atto di fusione decorsi i termini previsti ai sensi dell'art. 2503 c.c..

4.3. Le Parti convengono sull'opportunità di procedere all'individuazione di una nuova denominazione sociale, in maniera coordinata tra Società Holding e Società Operativa Acqua, che traduca e sintetizzi la storia, l'esperienza e l'immagine delle società di cui entrambe, in misura paritaria, costituiscono l'evoluzione; le Parti adotteranno altresì, nella descrizione dell'Operazione, un piano comunicativo verso gli utenti e gli stakeholders coerente con i principi di questo articolo 4.3..

ART. 5 – MODALITÀ ESECUTIVE DELL' OPERAZIONE E MODIFICHE PER IL CASO DI ADESIONE PARZIALE DEI SOCI BZA.

- 5.1. Qualora tutti i soci di BZA aderiscano all'Accordo Quadro e, per l'effetto, all'esito dell'Aumento di Capitale, BEA Gestioni e BZA siano partecipate dall'unico socio BEA, ai sensi dell'art. 2505 c.c. alla Prima Scissione, alla Seconda Scissione e alla Fusione non si applicheranno le disposizioni de: - l'art. 2501-*ter* c.c. numeri 3), 4) e 5);
- gli artt. 2501-*quinquies* e 2501-*sexies* c.c.;
 - l'art. 2501-*quater* c.c., per rinuncia espressa dell'unico socio BEA.
- 5.2. Nel caso in cui si realizzino le condizioni sospensive dell'articolo 7.1.(a) e, tuttavia, non aderiscano all'Accordo Quadro tutti i Soci BZA, le Parti concordano le seguenti modifiche ai fini del perfezionamento dell'Operazione:
- (i) la Seconda Scissione non sarà eseguita e il Ramo d'Azienda Amministrazione sarà trasferito da BZA a BEA mediante l'atto di Cessione del Ramo, verso un corrispettivo pari al valore contabile netto del ramo stesso;
 - (ii) data la mancanza dei presupposti di cui all'articolo 2505 c.c., la Fusione sarà eseguita secondo i seguenti principi:
 - il progetto di fusione conterrà tutti gli elementi di cui all'articolo 2501-*ter* c.c. (ivi inclusi il rapporto di cambio e le modalità di assegnazione delle azioni o quote);
 - si applicherà integralmente la disciplina di cui agli articoli 2501-*quater*, 2501-*quinquies*, 2501-*sexies* c.c..
- 5.3. Le Parti si danno atto che, successivamente alla sottoscrizione del presente Accordo, valuteranno in buona fede, anche in vista di un contenimento dei costi complessivi dell'Operazione, di non eseguire la Prima Scissione ma attuare comunque il trasferimento del Ramo d'Azienda Smaltimento da BEA a BEA Gestioni mediante l'Apporto.

ART. 6 – NOMINA ESPERTO INDIPENDENTE. CRITERI DI REDAZIONE DELLE PERIZIE.

- 6.1. Con la stipula del presente Accordo Quadro, BZA e BEA, e ove necessario i Soci BZA, si impegnano ad ottenere una perizia da parte di un Esperto Indipendente, ai sensi dell'art. 2343 *ter* comma 2 lett. b), incaricato di:
- (i) attestare il valore delle Partecipazioni BZA;
 - (ii) attestare il valore di BEA e quindi quello di BEA Gestioni;

- (iii) e, ove necessario, determinare il valore di concambio di BZA e BEA Gestioni nell'ambito delle operazioni di Scissione e Fusione, nell'ipotesi in cui il Conferimento delle Partecipazioni non sia sottoscritto ed eseguito da tutti i Soci BZA;

il tutto coerentemente con l'importo dell'Aumento di Capitale, previsto, per valore nominale e sovrapprezzo, dai Consigli di amministrazione di BEA e BZA sulla scorta delle valutazioni dei rispettivi advisors finanziari (di seguito "**Perizia**").

- 6.2. Resta inteso che sarà richiesto all'Esperto Indipendente, per quanto applicabili, di adottare i medesimi criteri, ovvero criteri omogenei, di valutazione per tutte le operazioni estimative di cui al precedente articolo 6.1..
- 6.3. Le Parti definiranno in buona fede le modalità di nomina dell'Esperto indipendente e procederanno al deposito della relativa istanza nel minor termine possibile compatibile con le modalità di presentazione.
- 6.4. Con l'adesione al presente Accordo Quadro gli Enti Soci si impegnano ad accettare le valutazioni di cui alla Perizia.
- 6.5. Le Parti concordano che il presente obbligo non è sospensivamente condizionato ai sensi del successivo articolo 7.

ART. 7 – CONDIZIONI SOSPENSIVE.

7.1. Le Parti si danno atto che, salvo quanto diversamente previsto dal presente Accordo Quadro:

- (a) gli obblighi di esecuzione dell'Aumento di Capitale, della Prima Scissione (e/o dell'Apporto) e della Seconda Scissione sono sospensivamente condizionati al verificarsi, entro e non oltre il 30 settembre 2026 ("**Termine Finale**"), delle condizioni sospensive di seguito indicate:
- (i) Pottenimento, da parte di BZA, della rinuncia di Banca Popolare di Sondrio S.p.A., Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza Società Cooperativa, Banca Europea per gli Investimenti (BEI) e Factorit S.p.A. nonché, da parte di BEA, della rinuncia di Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza Società Cooperativa, MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. e Banco Desio, a ogni diritto di risoluzione, recesso, decadenza dal beneficio del termine o modifica dei termini e condizioni dei rispettivi contratti di finanziamento in conseguenza del perfezionamento dell'Operazione o di parte di essa;
 - (ii) l'adesione all'Accordo Quadro dei Soci BZA che rappresentino almeno il 66% del capitale sociale di BZA;
 - (iii) l'adesione all'Accordo Quadro dei Soci BEA che rappresentino almeno il 66% del capitale sociale di BEA;
 - (iv) il parere positivo dell'EGA al compimento dell'Operazione.
- (b) gli obblighi di esecuzione della Fusione sono sospensivamente condizionati al verificarsi, entro e non oltre il 31 dicembre 2027 ("**Termine Finale Fusione**"), delle condizioni sospensive di seguito indicate:
- (i) l'uscita di Comef dalla compagine sociale della Società Operativa Rifiuti, mediante recesso e/o esclusione e/o acquisto delle azioni da parte di BEA sulla base di quanto stabilito dagli accordi che saranno sottoscritti ai sensi del precedente articolo 3.1(b);

- (ii) l'avvenuta adozione - da parte di un numero di Enti Soci che rappresentino una percentuale del fatturato derivante dai servizi di teleriscaldamento e/o di recupero di materia ed energia da rifiuti solidi urbani, attualmente affidati a BEA Gestioni S.p.A., che sia almeno pari all'80% (ottanta per cento) rispetto a quello risultante dall'ultimo bilancio approvato al momento della sottoscrizione del presente Accordo - delle deliberazioni di affidamento diretto del servizio secondo il modello dell'*in house providing* alla società risultante dalla fusione e l'acquisto della piena e definitiva efficacia di tali affidamenti per decorso dei termini di legge e l'esaurimento dei mezzi di impugnazione;
 - (iii) l'ottenimento, da parte di BZA, della rinuncia di Banca Popolare di Sondrio S.p.A., Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza Società Cooperativa, Banca Europea per gli Investimenti (BEI) e Factorit S.p.A. nonché, da parte di BEA, della rinuncia di Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza Società Cooperativa, MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. e Banco Desio, a ogni diritto di risoluzione, recesso, decadenza dal beneficio del termine o modifica dei termini e condizioni dei rispettivi contratti di finanziamento in conseguenza del perfezionamento della Fusione.
- 7.2. Le Parti si danno reciprocamente atto che le condizioni sospensive di cui ai precedenti articoli 7.1.(a) e 7.1.(b) sono poste nell'interesse degli Enti Soci e, pertanto, potranno essere rinunciate, in tutto o in parte, esclusivamente dalla maggioranza degli Enti Soci che abbiano aderito entro i rispettivi termini finali (calcolata sulla base del capitale sociale aderente all'Accordo Quadro, rispettivamente, in BEA e BZA).
- 7.3. Qualora le condizioni sospensive di cui al precedente articolo 7.1.(a) non dovessero verificarsi entro il Termine Finale, il Termine Finale stesso potrà essere prorogato a una data successiva previo accordo di tutte le Parti che vi abbiano già aderito.
- 7.4. Qualora le condizioni sospensive di cui al precedente articolo 7.1.(b) non dovessero verificarsi entro il Termine Finale Fusione, il Termine Finale Fusione stesso potrà essere prorogato a una data successiva previo accordo di tutte le Parti che vi abbiano già aderito.

PARTE II GOVERNANCE DEL NUOVO GRUPPO

ART. 8 – STRUTTURA DELLA GOVERNANCE DEL NUOVO GRUPPO.

8.1. Le Parti si impegnano a fare in modo che

- (a) all'esito del perfezionamento dell'Aumento di Capitale:
 - (i) la Società Holding e la Società Operativa Acqua siano rette rispettivamente da statuti sostanzialmente conformi agli Allegati 8.1. *i*) e 8.1. *ii*);
 - (ii) il capitale della Società Holding sia suddiviso in due categorie di azioni, secondo quanto meglio disciplinato al successivo articolo 9;
 - (iii) la Società Holding e la Società Operativa Acqua siano gestite e amministrare secondo i principi di cui agli articoli 10 e 11 del presente Accordo;
 - (iv) la Società Holding e la Società Operativa Acqua siano soggette a controllo analogo secondo quanto meglio disciplinato all'articolo 13 del presente Accordo, anche mediante la costituzione di comitati di controllo il cui funzionamento sarà disciplinato da regolamenti sostanzialmente conformi ai modelli Allegati *sub* 8.1 *iv*) *a*) e 8.1. *iv*) *b*);

- (v) i Consigli di amministrazione della Società Holding e della Società Operativa Acqua deliberino l'adozione di un regolamento di direzione e coordinamento nel testo di cui all'Allegato 8.1. v), regolamento che sarà esteso alla Società Operativa Unica ad esito della Fusione.

8.2. Le Parti si impegnano a far sì che, nell'ambito delle operazioni di cui al precedente articolo 2, contestualmente alle delibere assembleari di cui al precedente articolo 3.3., le assemblee della Società Holding e della Società Operativa Acqua deliberino la nomina dei componenti degli organi sociali della Società Holding e della Società Operativa Acqua in conformità a quanto previsto agli articoli 10 e 11 del presente Accordo e sulla base di quanto concordato tra le Parti ai sensi del precedente articolo 3.2.

ART. 9 – CATEGORIE DI AZIONI.

9.1. Le Parti concordano che il capitale sociale della Società Holding sarà suddiviso in azioni di categoria A e azioni di categoria B, restando inteso che:

- (i) le Azioni di categoria A saranno riservate alla Provincia di Monza e ai Comuni Soci ricadenti nell'ambito territoriale di detta provincia;
- (ii) le Azioni di categoria B saranno riservate ai Comuni Soci ubicati al di fuori della Provincia di Monza.

9.2. Le Azioni di categoria A saranno dotate dei seguenti poteri e diritti:

- (i) i diritti amministrativi ed economici previsti dal codice civile per le azioni ordinarie;
- (ii) il diritto di voto (a questa categoria esclusivamente riservato)
 - a) sulle operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;
 - b) su ogni e qualsivoglia eventuale deliberazione avente ad oggetto la gestione e l'erogazione del servizio idrico integrato.

9.3. Le Azioni di categoria B saranno dotate dei seguenti poteri e diritti:

- (i) tutti i diritti previsti dal codice civile, ad eccezione dei diritti di cui al precedente articolo 9.2. ii) riservati esclusivamente ai titolari di Azioni di categoria A;
- (ii) il diritto di veto e/o l'autorizzazione al compimento di investimenti e/o disinvestimenti nei relativi territori, anche per iniziative di carattere sociale, culturale e ambientale.

ART. 10 – GOVERNANCE DELLA SOCIETÀ HOLDING.

10.1. Lo Statuto della Società Holding prevederà la competenza assembleare per le seguenti materie:

- (i) tutte le materie previste dal codice civile (ivi inclusa la nomina del collegio sindacale e del revisore);
- (ii) la nomina del Presidente e del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- (iii) la nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
- (iv) le operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;

- (v) l'autorizzazione, ai sensi dell'articolo 2364 n. 5) c.c., alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;
- (vi) autorizzazione all'espressione di voto, ai sensi dell'articolo 2364 n. 5) c.c., nelle assemblee della Società Operativa Acqua e Società Operativa Rifiuti che abbiano per oggetto le seguenti materie:
- fusioni e scissioni societarie;
 - modifiche statutarie;
 - scioglimento e liquidazione;
 - operazioni che comportino una sostanziale modifica dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei soci;
 - emissioni di titoli di debito;
 - autorizzazione, ai sensi dell'articolo 2364 n. 5) c.c., alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;
 - operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;
 - su ogni e qualsivoglia eventuale deliberazione riguardante la gestione e l'erogazione del servizio idrico integrato;
 - approvazione, entro il 31 gennaio di ogni anno, del budget dell'esercizio successivo, corredato dal piano relativo agli interventi da realizzare nell'ambito dell'oggetto sociale;
 - approvazione di piani strategici aziendali, ivi incluso il piano d'impresa, nonché eventuali modifiche e/o integrazioni; approvazione di accordi di collaborazione con operatori del settore;
 - compimento di investimenti e/o disinvestimenti nei territori dei soci titolari delle Azioni di categoria B, anche per iniziative di carattere sociale, culturale e ambientale;
 - nomina delle cariche sociali e determinazione dei compensi spettanti agli amministratori, nei limiti stabiliti dall'ordinamento anche con riferimento a eventuali incarichi speciali.

10.2. La Società Holding sarà amministrata da un Consiglio di amministrazione composto da 5 (cinque) membri e

- (i) fermo quanto disciplinato dal precedente articolo 10.1., il Consiglio di amministrazione della Società Holding sarà titolare di ogni potere di gestione ordinaria e straordinaria. Alla competenza collegiale del Consiglio di amministrazione spetterà inoltre la decisione in merito all'esercizio di voto nell'assemblea dei soci delle

società controllate, ad eccezione delle delibere soggette alla autorizzazione della assemblea;

- (ii) nell'ambito del Consiglio di amministrazione, saranno nominati un presidente dotato di deleghe e poteri di gestione e un vicepresidente al quale non saranno affidate deleghe gestionali e che avrà funzioni esclusivamente vicarie.

ART. 11 – GOVERNANCE DELLA SOCIETÀ OPERATIVA ACQUA.

11.1. Lo Statuto della Società Operativa Acqua prevederà la competenza assembleare per le seguenti materie:

- (i) tutte le materie previste dal Codice Civile (ivi inclusa la nomina del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e la determinazione dei relativi compensi);
- (ii) emissioni di titoli di debito;
- (iii) autorizzazione, ai sensi dell'articolo 2364 n. 5) c.c., alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;
- (iv) designazione di rappresentanti nell'ambito di società controllate e/o partecipate;
- (v) approvazione, entro il 31 gennaio di ogni anno, del budget dell'esercizio successivo, corredato dal piano relativo agli interventi da realizzare nell'ambito dell'oggetto sociale;
- (vi) approvazione di piani strategici aziendali, ivi incluso il piano d'impresa, nonché eventuali modifiche e/o integrazioni; approvazione di accordi di collaborazione con operatori del settore.

11.2. All'esito del perfezionamento dell'Aumento di Capitale, la Società Operativa Acqua sarà amministrata da un consiglio di amministrazione composto da 5 (cinque) membri e

- (i) fermo quanto disciplinato dal precedente articolo 11.1., il consiglio di amministrazione della Società Operativa Acqua sarà titolare di ogni potere di gestione ordinaria e straordinaria, ad eccezione delle delibere soggette alla autorizzazione della assemblea;
- (ii) nell'ambito del consiglio di amministrazione, sarà nominato un presidente dotato di deleghe e poteri di gestione e un vicepresidente al quale non saranno affidate deleghe gestionali e che avrà funzioni esclusivamente vicarie.

11.3. Resta inteso che qualora al 31 dicembre 2027 sussistessero comunque le condizioni affinché la Società Operativa Rifiuti possa adottare un modello di gestione *in house* con controllo analogo, non si procederà alla Fusione e la stessa adotterà uno statuto in applicazione delle regole di governance di cui al presente articolo.

ART. 12 – PRINCIPI ORGANIZZATIVI DELLA SOCIETÀ HOLDING, DELLA SOCIETÀ OPERATIVA ACQUA E DELLA SOCIETÀ OPERATIVA RIFIUTI.

12.1. Le parti concordano che la Società Holding, la Società Operativa Acqua e, ad esito della Fusione, la Società Operativa Unica saranno amministrate e gestite secondo i criteri di cui all'art. 16 del d.lgs. n. 175/16 e che, sempre ad esito della Fusione, la Società Operativa Unica

sarà organizzata secondo principi di *unbundling* funzionale diretti a garantire l'efficienza e la trasparenza dei servizi affidati nonché il rispetto dei requisiti posti dalle autorità regolatorie.

- 12.2. La Direzione Generale sarà organizzata nella Società Holding e sovrintenderà anche alle attività operative della Società Operativa Acqua e della Società Operativa Rifiuti (ad esito della Fusione, a tutte le attività della Società Operativa Unica), secondo l'organigramma di cui all'Allegato 12.2.. Tutti i dipendenti del nuovo gruppo con qualifica di dirigente saranno legati da rapporto di lavoro con la Società Holding e risponderanno al Direttore Generale della Holding così da consentire l'esercizio delle funzioni di tale carica come sopra previste.

ART. 13 – DISCIPLINA DEL CONTROLLO ANALOGO.

- 13.1. Coerentemente con la disciplina dell'art. 16 del d.lgs. n. 175/16, la Società Holding, la Società Operativa Acqua e, nella sola ipotesi di cui al precedente articolo 11.3 la Società Operativa Rifiuti, saranno amministrate secondo i principi del c.d. controllo analogo. A tal fine, gli statuti della Società Holding e della Società Operativa Acqua dovranno prevedere, per ciascuna società, la costituzione di un comitato ("**Comitato per il Controllo Analogo**"), nell'ipotesi in cui la Società Operativa Acqua si trovi ad erogare servizi ad essa affidati, secondo lo schema dell'in-house "verticale" o di quello "a cascata", diversi dal servizio idrico integrato, saranno istituiti uno o più sottocomitati di controllo analogo (i "**Sottocomitati**") destinati all'esercizio del controllo analogo per ciascuno dei servizi affidati diversi dal servizio idrico.
- 13.2. Il funzionamento, la nomina dei suoi componenti e le materie di competenza dei Comitati per il Controllo Analogo e dei Sottocomitati saranno regolati da appositi regolamenti, conformi ai modelli allegati sub 8.1. *iv) a)* e 8.1. *iv) b)*, che costituiranno parte integrante degli statuti della Società Holding e della Società Operativa Acqua.
- 13.3. Ciascun Comitato sarà composto da un massimo di 15 (quindici) membri, di cui 1 (uno) nominato dalla Provincia di Monza e fino a 14 (quattordici) membri eletti dagli Enti Soci secondo criteri che saranno definiti da apposito regolamento tenendo conto delle esigenze di rappresentatività demografica e territoriale.
- I Sottocomitati saranno invece composti da un massimo di 7 (sette) membri, di cui un (1) componente in rappresentanza della Provincia e fino a 6 (sei) membri nominati dai soli Comuni secondo criteri che saranno definiti da apposito regolamento tenendo conto delle esigenze di rappresentatività demografica e territoriale.
- Ai Sottocomitati parteciperanno esclusivamente i rappresentanti degli Enti Soci e degli altri enti affidatari dei servizi oggetto del controllo analogo.
- 13.4. I Sottocomitati esprimeranno parere, su richiesta del Comitato per il Controllo Analogo, ogniqualvolta il Comitato per il Controllo Analogo debba esprimersi in termini vincolanti su una questione che riguardi uno dei servizi affidati dagli Enti Soci, anche indiretti, che quel Sottocomitato abbia istituito.

PARTE III CLAUSOLE FINALI

ART. 14 – ADESIONE DEGLI ENTI SOCI.

- 14.1. Il presente Accordo Quadro è aperto all'adesione dei Soci BZA e dei Soci BEA ai sensi dell'art. 1332 c.c..
- 14.2. L'adesione dovrà avvenire in forma scritta secondo il modello di cui all'Allegato 14.2. e dovrà essere inviata mediante posta elettronica certificata all'indirizzo di BZA e BEA, secondo quanto indicato all'articolo 17 del presente Accordo.
- 14.3. Successivamente alla chiusura del processo di adesione, BZA e BEA trasmetteranno rispettivamente ai Soci BZA e ai Soci BEA l'elenco completo degli Enti Soci con i relativi recapiti per le comunicazioni contrattuali.

ART. 15 – DURATA.

- 15.1. Ferme le condizioni sospensive di cui all'articolo 7 del presente Accordo, il medesimo avrà efficacia dalla data di sottoscrizione.
- 15.2. Le previsioni di cui agli articoli 8, 9, 10, 11 e 12, avranno efficacia sino al termine del quinto anno dal completamento dell'Operazione. Salva disdetta di una delle Parti inviata in forma scritta con 3 (tre) mesi di preavviso, alla scadenza del periodo quinquennale l'efficacia delle predette previsioni si intenderà prorogata per un ulteriore quinquennio.

ART. 16 – RISERVATEZZA.

- 16.1. Ciascuna delle Parti, per i 2 (due) anni successivi alla data di sottoscrizione, salvo ove diversamente stabilito per iscritto dalle Parti, manterrà la più stretta confidenzialità in merito al presente Accordo Quadro, ai suoi contenuti, alla sua stipula, nonché in merito alle informazioni relative a BEA, BEA Gestioni e/o BZA, che avrà ricevute in virtù dell'Accordo Quadro e/o nel corso della sua esecuzione (tutte le predette informazioni, le “**Informazioni Confidenziali**”) e farà sì che tutti i propri amministratori, le collegate, i dirigenti, i dipendenti, gli agenti, i consulenti e i rappresentanti facciano altrettanto, tranne laddove tali informazioni *(i)* siano o diventino di dominio pubblico non per colpa della Parte divulgante, *(ii)* siano altrimenti a disposizione della Parte divulgante senza limitazioni o senza la violazione di accordi di riservatezza, *(iii)* debbano essere divulgate perché richieste da un'Autorità o ai sensi di disposizioni di legge, regolamenti di borsa o norme contabili vigenti, o *(iv)* siano comunicate alle collegate, agli amministratori, ai dirigenti, ai dipendenti, agli agenti, ai consulenti, agli investitori o ai rappresentanti della Parte divulgante (a condizione che tale Parte sia responsabile di fare in modo che tali Persone ne mantengano la riservatezza) o alla Parte divulgante e a qualsiasi banca o ad altri prestatori o co-investitori (a condizione che tale Parte sia responsabile di fare in modo che tali Persone, banche e prestatori ne mantengano la riservatezza).

ART. 17 – COMUNICAZIONI.

- 17.1. Qualsiasi comunicazione o notifica richiesta o consentita dalle disposizioni contenute nel presente Accordo sarà eseguita per iscritto, in lingua italiana, e si intenderà validamente effettuata in caso di spedizione a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento, corriere o posta elettronica certificata, al ricevimento della stessa, sempre che tali comunicazioni o notifiche siano indirizzate come segue:

i) se a BEA:

Brianza Energia Ambiente S.p.A.

Via Gaetana Agnesi, 272

(20832) Desio (MB)

Alla c.a. del Direttore Generale: dott. Alberto Cambiaghi

E-mail: segreteria.generale@beabrianza.it

PEC: segreteria.beabrianza@pec.it

ii) se a BEA Gestioni:

Bea Gestioni S.p.A.

Via Gaetana Agnesi, 272

(20832) Desio (MB)

Alla c.a. del Direttore Generale: dott. Alberto Cambiaghi

E-mail: segreteria.generale@beabrianza.it

PEC: beagestionispa@legalmail.it

iii) se a BZA:

Brianzacque S.r.l.

Viale Enrico Fermi, 105

(20900) Monza (MB)

Alla c.a. del Presidente: Enrico Boerci

E-mail: presidenza@brianzacque.it

PEC: brianzacque@legalmail.it

iv) se agli Enti Soci, agli indirizzi indicati all'Allegato 17 ovvero al diverso indirizzo da essi indicato al momento dell'adesione.

ART. 18 – LEGGE REGOLATRICE.

18.1. Il presente Accordo è regolato e governato dalla legge italiana.

ART. 19 – FORO ESCLUSIVO.

19.1. Tutte le controversie derivanti dal presente Accordo o sorte in relazione allo stesso, ivi incluse questioni inerenti alla sua esistenza, validità, interpretazione, esecuzione, inadempimento, saranno devolute alla competenza esclusiva del Foro di Milano, con esclusione di ogni altro foro concorrente o alternativo.

Allegati:

Allegato 1 – Consistenza del Ramo d'Azienda Amministrazione;

Allegato 2 – Consistenza del Ramo d'Azienda Smaltimento;

Allegato 8.1. *ì*) – Statuto della Società Holding;

Allegato 8.1. *ii*) – Statuto della Società Operativa Acqua;
Allegato 8.1. *iv*) a) – Regolamento Comitato Controllo Analogo Società Holding;
Allegato 8.1. *iv*) b) - Regolamento Comitato Controllo Analogo Società Operativa Acqua;
Allegato 8.1. *v*) – Regolamento di direzione e coordinamento;
Allegato 12.2. – Organigramma funzionale di gruppo;
Allegato 14.2. – Modello di dichiarazione di adesione degli Enti Soci;
Allegato 17 – Elenco indirizzi Enti Soci.

Brianzacque S.r.l.

Nome: Enrico Boerci

Brianza Energia Ambiente S.p.A.

Nome: Mario Carlo Novara

Bea Gestioni S.p.A.

Nome: Giuliano Ghezzi

ALLEGATO 1

CONSISTENZA DEL RAMO D'AZIENDA AMMINISTRAZIONE

DEFINIZIONE RAMO D'AZIENDA AMMINISTRATIVO E ORGANI DI STAFF DEL FUTURO GRUPPO PUBBLICO COSTITUITO DA

BEA – BRIANZACQUE

PREMESSA

Le assemblee dei soci di Brianzacque e Bea tenutesi nel 2024, con il voto unanime dei Presenti, hanno dato mandato per definire un progetto di aggregazione nel settore idrico e ambientale, tra le società, totalmente pubbliche, BEA e Brianzacque, verificando anche l'interesse di altre società pubbliche della Provincia di Monza e Brianza e delle Province contigue, per costituire un polo aggregativo nel settore idrico e ambientale, finalizzato al superamento delle parcellizzazioni del servizio e al raggiungimento di efficienze ambientali ed economico finanziarie.

Nella seconda metà del 2024 e nel corso del 2025 il consiglio di Amministrazione delle società BEA e Brianzacque hanno intrapreso un percorso di verifica della costituzione del nuovo Gruppo pubblico individuando i consulenti e elaborando il proprio piano industriale al 2029.

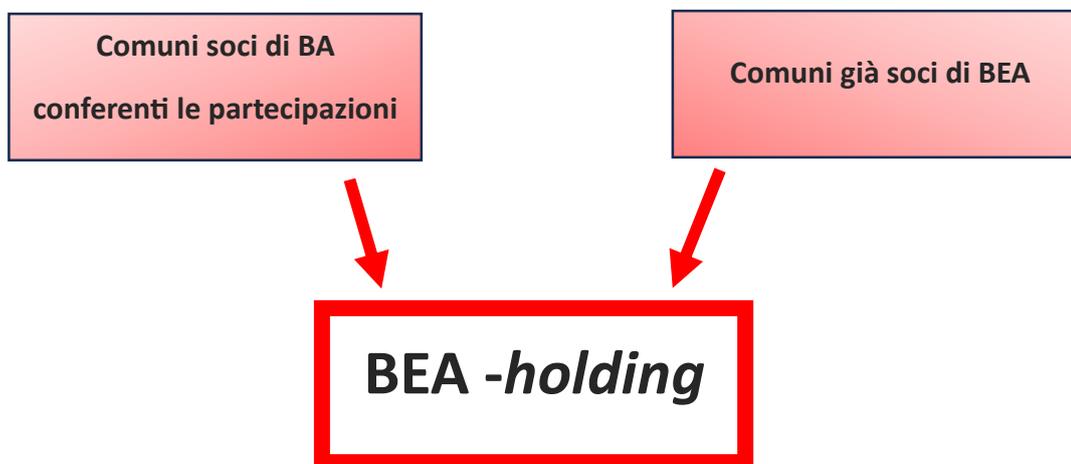
Contemporaneamente a queste attività i legali e gli advisor, hanno assistito le due società a definire tutti i documenti necessari per presentare ai soci le diverse fasi dell'aggregazione.

Attualmente i documenti sono in fase di verifica finale e dovrebbero permettere alle due società di analizzarli nei rispettivi Consigli per la loro approvazione.

L'operazione di aggregazione che permetterà la costituzione del nuovo Gruppo Pubblico viene di seguito rappresentata.

PRIMA FASE: L'ENUCLEAZIONE DELLA NUOVA *HOLDING*

Il primo passo dell'aggregazione prevede di far evolvere BEA verso il modello della *holding* di partecipazioni. In tale ottica, i comuni soci di BA conferiranno le relative partecipazioni in BEA (attualmente società patrimoniale e detentrica del 90% delle quote di BEA Gestione), secondo il seguente schema:



LA SECONDA FASE: LA CREAZIONE DI UN VEICOLO OPERATIVO COMUNE

All'esito del conferimento delle partecipazioni di BA in BEA da parte della provincia di Monza e Brianza e degli enti locali, quest'ultima, nella qualità di *holding* del nuovo gruppo, deterrà l'intero capitale sociale di BA (ad esito dei conferimenti disposti dai comuni soci); e, subordinatamente all'uscita del socio privato Comef S.r.l. della compagine di Bea Gestioni S.p.A. («**BEA Gestioni**»), (Figura A). Al fine di garantire, nel tempo, il mantenimento del rapporto virtuoso «80/20» (previsto, quale condizione di operatività dell'*in house providing*, dall'art. 16, c. 3, d.lg. n. 175/16), ridurre i costi gestionali e favorire l'efficientamento delle risorse, la seconda fase dell'operazione passerà attraverso la fusione di BEA Gestioni in Brianzacque e permetterà la formazione del Nuovo veicolo operativo. (Figura B).

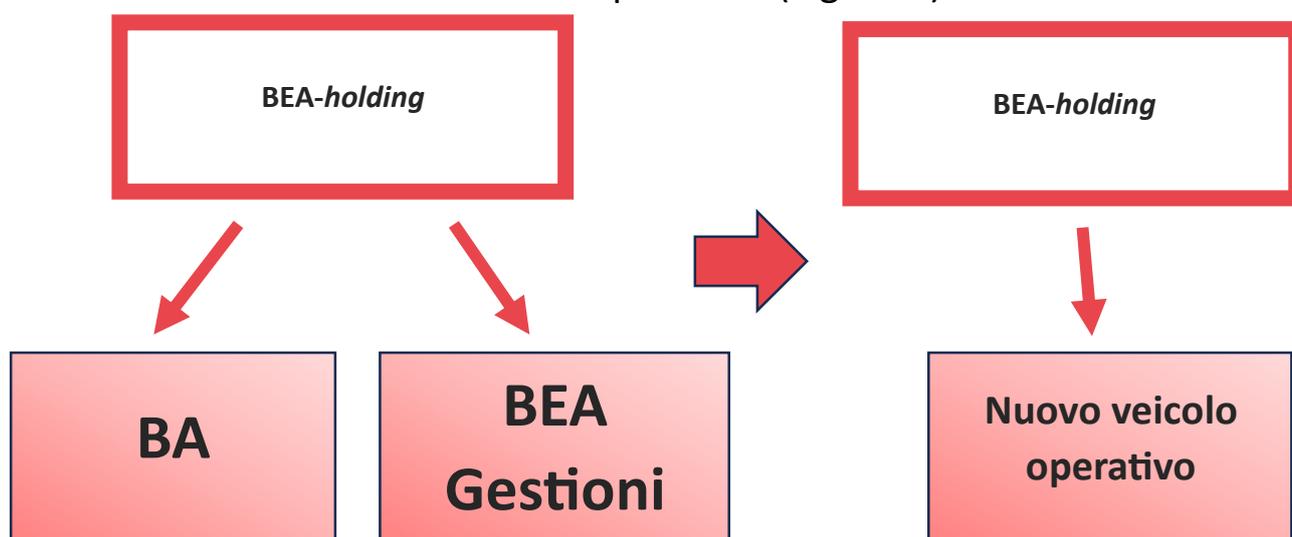


Figura A

FIGURA B

La costituzione del nuovo Gruppo determinerà anche la revisione dell'organizzazione delle due società; la Holding (ex BEA) sarà una holding pura che oltre ad occuparsi delle strategie del Gruppo, dovrà gestire tutte le attività amministrative e di staff del costituendo Gruppo, procedendo al trasferimento della proprietà del termovalizzatore e degli altri impianti, compreso la rete di teleriscaldamento nel suo complesso, a BEA Gestione che, tramite fusione, diventerà parte integrante del nuovo veicolo operativo. Con l'ingresso dei soci di Brianzacque nel capitale sociale di BEA, tramite apporto delle partecipazioni di Brianzacque, anche quest'ultima dovrà procedere allo scorporo del ramo amministrativo e di staff in favore della Holding.

DEFINIZIONE DEL RAMO D'AZIENDA AMMINISTRATIVO E DI STAFF

Per definire il ramo d'azienda che Brianzacque dovrà trasferire basta far analizzare il documento di Direzione e Coordinamento che così recita:

Sezione III

Articolo 1. I servizi centralizzati

9.1. La Holding metterà a disposizione le proprie risorse e strutture al fine di erogare i seguenti servizi centralizzati:

a) Contabilità e finanza:

aa) Amministrazione, contabilità e fiscale:

- i) contabilizzazione della fatturazione attiva ai clienti, ricezione e contabilizzazione della fatturazione passiva dai fornitori;
- ii) tenuta e gestione della prima nota, della contabilità generale e analitica;
- iii) gestione operativa dei conti correnti bancari, degli incassi dai clienti e dei pagamenti ai fornitori;
- iv) gestione della contabilità industriale in regime di unbundling e relativa reportistica mensile;

- v) predisposizione dei bilanci civilistici delle Società Aderenti e, ove richiesto dalla legge o deliberato su base volontaria, del bilancio consolidato;
- vi) supporto in materia fiscale e adempimento dei relativi obblighi;
- vii) interazione e predisposizione dei documenti per la revisione dei conti volontaria e/o legale.

bb) Finanza, tesoreria, rapporti con le banche, gestione del credito:

- i) predisposizione dei piani finanziari consolidati annuali e pluriennali, monitoraggio della struttura finanziaria, proponendo, ove necessario, interventi di ottimizzazione oppure operazioni per il soddisfacimento del fabbisogno finanziario;
- ii) valutazione preventiva e istruzione, anche a supporto della Holding, di operazioni di finanza straordinaria, fusioni e acquisizioni e altre operazioni straordinarie;
- iii) servizio tesoreria, gestione del credito verso i clienti;
- iv) gestione operativa degli anticipi a valere sulle linee di credito;
- v) gestione dei rapporti con i finanziatori e gli istituti di credito e negoziazione delle condizioni e dei costi.

cc) Verifica di fattibilità dei nuovi investimenti e controllo di gestione:

- i) verifica dei business plan relativi agli investimenti proposti dalle Società Aderenti;
- ii) predisposizione dei budget annuali o infrannuali;
- iii) controllo mensile dell'andamento gestionale, attraverso un sistema di reporting interno dalle Società Aderenti volto a garantire l'informativa previsionale e di consuntivo sulla gestione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo e sullo stato di avanzamento dei progetti di investimento;
- iv) individuazione degli standard minimi di redditività e sostenibilità finanziaria delle commesse attive.

dd) Segreteria societaria:

- i) gestione e coordinamento degli atti e degli adempimenti della segreteria societaria;
- ii) redazione dei verbali dei Consigli di amministrazione, delle assemblee e dei comitati di controllo analogo;
- iii) gestione dei servizi di spedizione mediante posta o corriere.

b) Affari legali e assicurativi:

aa) area legale e regulatory;

- i) gestione coordinamento delle richieste di assistenza legale esterna;
- ii) individuazione di eventuali consulenti legali esterni;
- iii) attivazione di un canale informativo periodico per assicurare ai vertici aziendali adeguata conoscenza sullo stato delle vertenze;
- iv) supporto alle singole unità organizzative per le necessità che dovessero nascere in fase di contrattazione, per l'adeguamento a situazioni nuove e non previste dalla contrattualistica standard ricorrente;
- v) supporto consulenziale in materia legale alle società che ne facessero richiesta;
- vi) supporto alla Segreteria societaria nella gestione dei rapporti con le autorità amministrative e di vigilanza per quanto attiene alle comunicazioni societarie obbligatorie;
- vii) predisposizione e aggiornamento del modello di organizzazione gestione e controllo ex d.lgs. 231/2001, curando i flussi informativi nei confronti degli Organismi di Valutazione;
- viii) monitoraggio della compliance delle attività aziendali alle normative vigenti;

- ix) gestione degli aspetti legali legati ad operazioni di natura straordinaria (fusioni, acquisizioni, scissioni, cessioni di ramo d'azienda, joint ventures etc.).
- x) gestione degli aspetti regolatori relativi al settore idrico integrato

bb) area assicurativa e gestione del rischio:

- i) definizione e presidio delle diverse attività di risk management, mediante la identificazione, misurazione, mitigazione e reportistica dei rischi operativi;
- ii) monitoraggio delle azioni di mitigazione dei rischi operativi;
- iii) gestione dei servizi assicurativi, ivi incluse, a titolo esemplificativo, le attività di approvvigionamento e gestione delle polizze, dei servizi di brokeraggio assicurativo, delle coperture puntuali, della denuncia dei sinistri.

c) Gestione risorse umane:

- i) gestione delle selezioni per l'assunzione di personale;
- ii) supporto alla definizione delle politiche di formazione del personale;
- iii) gestione del contenzioso con i dipendenti;
- iv) gestione delle pratiche amministrative e degli adempimenti contributivi fiscali e assicurativi relativi al personale;
- v) gestione dei fornitori di servizi esterni nelle aree elaborazione paghe e giuslavoristica, nell'area formazione, nelle aree reclutamento e sviluppo;
- vi) gestione delle relazioni sindacali e negoziazione dei contratti collettivi aziendali.

d) Acquisti e Appalti:

- i) gestione del processo di pianificazione degli acquisti per le Società Aderenti;

- ii) redazione dei bandi di gara sulla base dei capitolati speciali elaborati dagli uffici tecnici, pubblicazione e gestione delle gare d'appalto sino alla loro aggiudicazione ed alla stipula del contratto;
- iii) predisposizione dei modelli contrattuali da adottare;
- iv) supporto giuridico alla gestione della fase esecutiva dei contratti;
- v) gestione degli acquisti per tutte le Società Aderenti, anche tramite procedure di affidamento diretto;
- vi) selezione, qualifica e valutazione dei fornitori, gestione dell'Albo Fornitori.

e) Marketing e comunicazione interna ed esterna:

- i) progettazione e realizzazione di piani di marketing e di comunicazione;
- ii) attuazione di progetti di comunicazione istituzionale nonché partecipazione ad eventi che richiedono una rappresentanza di natura istituzionale;
- iii) gestione delle iniziative di marketing strategico, definizione della strategia di segmentazione e dei target di mercato, del posizionamento sui mercati Italia ed estero, nonché individuazione di opportunità e minacce di mercato;
- iv) gestione della comunicazione finanziaria e di sostenibilità;
- v) progettazione, realizzazione e gestione di siti web e profili social, gestione dei rapporti con i media.

f) Business maintenance & development:

- i) individuazione di nuove opportunità di sviluppo commerciale, anche attraverso lo studio del mercato di riferimento, l'analisi del profilo ideale delle aziende di interesse commerciale;
- ii) realizzazione dei nuovi progetti di business, anche mediante il coordinamento della ricerca di nuovi clienti, la valutazione

dell'impatto sulla gestione dell'impresa, la strutturazione delle offerte commerciali e la definizione delle condizioni contrattuali.

- iii) gestione della fatturazione attiva ai clienti.
- iv) gestione degli sportelli front office.
- v) gestione attività del back office e del call center clienti.

g) Innovation management, servizi ICT e gestione big data:

- i) definizione delle strategie e del piano di sviluppo ICT/big data management;
- ii) gestione degli investimenti e degli acquisti ICT/big data management (server, storage, rete, software e sistemi di gestione);
- iii) scelta delle soluzioni hardware e software da adottare e loro installazione;
- iv) gestione dei servizi ICT/big data management a sostegno dei processi interni;
- v) gestione dei servizi ICT/big data management a sostegno dello sviluppo strategico dei singoli settori di business;
- vi) gestione dell'innovazione, dell'open innovation e della ricerca e sviluppo;
- vii) gestione degli account utente dei vari sistemi e Active Directory;
- viii) redazione della documentazione tecnica e delle procedure;
- ix) verifica delle procedure di sicurezza informatica (cybersecurity).

h) Salute, sicurezza e tutela dell'ambiente:

- i) predisposizione delle linee guida in materia di salute, sicurezza sul luogo di lavoro e tutela dell'ambiente, sovrintendendone l'implementazione;

ii) coordinamento delle attività dirette al rispetto delle normative vigenti in materia di salute, sicurezza e ambiente, diffusione di una cultura della sicurezza attraverso le procedure aziendali ed eventuali nuove iniziative.

l) real estate management

i) erogazione dei servizi di facility management (pulizie, accoglienza e reception, gestione utenze, etc.);

9.2. Tutti i servizi centralizzati potranno essere erogati, a discrezione della Holding, direttamente o mediante esternalizzazione a società e/o consulenti terzi.

9.3. In ogni caso, i servizi centralizzati saranno organizzati ed erogati in modo da garantire l'unbundling funzionale e contabile tra i servizi inerenti alla gestione e lo smaltimento dei rifiuti e il servizio idrico integrato o altri eventuali servizi interessati da tale disciplina, nonché, all'interno di quest'ultimo, tra i relativi comparti, il tutto nel rispetto delle disposizioni regolamentari e di legge nonché delle indicazioni e prescrizioni delle autorità indipendenti.

9.4. I servizi centralizzati saranno regolati da specifici contratti di service con le società Aderenti, con indicazione dei corrispettivi e/o i criteri di ripartizione dei costi assunti da Holding, conformemente agli obblighi regolatori del settore di riferimento.

Partendo da quanto sopra definito è necessario trasferire alla holding tutto il personale, gli impianti e le attrezzature necessarie per lo svolgimento delle dette attività in capo a Brianzacque in modo da integrarle con le strutture della holding e realizzare una gestione accentrata ed efficiente del Gruppo stesso.

In particolare è opportuno trasferire tutti gli impianti, beni e attrezzature con particolare riferimento:

- tutte le attività immateriali legate alle attività accentrate nella holding,

- all'hardware e al software posseduto da Brianzacque, nella situazione contabile esistente, perché verrà gestito da apposita unità operativa che verrà organizzata nella holding.
- Arredi e attrezzature delle diverse sedi e sportelli del costituendo gruppo e quindi anche di Brianzacque;
- Parco auto aziendale che verrà gestito dalla capogruppo in modo da uniformare tutti i contratti di acquisto, di utilizzo e di manutenzione;
- Debiti e crediti collegati alle voci sopra indicate
- Tutti i contratti passivi in essere per le voci sopra considerate, contratti che verranno gestiti tramite la Holding;
- Eventuali contratti attivi non collegati ai servizi affidati, se esistenti.

IL PERSONALE

Il personale, attualmente dipendente di Brianzacque, che gestisce le diverse attività sopra accentrate, verrà trasferito alla Holding.

Si tratterà di un trasferimento di ramo d'azienda ai sensi dell'art. 2112 del Codice Civile che stabilisce che, in caso di trasferimento d'azienda, il rapporto di lavoro continua con il nuovo titolare (cessionario), che eredita i contratti dei lavoratori, i quali mantengono tutti i diritti derivanti dal loro contratto. Il trasferimento non è di per sé un motivo valido di licenziamento, e il cedente e il cessionario sono obbligati in solido per tutti i crediti del lavoratore al momento del trasferimento.

Punti chiave dell'articolo 2112 c.c.:

- **Prosecuzione del rapporto di lavoro:**

Il rapporto di lavoro non si estingue ma continua con il nuovo proprietario dell'azienda (cessionario).

- **Mantenimento dei diritti dei lavoratori:**

I lavoratori conservano tutti i diritti derivanti dal loro contratto, come anzianità, livello di inquadramento, retribuzione e ferie maturate.

- **Solidarietà del cedente e cessionario:**

Il cedente (ex datore di lavoro) e il cessionario (nuovo titolare) sono responsabili in solido per tutti i crediti del lavoratore esistenti al momento del trasferimento.

- **Trattamenti economici e normativi:**

Il cessionario deve applicare i trattamenti economici e normativi previsti dai contratti collettivi vigenti alla data del trasferimento, finché questi non scadono.

- **Trasferimento come motivo di licenziamento:**

Il trasferimento d'azienda non costituisce di per sé una giusta causa di licenziamento.

- **Dimissioni del lavoratore:**

Il lavoratore può rassegnare le dimissioni se le sue condizioni di lavoro subiscono una sostanziale modifica nei tre mesi successivi al trasferimento.

- **Trasferimento di ramo d'azienda:**

Le disposizioni dell'art. 2112 si applicano anche al trasferimento di un ramo d'azienda, che è un'articolazione funzionalmente autonoma dell'attività economica.

Trattandosi di un Gruppo verranno trasferiti alla Holding tutti i Dirigenti delle società operative per permettere alla Holding di coprire tutte le varie necessità che dovessero ricorrere nel tempo, utilizzando l'istituto del distacco aziendale.

Chiaramente anche per il trasferimento dei dirigenti sono valide tutte le garanzie dell'art. 2112 come sopra precisato.

Al trasferimento dei dipendenti sarà collegato anche il trasferimento di tutto ciò che riguarda il singolo dipendente, TFR, ferie residue, ratei di tredicesima e quattordicesima, eventuali finanziamenti concessi ai dipendenti, accordi aziendali, etccc.

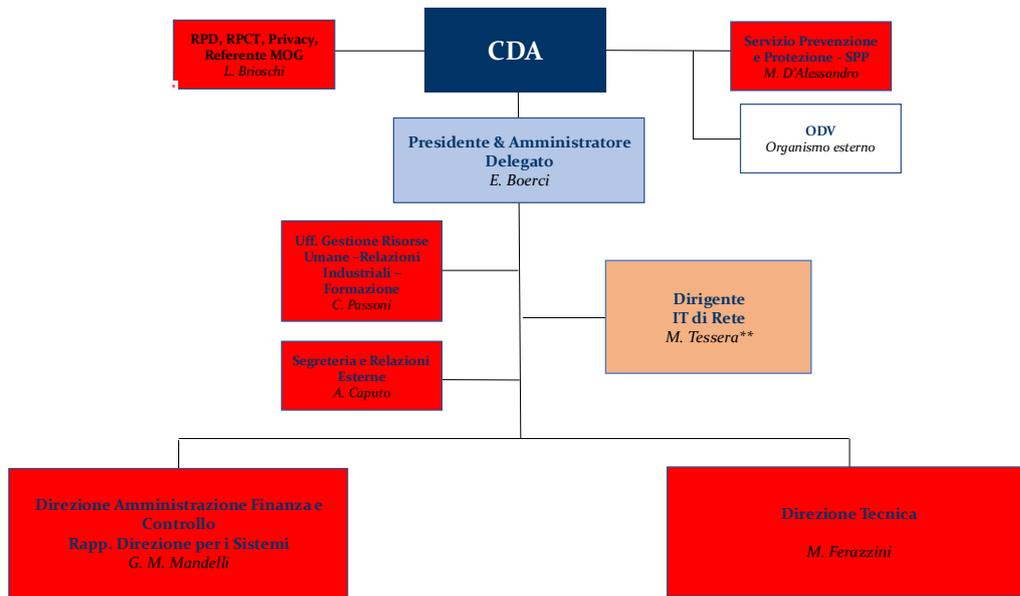
Gli accordi aziendali, disponendo anche di un unico contratto collettivo di lavoro, ad esclusione dei Dirigenti regolati da apposito contratto, verranno successivamente armonizzati.

Per poter individuare il personale da trasferire è utile partire dall'attuale organigramma di Brianzacque.



ORGANIGRAMMA

AI/20PdG00OrganigrammaRev37
del 30/01/2025

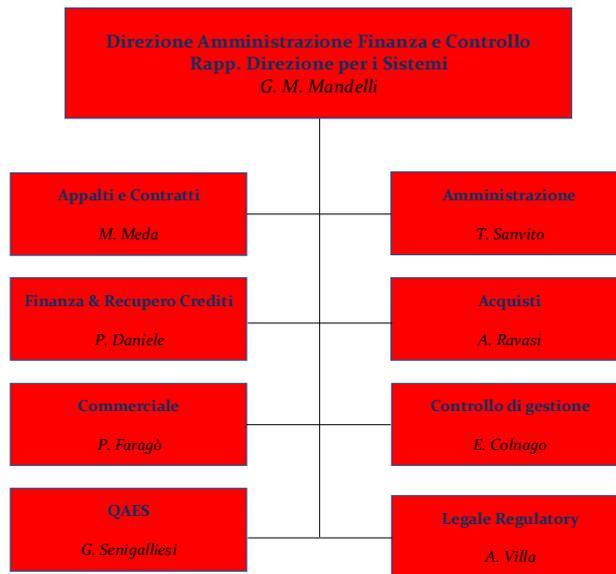


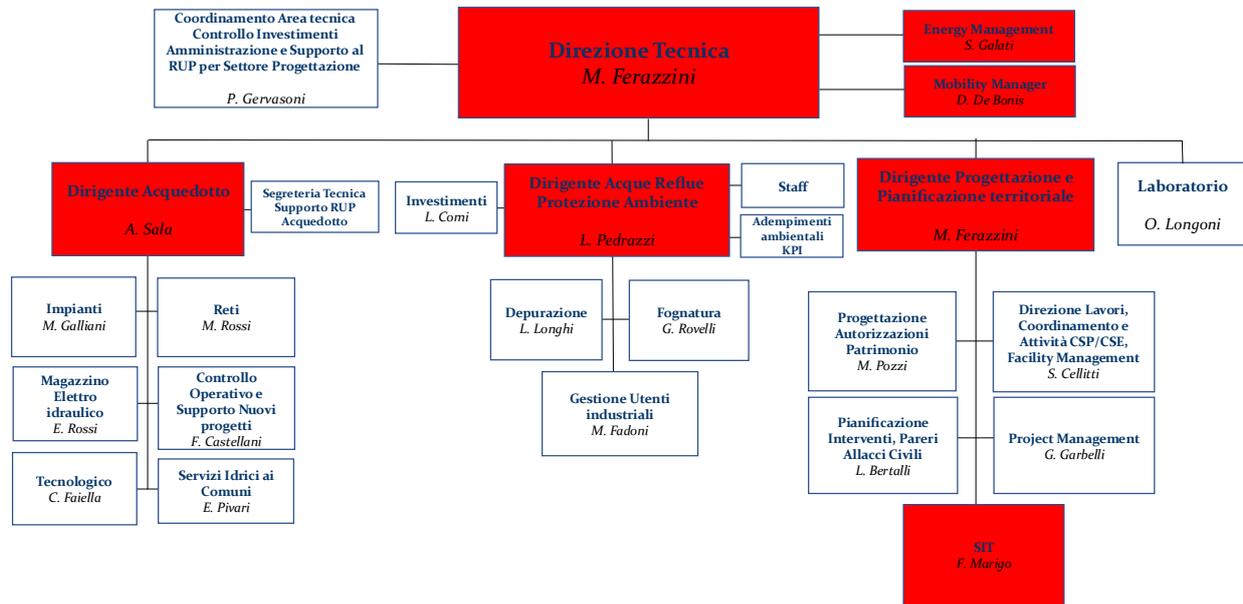
** codatorialità Cap Holding, Alfa



ORGANIGRAMMA

AI/20PdG00OrganigrammaRev37
del 30/01/2025





Gli uffici e il personale da trasferire alla futura Holding sono evidenziati in rosso.

Il personale trasferito verrà ricollocato secondo il nuovo organigramma definito per la Holding.

LE SEDI DEL GRUPPO

Le sedi aziendali resteranno di proprietà delle rispettive società, ad esclusione della sede del termovalorizzatore e degli immobili asserviti alla rete di teleriscaldamento che verranno trasferiti in BEA Gestione e quindi nel Nuovo Veicolo Operativo tramite fusione in Brianzacque.

Completato le diverse fasi del processo di aggregazione verrà predisposto apposito studio sull'utilizzo delle sedi finalizzato all'efficientamento delle stesse.

LA GESTIONE FINANZIARIA

Completato il processo di aggregazione verrà stipulato tra la Holding e le società del Gruppo un contratto di "cash pooling" per gestire in maniera accentrata la finanza del Gruppo. Ne conseguirà l'accenramento di tutti i

contratti di conto corrente secondo le finalità proprie della Holding (gestire in modo accentrato la finanza) e la società operativa (gestire i rapporti con la propria clientela).

Particolare attenzione bisognerà porre ai finanziamenti di Brianzacque che dovranno restare nella società operativa in quanto collegati a specifici investimenti, a meno di futuri accordi con gli istituti di credito.

Allegati:

stato patrimoniale al.....

Elenco dei cespiti da trasferire

Dettagli crediti e debiti

Elenco personale da trasferire

Dare	30/06/2025	Avere
2.276.038,59	Immobilizzazioni Immateriali	
308.023,42	Immobilizzazioni Materiali	
233.397,64	Magazzino IT	
	Debiti Vs Personale tredicesima	239.048,91
	Debiti Vs Personale Ferie e Permessi	282.404,47
	Debiti Vs Personale Premio e MBO 2025	312.665,59
	Debiti Vs Personale Welfare 2024	158.637,09
	Fondo TFR	733.188,36
	Debiti Fornitori	1.302.068,08
2.817.459,65	Totale	3.028.012,50
(210.552,85)	netto	

Sottomagazzino

CEDMON

Magazzino Attività

Sì

Articolo	Descrizione	Rev.	Categoria	Metodo di Prod./Acqu	Attività	Stato artic	UDM	Quantità	Costo unita	Valore totale
F25A02000008	Smartphone Samsung X C	00.00		Non pianifi	Acquistare	Active	EUR	18	405,22	7.294
F25A02000009	Iphone 16 PRO		F25.A02	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	1	1067,9	1.068
F25A02000010	Telefoni digitali Astra		F25.A02	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	3	200	600
F25A02000011	Smartphone Samsung S2!		F25.A02	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	713,65	2.855
F25A02000012	Apple AirPods Pro 2nd Ge		F25.A02	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	1	220	220
F25A02000013	Tablet Samsung Galaxy Tz		F25.A02	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	12	599	7.188
F25A03000009	Notebook 13" elite comp		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	8	1052	8.416
F25A03000011	Monitor LCD 22" - Acer		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	44	105	4.620
F25A03000013	Notebook 15" standard c		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	13	1056	13.728
F25A03000019	DOCKING STATION DELL I		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	60	154	9.240
F25A03000020	USB-C CHARGING HUB 7 I		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	1	24,5	25
F25A03000021	Firewall PALO ALTO Modr		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	11136,45	44.546
F25A03000022	Firewall PALO ALTO Modr		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	6	2613,12	15.679
F25A03000024	UPS da RACK		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	2	2715	5.430
F25A03000025	Armadio per apparati di r		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	2	1721	3.442
F25A03000026	PAN-PA-1410-UPGRADE_00.00			Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	4674	18.696
F25A03000027	PAN-PA-440-UPGRADE_U00.00			Non pianifi	Acquistare	Active	NR	6	632,2	3.793
F25A03000028	PAN-1RU-RACK-KIT-4POS_00.00			Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	1363,19	5.453
F25A03000029	PA-440-RACKTRAY_Rack I		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	3	1153,98	3.462
F25A03000030	PA-440-IOT-DRDL-3YR-HA		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	1136,36	4.545
F25A03000031	PAN-SFP-PLUS-SR_SFP+ fr		F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	8	692,39	5.539
F25A03000032	PAN-1RU-RACK-KIT-4POS_00.00			Non pianifi	Acquistare	Active	NR	2	181,17	362
F25A03000033	switch Brocade		00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	6225	24.900
F25A03000034	Rialzo notebook con vent		00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	5	13	65
F25A03000035	Telecomando per present		00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	1	30	30
F25A03000036	Patchpanel 24 porte		00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	15	30	450
F25A03000037	Cavo USB-A USB-C		00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	13	10	130
F25A03000038	Adattore USB-C RJ45 ret		00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	15	16	240
F25A03000039	Alimentatore 220V con pi		00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	10	7	70
F25A03000040	Mouse con filo		00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	19	5	95

F25A03000041	Mouse wireless	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	19	11	209
F25A03000042	Hub duplicatore 7 porte L	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	4	19	76
F25A03000043	Sistema Videoconferenza	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	1	4606,78	4.607
F25A03000045	Libreria Quantum i3 – 25	F25.A03	Non pianifi Acquistare	Active	NR	1	15500	15.500
F25A03000046	Quantum data cartridge,	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	65	100	6.500
F25A03000047	Presa elettrica 6 posizioni	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	13	37,6745	490
F25A03000048	Presa elettrica 3 posizioni	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	4	34,249	137
F25A03000049	Adattatore per prese	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	7	8,402	59
F25A03000050	Batterie gruppo di contin	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	16	552,5	8.840
F25A03000051	Switch DLINK serie PROFE	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	4	1130	4.520
F25A03000052	Moduli SFP DLINK 1G	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	4	50	200
F25A03000053	Patch cord ottiche 50/12!	00.00	Non pianifi Acquistare	Active	NR	4	20	80
Sottomagazzino	CEDMON	Totale	233397,6					

Elemento di costo	Saldo
Materiale	233.398
Costi comuni materiale	0
Risorsa	0
Lavorazione presso terzi	0
Costi comuni	0
Totale	233397,64
Totale rapporto	233397,64

Nome Fornitore	Importo	Importo Pagato	Importo Residuo
7Layers S.r.l.	19.237,47	19.237,47	19.237,47
A&P LEGAL STUDIO ALAMIA PIZZI PENALISTI ASSOCIATI	10.213,84	8.603,84	10.213,84
A-ZETA SRL	14,00	14,00	14,00
A.G. BELLAVITE S.R.L.	3.509,00	3.509,00	3.509,00
ASSOCIAZIONE MUSICALE SANTA CECILIA	1.000,00	-	1.000,00
Alps Word srl	27.067,13	27.067,13	27.067,13
Archivi Ambrosiani S.r.l.	2.641,44	2.641,44	2.641,44
Archivi Ambrosiani S.r.l.	22,80	22,80	22,80
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	2,00	2,00	2,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(308,07)	-	(308,07)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	527,83	-	527,83
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	543,66	-	543,66
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(362,05)	-	(362,05)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(396,21)	-	(396,21)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	196,52	196,52	196,52
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	272,74	272,74	272,74
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	196,52	196,52	196,52
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	318,76	-	318,76
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(4.626,22)	(4.626,22)	(4.626,22)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	90,00	90,00	90,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	12,95	12,95	12,95
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	317,80	-	317,80
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	257,18	257,18	257,18
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	28,53	28,53	28,53
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	174,67	174,67	174,67
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	156,27	156,27	156,27
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	625,66	625,66	625,66
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(285,27)	(285,27)	(285,27)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(83,12)	-	(83,12)

Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	267,54	-	267,54
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	48,61	48,61	48,61
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	495,80	495,80	495,80
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	825,82	-	825,82
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	1.075,00	-	1.075,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	6.901,21	6.901,21	6.901,21
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	1,00	-	1,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	54,40	54,40	54,40
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	85,09	85,09	85,09
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	34,75	34,75	34,75
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	555,65	555,65	555,65
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	943,92	-	943,92
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	85,74	85,74	85,74
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	85,09	85,09	85,09
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	502,00	502,00	502,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	49.640,90	49.640,90	49.640,90
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	2.711,77	2.711,77	2.711,77
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	36,00	36,00	36,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	89,09	89,09	89,09
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	298,36	298,36	298,36
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	654,00	654,00	654,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(128,32)	(128,32)	(128,32)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(85,09)	(85,09)	(85,09)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	472,26	472,26	472,26
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	1.166,02	1.166,02	1.166,02
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	578,72	578,72	578,72
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(272,74)	(272,74)	(272,74)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	49.640,90	49.640,90	49.640,90
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(1.120,54)	(1.120,54)	(1.120,54)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(196,52)	(196,52)	(196,52)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(196,52)	(196,52)	(196,52)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Avv. Davide Dalla Francesca	19.315,13	16.744,03	19.315,13

BBS SRL	2.600,00	2.600,00	2.600,00
Consorzio Reply Public Sector	20.975,96	20.975,96	20.975,96
Consorzio Reply Public Sector	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Consorzio Reply Public Sector	31.705,00	31.705,00	31.705,00
Consorzio Reply Public Sector	24.625,26	24.625,26	24.625,26
Consorzio Reply Public Sector	10.500,00	10.500,00	10.500,00
Crowe Bompani Assurance Services SpA	9.750,00	9.750,00	9.750,00
DAY RISTOSERVICE S.P.A.	2.571,25	2.571,25	2.571,25
DAY RISTOSERVICE S.P.A.	4.218,72	4.218,72	4.218,72
DAY RISTOSERVICE S.P.A.	114,58	114,58	114,58
DAY RISTOSERVICE S.P.A.	48.997,44	48.997,44	48.997,44
DELL SPA	289,97	-	289,97
EDENRED ITALIA S.R.L.	799,24	799,24	799,24
EDENRED ITALIA S.R.L.	343,60	343,60	343,60
EDENRED ITALIA S.R.L.	1.482,14	1.482,14	1.482,14
EDENRED ITALIA S.R.L.	6.941,50	6.941,50	6.941,50
ENEXT SRL	25.305,00	25.305,00	25.305,00
ENEXT SRL	23.505,00	23.505,00	23.505,00
ENNEVOLTE SRL	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	19.201,85	19.201,85	19.201,85
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	112.340,82	112.340,82	112.340,82
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	1.910,90	1.910,90	1.910,90
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	41.533,65	41.533,65	41.533,65
FASTWEB SPA	2.352,87	2.352,87	2.352,87
FEMAR IMPIANTI SRL	145,50	145,50	145,50
Fire SPA	9.008,00	9.008,00	9.008,00
GIOMA FACILITY MANAGEMENT SRL	6.964,16	6.964,16	6.964,16
GIOMA FACILITY MANAGEMENT SRL	8.270,93	8.270,93	8.270,93
GIOMA FACILITY MANAGEMENT SRL	8.270,93	8.270,93	8.270,93
GIOMA FACILITY MANAGEMENT SRL	6.964,16	6.964,16	6.964,16
GIUFFRIDA CAR SERVICE SRL	60,00	60,00	60,00
GIUFFRIDA CAR SERVICE SRL	150,00	150,00	150,00
GIUSTACCHINI PRINTING SRL	15.586,51	15.586,51	15.586,51
GUIDA MONACI SRL	1.910,00	1.910,00	1.910,00

GUIDA MONACI SRL	4.327,00	4.327,00	4.327,00
HRTOOLS SRLS	4.200,00	4.200,00	4.200,00
INDEED IRELAND OPERATIONS LTD	111,59	111,59	111,59
LCA STUDIO LEGALE	4.173,12	-	4.173,12
LCA STUDIO LEGALE	993,60	-	993,60
Lutech Spa	13.497,61	13.497,61	13.497,61
M.B.S. GROUP Societa' consortile a r.l.	744,80	744,80	744,80
M.B.S. GROUP Societa' consortile a r.l.	54.054,25	54.054,25	54.054,25
M.B.S. GROUP Societa' consortile a r.l.	17.836,00	17.836,00	17.836,00
MCH SRL	652,00	652,00	652,00
MCH SRL	1.298,00	1.298,00	1.298,00
MCH SRL	4,00	4,00	4,00
MONDOFFICE SRL	163,46	163,46	163,46
MONDOFFICE SRL	244,84	244,84	244,84
MONDOFFICE SRL	56,98	56,98	56,98
MONDOFFICE SRL	735,86	735,86	735,86
MONDOFFICE SRL	403,28	403,28	403,28
Monza Brianza News Srl	3.750,00	3.750,00	3.750,00
Namirial S.p.A.	575,00	575,00	575,00
Namirial S.p.A.	10.600,00	10.600,00	10.600,00
ONE TEAM SPA	1.516,80	1.516,80	1.516,80
ORACLE ITALIA SRL A SOCIO UNICO	14.304,84	-	14.304,84
ORACLE ITALIA SRL A SOCIO UNICO	22.066,19	-	22.066,19
OSBORNE CLARKE STUDIO LEGALE	13.956,80	11.756,80	13.956,80
OSBORNE CLARKE STUDIO LEGALE	25.376,00	21.376,00	25.376,00
OSBORNE CLARKE STUDIO LEGALE	12.688,00	10.688,00	12.688,00
OVERIT SPA	18.700,00	18.700,00	18.700,00
PEDUZZI STEFANO	3.900,00	3.900,00	3.900,00
POSTE ITALIANE SPA	13.928,25	13.928,25	13.928,25
POSTE ITALIANE SPA	17,50	17,50	17,50
POSTE ITALIANE SPA	10.632,65	10.632,65	10.632,65
POSTE ITALIANE SPA	14,00	14,00	14,00
POSTE ITALIANE SPA	5,75	5,75	5,75
POSTE ITALIANE SPA	134,27	134,27	134,27

POSTE ITALIANE SPA	11,57	11,57	11,57
POSTE ITALIANE SPA	373,17	373,17	373,17
POSTE ITALIANE SPA	20,59	20,59	20,59
POSTE ITALIANE SPA	202,85	202,85	202,85
POSTE ITALIANE SPA	14.712,02	14.712,02	14.712,02
POSTE ITALIANE SPA	14,00	14,00	14,00
POSTE ITALIANE SPA	10,26	10,26	10,26
POSTE ITALIANE SPA	6,09	6,09	6,09
POSTE ITALIANE SPA	164,97	164,97	164,97
POSTE ITALIANE SPA	11,40	11,40	11,40
POSTE ITALIANE SPA	15.907,15	15.907,15	15.907,15
POSTE ITALIANE SPA	125,60	125,60	125,60
POSTE ITALIANE SPA	63.183,95	63.183,95	63.183,95
POSTE ITALIANE SPA	528,03	528,03	528,03
POSTE ITALIANE SPA	3,21	3,21	3,21
POSTEL SPA	72,08	72,08	72,08
POSTEL SPA	56,02	56,02	56,02
POSTEL SPA	5.082,07	5.082,07	5.082,07
POSTEL SPA	6.961,62	6.961,62	6.961,62
POSTEL SPA	75,68	75,68	75,68
POSTEL SPA	1.967,44	-	1.967,44
POSTEL SPA	165,00	165,00	165,00
POSTEL SPA	6.526,33	6.526,33	6.526,33
POSTEL SPA	362,59	-	362,59
PRICEWATERHOUSECOOPERS SPA	2.499,80	2.499,80	2.499,80
Paolo Giovanni Cabrini	4.502,00	4.502,00	4.502,00
Paolo Giovanni Cabrini	4.138,29	3.543,29	4.138,29
Pubbligaremanagement S.r.l.	760,61	760,61	760,61
RED APPLE INTERNATIONAL SRL	600,00	600,00	600,00
REGISTER SPA	2.518,50	2.518,50	2.518,50
REVO INSURANCE SPA	191.858,65	191.858,65	191.858,65
RINA SERVICES SPA	5.185,00	5.185,00	5.185,00
SAFETY MED SRLS	16.048,00	16.048,00	16.048,00
SALESFORCE.COM ITALY SRL	2.808,30	-	2.808,30

SAVIGEL SRL	8.230,00	8.230,00	8.230,00
SILVIA BONINI	2.631,49	2.216,69	2.631,49
SINERGEST S.R.L.	568,00	568,00	568,00
STAMPASI SRL	4.350,00	4.350,00	4.350,00
TEAMSYSTEM S.P.A.	1.310,00	-	1.310,00
TK Elevator Italia spa	6.600,00	6.600,00	6.600,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	370,00	370,00	370,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	3.580,00	3.580,00	3.580,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	3.175,95	3.175,95	3.175,95
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	3.794,40	3.794,40	3.794,40
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	1.230,00	1.230,00	1.230,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	1.080,00	1.080,00	1.080,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	560,00	560,00	560,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	1.083,50	1.083,50	1.083,50
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	740,00	740,00	740,00
Vodafone Italia S.p.A.	1.334,00	1.334,00	1.334,00
Vodafone Italia S.p.A.	7.300,41	7.300,41	7.300,41
ZUCCHETTI AXESS SPA	1.155,24	1.155,24	1.155,24

1.302.068,08

NB - le condizioni standard di pagamento sono 30/60 giorni di conseguenza alla data orierna i debiti vs fornitori selezionati sono presumibilmente già pagati.

Elemento di riga	Somma di Valore Reale	Somma di F.do Anno in Reale	Somma di Valore Reale
HARDWARE	1.130.414,56	2.822.390,34	306.021,42
SOFTWARE	11.738.810,70	4.962.772,21	2.276.038,59
Totale complessivo	12.869.225,26	7.785.162,55	2.582.060,01

Nota:
 a) è stata considerata l'ipotesi che l'importo T va trasferito nella holding, di conseguenza tutti i software e hardware aziendali vengono trasferiti.

Registro ospiti	Anno F	Category	Category Fiscale	Sub-Category Fiscale	Category Underlying	Category Asset ID	Cartellino	Numero di Unità	Descrizione Cespito	Data di acquisto	Data Inizio Ammortamento	Costo storico Anno in Incremento	Anno in Reale/Valore/Realizzato/Valutazione Anno in	Dimensione Anno in	Plus/Minus/Valore Tesi/Do Anno/Valore Real/Flag Congruo Errore	Percentuale Valore Iniziale/Origine	Conto-pal/Descrizione/Conto anti/Descrizione/Conto anti/Descrizione/Conto anti/Descrizione/Conto anti	Centro di Progetto	Codice AT/ATO							
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41624	44624	1 D5C1C2994 - apparati ESG Email Security gateway	31/12/2024	01/12/2024	7998	7998	0	7998	15,88	4364,42	20	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41623	44623	1 D5C1C2994 - Cisco UCS CHARGING Hub 7 PORT 1 TC	31/12/2024	01/12/2024	116	116	0	116	11,60	11,60	20	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC007	49010 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41622	44622	1 D5C1C2994 - 2 - I USBC-C CHARGING Hub 7 PORT 1 TC	31/12/2024	01/12/2024	245	245	0	245	24,50	24,50	20	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC007	49020 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41621	44621	1 D5C1C2994 - 1 - I USBC-C CHARGING Hub 7 PORT 1 TC	31/12/2024	01/12/2024	122,5	122,5	0	122,5	12,25	12,25	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC007	49030 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41620	44620	1 D5C1C2994 - SmartBridge Cover Pro	31/12/2024	01/12/2024	288,65	288,65	0	288,65	28,86	288,65	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC007	49040 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41619	44619	1 D5C1C2994 - 1 - Smartphone Samsung X Cover Pro	31/12/2024	01/12/2024	40,52	40,52	0	40,52	4,05	40,52	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC007	49050 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41618	44618	1 D5C1C2994 - 2 - Smartphone Samsung X Cover Pro	31/12/2024	01/12/2024	40,52	40,52	0	40,52	4,05	40,52	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC007	49060 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41617	44617	1 D5C1C2994 - 1 - Smartphone Paper Pro	31/12/2024	01/12/2024	84,8	84,8	0	84,8	8,48	84,8	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC007	49070 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41616	44616	1 D5C1C2994 - 7 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024	01/12/2024	107,9	107,9	0	107,9	10,79	107,9	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC008	214000 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41615	44615	1 D5C1C2994 - 5 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024	01/12/2024	106,9	106,9	0	106,9	10,69	106,9	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC008	214000 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41614	44614	1 D5C1C2994 - 4 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024	01/12/2024	106,9	106,9	0	106,9	10,69	106,9	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC008	214000 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41613	44613	1 D5C1C2994 - 4 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024	01/12/2024	106,9	106,9	0	106,9	10,69	106,9	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC008	214000 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41612	44612	1 D5C1C2994 - 3 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024	01/12/2024	106,9	106,9	0	106,9	10,69	106,9	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC008	214000 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41611	44611	1 D5C1C2994 - 2 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024	01/12/2024	106,9	106,9	0	106,9	10,69	106,9	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC008	214000 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41610	44610	1 D5C1C2994 - Notebook 15" ette completo di accessori	31/12/2024	01/12/2024	106,5	106,5	0	106,5	10,65	106,5	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC008	214000 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41608	44608	1 D5C1C2994 - iPhone 16 Pro	31/12/2024	01/12/2024	121,9	121,9	0	121,9	12,19	121,9	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC009	PR979 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41607	44607	1 D5C1C2994 - Impianto telefono DECT AVANA 4x4	31/12/2023	01/12/2023	1200	1200	0	1200	120,00	1200	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41606	44606	1 D5C1C2994 - Cisco SPK-106-SR transceiver	31/12/2024	01/12/2024	3270	3270	0	3270	327,00	3270	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41605	44605	1 D5C1C2994 - Lenovo ThinkPad T16 Gen 2	31/12/2024	01/12/2024	1873,7	187,37	0	187,37	18,74	187,37	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41604	44604	1 D5C1C2994 - videorecettore sala assemblea Monza	31/12/2024	01/12/2024	36184	3618,4	0	3618,4	361,84	3618,4	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC004	MR801 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41603	44603	1 D5C1C2994 - Sistema Videorecettore Logitech per sala CDA MONZA	31/12/2024	01/12/2024	6867	686,7	0	686,7	68,67	686,7	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41602	44602	1 D5C1C2994 - IVAMA PROUTE MONITOR 50" - S/N: 12094340036	31/12/2024	01/12/2024	785,78	78,57	0	78,57	7,86	78,57	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC004	CM801 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41601	44601	1 D5C1C2994 - HP Elite Book 1040 G10 (878944)	31/12/2024	01/12/2024	127,9	12,79	0	12,79	1,28	12,79	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37955	41955	1 D5C1C2994 - Videorecettore E8 (197844)	31/12/2023	01/12/2023	4308	127,4	0	4308	430,80	4308	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC004	MR801 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37954	41954	1 D5C1C2994 - Impianto telefono DECT AVANA 4x4	31/12/2023	01/12/2023	1200	1200	0	1200	120,00	1200	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC004	MR801 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37953	41953	1 D5C1C2994 - Impianto telefono DECT AVANA Per laboratorio Bassano	31/12/2023	01/12/2023	3000	3000	0	3000	300,00	3000	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC004	MR801 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37952	41952	1 D5C1C2994 - 30 smartphone GALAXY AXCVA Pro E-16 128GB	31/12/2023	01/12/2023	1308,24	304,36	0	1308,24	130,82	1308,24	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37951	41951	1 D5C1C2994 - 30 Smartwatch per autenticazione multifactor	31/12/2023	01/12/2023	2600	2600	0	2600	260,00	2600	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37950	41950	1 D5C1C2994 - 2 - APPLE iPhone 13 256GB 64 Smartphone	31/12/2023	01/12/2023	1184,59	355,36	0	1184,59	118,46	1184,59	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37949	41949	1 D5C1C2994 - 1 - APPLE iPhone 13 256GB 64 Smartphone	31/12/2023	01/12/2023	1184,59	355,36	0	1184,59	118,46	1184,59	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37948	41948	1 D5C1C2994 - 1 - APPLE iPhone 13 256GB 64 Smartphone	31/12/2023	01/12/2023	1184,59	355,36	0	1184,59	118,46	1184,59	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37947	41947	1 D5C1C2994 - 1 - monitor IVAMA PROUTE 1500000-81 50" - Staffa MILICON	31/12/2023	01/12/2023	76,8	29,74	0	76,8	7,68	76,8	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37946	41946	1 D5C1C2994 - 1 - monitor IVAMA PROUTE 1500000-81 50" - Staffa MILICON	31/12/2023	01/12/2023	76,8	29,74	0	76,8	7,68	76,8	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC005	39900 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37945	41945	1 D5C1C2994 - 2 - Apple iPhone 13 - 256GB 64 Smartphone	31/12/2023	01/12/2023	97,45	29,24	0	97,45	9,74	97,45	0	60 DCRAC1PE	1020101 Altri beni	1.02-E-09-Elaboratori	4.01-E-09-Animatori/SC007	49000 D1C2994	159	159	Hard
BA/BAE/AZ	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37944	41944	1 D5C1C2994 - 1 - Apple iPhone 13 - 256GB 64 Smartphone	31/12/2023	01/12/2023	97,45	29,24	0	97,45	9,74	97,45	0	60 D							

BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	829	1367	829	1 controller smart array P321 256MB+ cavo	31/08/2015	01/04/2015	250	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250	250	0	N	20	12	MIGRAZIO	10201015	Altri ben	1.02E+09	Elaboratori	4.01E+09	Ammortamento	SC0005	399900	NULL	NULL	
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	829	1367	829	1 controller smart array P321 256MB+ cavo	31/08/2015	01/04/2015	250	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250	250	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	829	1367	829	1 controller smart array P321 256MB+ cavo	31/08/2015	01/04/2015	250	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250	250	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	825	1214	825	1 n monitor 21" Acer V2260LBMAD	24/02/2015	01/01/2015	219,64	219,64	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	219,64	219,64	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	824	1089	824	1 n Helixa Rack Monitor 20 cod. NBR20021	31/01/2015	01/01/2015	300	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	300	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	825	1081	825	1 PC notebook HP PROBOOK 4510	31/01/2015	01/01/2015	610	610	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	610	610	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	822	800	822	1 n Acer VXR3610 15-DT VIBRT 025	12/01/2015	01/01/2015	429	429	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	429	429	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	821	1049	821	1 Acer VXR3610 15-DT VIBRT 025	12/01/2015	01/01/2015	429	429	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	429	429	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	825	1049	825	1 Monitor 24" Acer V2460	12/01/2015	01/01/2015	418	418	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	418	418	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	813	800	813	1 PC Portatile - Lenovo Z50C63810 - WILEELESS DESKTOP 2000 Microsoft	12/01/2015	01/01/2015	1345,74	1345,74	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1345,74	1345,74	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	813	800	813	1 PC Portatile - Lenovo Z50C63810 - WILEELESS DESKTOP 2000 Microsoft	12/01/2015	01/01/2015	1345,74	1345,74	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1345,74	1345,74	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	811	1011	811	1 n HP LaserJet Pro CP1515nw cod. C9191A819	28/11/2014	01/11/2014	139	139	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	139	139	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	810	800	810	1 n Hard disk 2.5" max S00B8	28/12/2014	01/12/2014	48	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48	48	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	804	209	804	1 n PC portatile HP PROBOOK 4510 7.402M23K 1500B 756 DVD RW W7PE64 CB WPE64	31/05/2014	01/05/2014	641,9	641,9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	641,9	641,9	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL	
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	807	1017	807	1 n Monitor SAMSUNG 19" LED 16:9 - cod. L153C8X8WVEN	14/11/2014	01/11/2014	103	103	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	103	103	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	806	1016	806	1 n HP Printing station 3000P US 250 03 - cod. H108ET 00309	14/11/2014	01/11/2014	133	133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133	133	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	805	1015	805	1 n HP Notebook Z5013 - cod. AT876A - Windows 7 professional	14/11/2014	01/11/2014	805	805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	805	805	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	804	2855	804	1 n Notebook SUGI G31 Com 3/A 8GB RAM/5000/15,6"/ WIN 7 PRO 32bit - CNM432025ZTA74	14/10/2014	01/10/2014	710	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	710	710	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL	
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	803	2864	803	1 n Stampante Laser P600 M4010M/50 US VNR0300282	14/09/2014	01/09/2014	204	204	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	204	204	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL	
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	802	2859	802	1 n HP Notebook Z5013 - cod. AT876A - Windows 7 professional	14/09/2014	01/09/2014	809	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	809	809	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL	
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	801	2865	801	1 n monitor multimediale 22"	14/09/2014	01/09/2014	111	111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	111	111	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	800	2864	800	1 n monitor Acer 19"	22/09/2014	01/09/2014	68	68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68	68	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	799	2862	799	1 nAS Lenovo	22/09/2014	01/09/2014	326	326	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	326	326	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	798	2861	798	1 PC HP Refreshed Win 7	22/09/2014	01/09/2014	200	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200	200	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	797	2859	797	1 n monitor 22" Acer V2260	30/09/2014	01/09/2014	110	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	110	110	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	795	2924	795	1 n PC Acer V4 2316 47 VIBRT 025	30/06/2014	01/06/2014	1197	1197	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1197	1197	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	793	2909	794	1 n PC portatile HPBOOK 4510 7.402M23K 1500B 756 DVD RW W7PE64 CB WPE64	31/05/2014	01/05/2014	641,9	641,9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	641,9	641,9	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	793	2909	793	1 n NOTEBOOK ASUS P55CA	28/05/2014	01/05/2014	461,25	461,25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	461,25	461,25	0	N	20	12	MIGRAZIO <td>10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td></td>	10201015 <td>Altri ben</td> <td>1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td></td>	Altri ben	1.02E+09 <td>Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td></td>	Elaboratori <td>4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td></td>	4.01E+09 <td>Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td></td>	Ammortamento <td>SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td></td>	SC0005 <td>399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td></td>	399900 <td>NULL <td>NULL</td> </td>	NULL <td>NULL</td>	NULL
BA/BAZIONALE	2025	1006	HARDWARE	BENI NF 516	4) Altri ben - Altri ben	NULL	792																																					

n	Codice Dip		Centro di Costo	Codice	Categoria
1	4		UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	7		UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	14		UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	15		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	16		UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	Q
1	35		UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	37		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	43		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	52		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	Q
1	54		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	63		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	78		UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	79		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	81		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	85		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	86		UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	88		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	99		UFF. SEGRETERIA	310100	Q
1	107		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	110		UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	127		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	137		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	138		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	Q
1	139		UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	143		UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	145		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	161		UFF. LEGALE - LEGALE	310200	I
1	165		UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	167		UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	178		UFF. CONTRATTI - APPALTI	310400	I

1	195		UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	Q
1	198		UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	199		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	200		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	201		UFF. QUALITA' AMBIENTE ENERGIA SICUREZZA QAES	340100	I
1	204		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	207		UFF. QUALITA' AMBIENTE ENERGIA SICUREZZA QAES	340100	I
1	209		UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	320300	I
1	211		UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	224		UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	237		UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	320300	Q
1	238		UFF. QUALITA' AMBIENTE ENERGIA SICUREZZA QAES	340100	I
1	239		UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	240		UFF. DIREZIONE AREA TECNICA	159900	D
1	244		UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	Q
1	247		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	248		UFF. LEGALE - LEGALE	310200	I
1	250		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	259		UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	260		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	271		UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	272		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	279		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	281		UFF. LEGALE - LEGALE	310200	I
1	282		UFF. FINANZA - FINANZA	320400	Q
1	283		UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	284		UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	289		UFF. FINANZA - FINANZA	320400	I
1	290		UFF. CONTRATTI - APPALTI	310400	Q
1	294		UFF. CONTRATTI - APPALTI	310400	I
1	295		UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	298		UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	302		UFF. SEGRETERIA	310100	I

1	303		UFF. LEGALE - LEGALE	310200	Q
1	305		UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	307		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	308		UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	320300	I
1	309		UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	312		UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	320300	I
1	339		UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	341		UFF. LEGALE - REGULATORY	310201	I
1	348		Resp.PRIVACY-Resp.ANTICORRUZIONE	PRVACO	Q
1	349		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	354		UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	355		UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	356		UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	357		UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	358		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	360		UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	367		UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	368		UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	389		UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	Q
1	395		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	397		UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	401		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	405		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	413		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	418		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	435		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	436		UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	437		UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	438		UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	440		UFF. DIREZIONE AREA AMMINISTRAZIONE FINANZA E CON	369900	D
1	445		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	458		UFF. STAFF ACQUEDOTTO	120000	D
1	460		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I

1	464		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	468		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	471		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	472		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	473		UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	474		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	475		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	478		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	487		UFF. CONTRATTI - APPALTI	310400	I
1	488		UFF. DIREZIONE DEPURAZIONE	210000	D
1	499		UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	Q
1	503		UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	504		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	511		UFF. LEGALE - REGULATORY	310201	I
1	514		UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	523		UFF. LEGALE - LEGALE	310200	I
1	528		UFF. ENERGY MANAGER	490300	Q
1	550		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	552		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	553		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	556		UFF. DL/CSP-CSE/FACILITY	490140	I
1	559		UFF. FINANZA - FINANZA	320400	I
1	561		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	564		UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	567		UFF. ENERGY MANAGER	490300	I
1	569		UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	577		UFF. DL/CSP-CSE/FACILITY	490140	I
1	578		UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	585		UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	587		UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	592		UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	601		UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I

n	Codice Dip	Cognome	Nome			13a EMOLUM.	13a contr.	Ferie EMOLUM	Ferie contr.	Ex-Festività EMOLUM	Ex-Festività contr	MBO+Pdr+Retr inc EMOLUM	MBO+Pdr+Retr inc contr	COMPENSI incarichi EMOLUM DIR	COMPENSI incarichi DIR contr.	TFR al 30/06/25 solo AZIENDA+riv	Welfare	Totale Debito	Costo Aziendale	
1	4			I		1.498,95	488,52	1.526,81	497,65	347,49	113,42	1.412,99	465,91	-	-	-	3.334,66	9.687,40	64.166,50	
1	7			I		1.416,03	461,47	1.759,79	573,58	258,96	84,41	1.297,79	428,85	3.661,98	-	3.661,98	-	9.942,86	62.831,76	
1	14			I		1.221,36	346,52	846,77	240,38	225,55	64,14	1.057,48	310,21	4.335,80	-	4.335,80	-	8.648,21	54.459,47	
1	15			I		1.322,75	375,47	1.518,96	431,09	240,46	68,11	1.278,65	375,09	-	-	-	3.017,63	8.628,21	59.522,90	
1	16			Q		2.297,04	651,89	2.948,52	836,93	422,29	119,76	3.518,27	1.045,57	-	-	-	3.540,00	15.380,27	103.636,99	
1	35			I		1.209,90	343,40	1.539,54	437,05	219,95	62,44	1.246,88	365,77	12.863,78	-	12.863,78	-	18.288,71	53.621,65	
1	37			I		1.107,72	314,45	692,23	196,39	204,56	58,18	1.141,91	334,97	8.483,90	-	8.483,90	-	14.034,96	63.233,60	
1	43			I		1.570,80	511,99	895,45	292,01	234,21	76,26	1.370,96	453,03	-	-	-	3.540,00	10.398,31	69.524,99	
1	52			Q		3.152,61	1.027,56	2.868,20	934,68	445,37	145,35	3.543,19	1.170,83	-	-	-	3.540,00	16.827,79	130.405,91	
1	54			I		1.190,81	338,01	943,10	267,62	219,90	62,44	1.139,20	334,18	3.468,96	-	3.468,96	1.253,12	9.217,34	53.714,74	
1	63			I		1.354,99	384,55	1.435,72	407,54	247,47	70,38	1.276,08	374,33	8.483,90	-	8.483,90	-	14.034,96	63.233,60	
1	78			I		1.622,87	460,61	1.645,61	467,13	299,70	85,14	1.760,75	516,51	-	-	-	3.540,00	10.398,31	69.524,99	
1	79			I		1.258,29	357,02	819,48	232,71	96,29	27,24	1.340,83	393,33	631,52	-	631,52	-	5.156,71	60.419,56	
1	81			I		1.556,71	507,43	1.626,62	530,24	283,00	92,23	1.876,70	620,15	11.339,07	-	11.339,07	-	18.432,15	70.575,53	
1	85			I		1.206,96	342,55	1.221,27	346,52	216,09	61,30	1.196,28	350,92	1.480,95	2.823,22	1.480,95	-	9.246,06	43.012,19	
1	86			I		713,62	232,69	656,18	213,79	103,24	33,89	656,21	216,84	6.256,19	721,83	6.256,19	-	9.804,48	35.726,48	
1	88			I		841,82	238,96	781,48	221,64	155,45	44,27	611,10	179,26	5.271,13	-	5.271,13	-	3.601,11	36.420,24	
1	89			Q		2.092,17	652,45	3.045,16	992,36	415,32	135,25	3.434,56	1.134,93	9.675,52	-	9.675,52	-	21.487,72	96.851,48	
1	107			I		1.735,78	565,76	1.971,10	642,35	304,85	89,40	2.004,32	662,32	13.442,11	3.540,00	13.442,11	-	24.968,09	73.537,32	
1	110			I		1.304,91	425,30	1.441,81	469,95	160,50	52,47	1.230,78	406,71	6.966,14	-	6.966,14	-	12.458,57	61.094,29	
1	127			I		1.043,19	339,91	1.186,85	386,84	185,96	60,62	944,46	312,09	6.510,54	1.038,91	6.510,54	-	12.009,38	47.423,92	
1	137			I		1.549,90	505,15	1.762,80	574,56	267,66	87,02	1.252,97	414,04	9.239,61	2.957,01	9.239,61	-	18.610,72	72.708,87	
1	138			Q		2.428,63	791,61	2.698,43	879,61	502,65	163,93	3.469,74	1.146,56	12.195,32	3.540,00	12.195,32	-	27.816,48	109.120,16	
1	139			I		1.027,06	334,70	1.030,90	336,01	116,12	37,80	1.076,15	355,61	5.669,72	-	5.669,72	-	9.984,07	47.568,26	
1	143			I		1.346,40	438,66	1.531,35	499,28	275,73	89,62	1.153,62	381,21	8.265,34	-	8.265,34	-	13.981,21	62.944,81	
1	145			I		1.292,80	421,39	350,99	114,39	205,92	67,13	977,14	322,89	2.439,79	-	2.439,79	-	6.192,45	57.126,29	
1	161			I		1.234,69	350,49	994,40	282,38	228,00	64,71	1.151,55	337,80	6.040,23	-	6.040,23	-	10.684,25	54.914,95	
1	165			I		1.018,44	288,91	1.019,61	289,19	185,14	52,50	974,17	285,77	10.158,91	-	10.158,91	-	14.272,64	49.047,46	
1	167			I		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,06	-	0,06	-
1	178			I		1.550,18	439,89	1.571,72	446,14	286,27	81,17	1.390,79	407,98	44,84	3.282,26	44,84	-	9.501,24	73.286,69	
1	195			Q		2.266,71	738,82	2.512,46	818,99	416,78	135,90	3.504,84	1.158,16	20.004,45	3.540,00	20.004,45	-	35.097,10	107.959,69	
1	198			I		1.999,10	567,32	1.950,73	553,69	19,63	5,68	3.104,25	910,62	105,89	-	105,89	-	9.216,91	87.944,32	
1	199			I		555,55	157,79	563,39	159,78	102,59	29,23	551,06	161,65	-	-	-	-	2.281,05	25.032,77	
1	200			I		1.248,09	354,18	1.248,58	354,47	204,50	58,18	1.104,41	323,97	14.875,47	2.606,42	14.875,47	-	22.378,28	53.806,57	
1	201			I		1.394,00	395,62	1.403,07	398,17	257,43	72,94	2.451,42	719,11	14.100,37	3.094,94	14.100,37	-	24.287,07	58.591,93	
1	204			I		1.237,22	351,06	1.249,51	354,47	228,47	64,70	1.244,60	365,10	24,52	2.937,26	24,52	-	8.057,31	52.376,72	
1	207			I		1.420,23	403,00	798,90	226,75	191,00	54,20	1.343,54	394,12	524,89	3.170,75	524,89	-	8.527,38	59.170,39	
1	209			I		1.556,98	456,05	1.354,99	441,59	310,33	101,35	1.858,77	614,23	15.425,21	-	15.425,21	-	22.372,29	80.880,69	
1	211			I		1.244,13	353,05	879,34	249,46	176,26	49,95	1.139,20	338,55	7.653,15	-	7.653,15	-	12.083,09	52.578,82	
1	224			I		1.325,61	376,32	2.036,35	577,82	244,64	69,53	1.443,06	423,32	6.953,27	3.405,62	6.953,27	-	9.902,27	60.496,17	
1	237			Q		2.305,31	654,16	2.175,91	617,55	430,49	122,04	3.477,65	1.020,15	406,98	1.650,00	406,98	-	12.860,24	104.053,92	
1	238			I		1.303,80	370,08	1.343,53	381,14	240,77	68,39	1.466,59	430,22	51,95	3.461,15	51,95	-	9.117,62	51.282,22	
1	239			I		1.520,25	431,38	1.359,67	385,68	280,75	79,75	2.315,51	688,13	1.428,48	3.540,00	1.428,48	-	12.029,61	75.556,74	
1	240			D		4.750,00	1.224,55	10.603,46	2.733,72	-	-	9.750,00	2.562,30	17.000,00	4.467,60	5.594,98	-	58.686,61	234.758,56	
1	244			Q		1.850,85	525,31	871,81	247,19	346,56	98,47	1.919,73	570,51	28.303,50	-	28.303,50	-	34.733,93	88.024,52	
1	247			I		548,87	155,81	404,78	114,94	101,36	28,66	586,66	172,09	-	-	-	-	2.113,17	27.055,22	
1	248			I		1.127,57	320,13	1.507,17	427,69	172,04	48,81	1.105,55	324,31	-	-	-	-	5.033,27	49.362,80	
1	250			I		1.417,92	402,43	1.608,10	456,64	257,77	73,23	1.305,00	382,81	12.871,25	-	12.871,25	-	18.775,15	64.607,66	
1	259			I		814,15	231,01	825,32	234,13	150,35	42,85	746,36	218,94	-	1.761,42	-	-	5.024,53	34.180,16	
1	260			I		1.115,88	316,72	838,19	238,11	205,27	58,46	1.210,69	355,15	-	-	-	-	4.338,48	49.639,57	
1	271			I		1.607,21	523,72	1.827,79	595,74	329,14	107,22	1.879,46	621,06	0,11	3.540,00	0,11	-	11.031,45	69.908,08	
1	272			I		1.441,99	469,95	1.639,89	534,15	295,31	96,14	1.163,07	384,33	2.713,79	2.744,83	2.713,79	-	11.483,45	66.058,31	
1	279			I		944,70	307,98	1.074,63	350,34	193,46	62,90	845,73	279,47	4.941,68	1.995,91	4.941,68	-	10.996,79	40.822,43	
1	281			I		1.479,48	482,01	1.683,22	548,49	302,97	98,75	1.586,14	524,13	12.264,61	1.650,00	12.264,61	-	20.619,81	64.965,39	
1	282			Q		2.821,34	919,36	3.206,21	1.044,84	583,07	190,00	3.500,06	1.156,58	0,55	-	0,55	-	13.422,01	128.171,52	
1	283			I		932,57	264,79	988,26	280,39	172,22	48,82	949,54	278,54	2.206,15	2.240,91	2.206,15	-	5.857,47	40.341,89	
1	284			I		1.220,31	346,24	1.117,27	317,00	(115,31)	(32,64)	1.302,06	381,95	1.320,59	-	1.320,59	-	5.857,47	55.641,80	
1	289			I		1.476,28	481,03	1.679,08	547,19	310,33	98,75	1.310,76	433,13	3.147,83	3.093,39	3.147,83	-	12.569,78	71.855,40	
1	290			Q		1.812,47	590,53	2.047,11	667,12	371,18	121,23	3.143,28	1.038,68	5.554,91	3.540,00	5.554,91	-	18.886,51	86.746,86	
1	294			I		1.670,83	544,58	1.900,75	619,53	246,32	80,50	1.424,52	470,73	3.145,43	-	3.145,43	-	10.103,19	81.530,88	
1	295			I		1.886,85	614,97	1.746,30	569,35	239,08	77,89	1.699,98	567,75	10.317,92	-	10.317,92	-	17.714,10	84.047,83	
1	298			I		1.906,94	621,49	2.169,57	707,21	390,53	127,10	1.881,46	621,72	11.238,79	3.540,00	11.238,79	-	23.204,81	87.386,30	
1	302			I		1.336,90	435,73	1.473,31	480,05	226,23	73,65	1.224,28	404,56	7.489,22	2.889,30	7.489,22	-	16.033,23	62.804,30	
1	303			Q																

n	Codice Dip	Cognome	Nome			13a EMOLUM.	13a contr.	Ferie EMOLUM.	Ferie contr.	Ex-Festività EMOLUM.	Ex-Festività contr.	MBO+Pdr+Ret r inc EMOLUM.	MBO+Pdr+Ret r inc contr.	COMPENSI incarichi EMOLUM DIR	COMPENSI incarichi DIR contr.	TFR al 30/06/25 solo AZIENDA+riv	Welfare	Totale Debito	Costo Aziendale
1	395			I		1.296,01	422,37	1.430,58	466,36	388,80	126,78	1.259,02	415,04				-	5.805,96	55.817,98
1	397			I		1.400,64	456,59	1.467,40	478,42	451,89	147,30	1.218,61	402,68			9.112,25	2.875,91	18.011,69	62.260,37
1	401			I		1.299,90	423,67	1.498,08	488,20	419,39	136,88	1.187,90	392,54			26.752,21	-	32.598,77	60.796,48
1	405			I		1.141,01	323,82	872,36	247,48	193,90	55,06	946,93	281,41			925,98	-	4.987,95	51.561,02
1	413			I		1.136,45	322,40	1.115,35	316,43	209,86	59,60	1.038,26	308,55			533,70	-	5.040,60	51.664,91
1	418			I		1.131,85	321,26	827,54	234,70	32,67	9,09	1.134,39	332,77			-	-	4.024,27	47.308,47
1	435			I		1.179,14	334,60	1.174,76	333,46	217,75	61,87	1.289,36	378,23			-	3.042,90	8.012,07	52.666,14
1	436			I		1.231,89	349,64	1.248,71	354,19	227,50	64,71	1.338,42	397,75			-	-	5.212,81	57.319,32
1	437			I		1.179,14	334,60	1.195,52	339,42	217,76	61,86	1.323,06	393,19			-	3.122,42	8.166,97	48.813,06
1	438			I		1.179,14	334,60	1.195,37	339,43	217,75	61,58	1.289,36	378,23			-	-	4.995,46	59.652,32
1	440			D		4.500,00	1.160,10	5.178,46	1.334,89	-	-	9.950,00	2.614,86	5.000,00	1.314,00	-	-	31.052,31	207.038,08
1	445			I		1.419,36	402,71	1.429,90	405,55	262,12	74,36	1.427,45	418,74			-	-	5.840,19	70.002,44
1	458			D		3.076,92	793,25	3.671,01	946,38	-	-	7.462,50	1.961,15			-	-	17.911,21	140.819,55
1	460			I		1.294,36	367,24	1.304,28	370,36	239,03	67,82	1.472,42	431,93			-	773,02	6.320,46	67.260,19
1	464			I		1.179,14	334,60	1.195,65	339,43	217,74	61,86	1.340,83	393,33			-	-	5.062,58	57.759,06
1	468			I		1.107,51	314,45	1.072,88	304,52	204,52	57,90	1.259,02	369,33			-	660,99	5.351,12	52.451,45
1	471			I		1.179,14	334,60	970,70	275,57	(166,77)	(47,39)	1.340,83	393,33			-	-	4.280,01	59.998,77
1	472			I		1.107,51	314,45	1.094,77	310,76	204,53	57,90	1.259,02	369,33			-	2.971,29	7.689,56	45.279,58
1	473			I		1.179,14	334,60	1.195,37	339,44	(29,79)	(8,52)	1.177,39	349,90			-	618,13	5.155,36	50.339,56
1	474			I		1.107,51	314,45	1.098,09	311,62	204,52	58,18	1.259,02	369,33			-	-	4.722,72	50.452,51
1	475			I		1.510,16	428,54	1.487,55	422,01	278,88	79,18	1.847,24	541,88			-	3.540,00	10.135,44	67.850,55
1	478			I		673,08	191,00	675,24	191,85	124,29	35,19	693,88	203,54			-	1.637,55	4.425,62	26.600,55
1	487			I		1.410,16	400,16	1.419,45	402,71	260,41	74,07	1.552,48	455,41			-	-	5.974,85	65.543,79
1	488			D		3.076,92	793,25	7.102,96	1.831,15	-	-	7.312,50	1.921,73			-	-	22.038,51	144.246,39
1	499			Q		1.901,94	539,79	1.825,64	518,22	351,24	99,90	3.160,84	927,22			-	-	9.324,78	90.232,00
1	503			I		1.269,14	360,14	1.305,28	370,64	39,52	11,35	1.415,21	415,15			-	3.339,91	8.526,34	38.206,09
1	504			I		1.294,36	367,24	1.312,49	372,35	239,03	67,83	1.411,66	414,10			-	3.331,52	8.810,59	60.394,65
1	511			I		1.179,14	276,95	1.195,65	280,94	217,74	50,97	1.313,50	385,31			-	-	4.900,19	55.061,19
1	514			I		1.179,14	185,81	954,33	150,35	217,75	34,36	1.259,57	369,49			-	-	4.350,80	47.795,82
1	523			I		1.294,36	367,24	967,44	274,72	239,02	67,83	1.442,41	423,12			-	3.404,09	8.480,23	55.318,88
1	528			Q		2.143,67	608,47	2.199,89	624,36	400,65	113,80	2.600,30	772,76			-	-	9.463,90	101.873,89
1	550			I		1.036,47	294,02	1.098,48	56,47	191,40	54,20	1.155,40	338,93			-	2.726,74	6.052,11	47.195,41
1	552			I		1.036,47	294,02	976,64	276,99	191,40	54,21	1.177,88	345,53			-	2.779,81	7.132,95	50.507,07
1	553			I		1.179,14	334,60	987,23	280,11	132,75	37,75	1.285,49	377,09			-	-	4.614,17	56.595,98
1	556			I		1.179,14	334,60	1.143,97	324,67	139,66	39,73	1.279,31	380,19			-	3.019,18	7.840,45	57.017,63
1	559			I		1.107,51	329,96	634,83	188,80	204,52	61,05	1.216,36	356,81			-	2.870,62	6.970,47	49.644,97
1	561			I		1.036,47	294,02	1.025,55	291,18	191,40	54,21	1.164,39	341,57			-	-	4.398,79	44.636,95
1	564			I		1.179,14	334,60	1.145,71	324,95	217,75	61,86	1.175,82	344,92			-	-	4.784,75	53.244,47
1	567			I		1.179,14	334,60	455,50	129,41	217,56	61,87	1.075,01	319,47			-	-	3.772,56	54.253,16
1	569			I		1.178,14	334,60	1.148,64	326,08	217,76	61,87	985,57	289,11			-	-	4.542,77	58.861,72
1	577			I		1.177,50	334,32	1.193,77	338,86	217,45	61,58	1.218,50	362,12			-	-	4.904,10	53.018,02
1	578			I		1.036,47	294,02	1.007,38	286,07	191,40	54,49	1.075,00	315,35			-	-	4.260,18	43.843,79
1	585			I		608,79	119,55	280,43	54,97	112,42	21,99	631,00	185,10			-	-	2.014,25	22.655,35
1	587			I		1.600,01	454,08	1.661,90	471,68	295,47	83,72	1.766,01	518,05			-	-	6.850,92	72.305,68
1	592			I		589,57	167,44	383,82	108,97	108,88	30,93	917,25	272,59			-	-	2.579,45	38.783,27
1	601			I												-	-	14.305,61	14.305,61
						184.498,22	54.550,69	189.558,21	55.850,32	28.444,10	8.551,84	218.931,48	65.952,51	22.000,00	5.781,60	733.188,36	158.637,09	1.725.944,42	8.413.459,36

Note:

14ma no accantonamento 30/6

Premio+Mbo+Dir preso la metà di quanto erogato nel 2025 ed applicato contribuzione (non è stata considerata l'eventuale destinazione a welfare)

Tfr accantonato solo AZ al 30/6 con rivalutazione presunta ed al lordo dell'imposta sostitutiva

Su Accantonamenti 13/te/perm non applicazione Inail

Cdc indicato quello comunicato da elenco Mandelli

Totale 127 dipendenti

Fornitore Ragione Sociale	Numero F	P.IVA	Importo Ricevuto	Importo fatturato (al netto IVA)	Stato Pag	DATA PRIMA RICEZIONE
ERYMA CONSULTING SRL (EX NOCASH SRL)	1001111	5642400963	14.100,00	14.100,00	Sì	20/01/2023
NV GROUP S.R.L.	1002023	2789990922	10.750,00	10.750,00	Sì	10/07/2025
QLIKTECH ITALY SRL	1004604	8378990967	23.100,00	23.100,00	Parziale	27/09/2024
OQLAB SRL	1004771	7894480727	7.222,50	7.222,50	Sì	16/01/2025
REINDEX SRL	1003851	5232160753	11.100,00	11.100,00	Sì	26/06/2025
PLURIMEDIA SRL	1000370	3835650106	6.300,00	5.400,00	Parziale	03/04/2025
NV GROUP S.R.L.	1002023	2789990922	-	-	NO	
SAFETY JOB SRL SB	1005155	4216230161	2.802,00	2.802,00	Parziale	16/07/2025
TIM - TELECOM ITALIA SPA	1001034	488410010	198,00	99,00	Sì	27/08/2025
Net4market - CSamed S.r.l.	1000905	2362600344	8.125,00	8.125,00	NO	31/08/2025
INAZ SRL	1001050	5026960962	16.500,00	16.500,00	NO	31/07/2025
FAR NETWORKS SRL	1004224	5313430968	-	-	NO	
ENEXT SRL	1003944	7039380485	-	-	NO	
FAR NETWORKS SRL	1004224	5313430968	-	-	NO	
M.P.IMPIANTI S.R.L. A SOCIO UNICO	1000471	3352570968	2.911,17	2.911,17	Sì	09/03/2022
SALESFORCE.COM ITALY SRL	1003696	4959160963	338.542,60	338.542,60	Sì	14/06/2022
TEAMSYSTEM S.P.A.	1001879	1035310414	3.557,37	3.557,37	Parziale	19/12/2022
Vodafone Italia S.p.A.	1001039	8539010010	140.706,51	140.706,51	Parziale	21/11/2022
SALESFORCE.COM ITALY SRL	1003696	4959160963	27.263,08	27.263,08	Sì	31/08/2023
RTI ATLANTICA DIGITAL - GEST IOT	1004116	669580557	387.648,10	354.100,12	Sì	18/12/2023
SISTEMI TERRITORIALI SRL	1004185		129.057,88	129.057,88	Sì	14/11/2024
Lutech Spa	1002536	2824320176	831.573,40	804.889,89	Parziale	30/10/2023
FASTWEB SPA	1001708	12878470157	32.655,53	32.655,53	Parziale	16/10/2024
CHEMWATCH - UCORP PTY LTD	1004400	38062768094	5.038,20	5.038,20	Sì	30/07/2024
ENEXT SRL	1003944	7039380485	241.155,00	241.155,00	Parziale	14/11/2024
7Layers S.r.l.	1001023	6225550489	222.700,38	187.709,31	Parziale	31/12/2024
CAP HOLDING SPA	1001140	13187590156	282.067,32	75.801,46	Sì	31/12/2024
telbe engineering srl	1001035	2504080967	2.920,00	2.920,00	Parziale	31/12/2024
PLURIMEDIA SRL	1000370	3835650106	26.985,00	24.200,00	Parziale	17/02/2025
Consorzio Reply Public Sector	1000993		192.647,61	176.823,63	Parziale	31/01/2025
OVERIT SPA	1003162	1391460936	183.896,01	183.896,02	Parziale	05/03/2025
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	1001028	5724831002	394.247,87	394.247,87	Parziale	23/04/2025
TIM - TELECOM ITALIA SPA	1001034	488410010	233.057,88	233.057,88	Sì	31/03/2025
Consorzio Reply Public Sector	1000993		31.500,00	28.000,00	Parziale	29/04/2025
SALESFORCE.COM ITALY SRL	1003696	4959160963	2.808,30	-	NO	15/05/2025
COSMOTECH 2 SRL	1005305	4028730135	98,00	-	NO	22/07/2025

al 30/6/2025 non esistono crediti relativi al ramo

ALLEGATO 2

CONSISTENZA DEL RAMO D'AZIENDA SMALTIMENTO

stato patrimoniale al 30/06/2025

Voce/Conto

ATTIVO

	stato patrimoniale BEA	ramo d'azienda smaltimento	holding	quadratura
10. - Capitale sociale ancora da versare	0,00	0,00	0,00	0,00
10.10 - capitale sociale ancora da versare	0,00	0,00	0,00	0,00
10.10.01 - **	0,00	0,00	0,00	0,00
15. - Immobilizzazioni	63.765.809,06	60.757.608,17	3.008.200,89	63.765.809,06
15.10 - Immateriali	2.319.398,49	2.273.344,57	46.053,92	2.319.398,49
15.10.01 - Costi impianto e ampliamento	2.319.398,49	2.273.344,57	46.053,92	2.319.398,49
1510100001 - Costi di impianto e di ampliamento	17.498,47	17.151,02	347,45	17.498,47
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti	135.744,35	133.049,01	2.695,34	135.744,35
1510500001 - Immobilizz.immateriali in corso	267.725,99	262.410,03	5.315,96	267.725,99
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali -Altre	1.898.429,68	1.860.734,51	37.695,17	1.898.429,68
15.20 - Materiali	59.628.722,21	58.444.735,71	1.183.986,50	59.628.722,21
15.20.01 - Terreni	5.079.150,43	4.509.030,76	570.119,67	5.079.150,43
1520100001 - Terreni	3.771.614,51	3.348.261,89	423.352,62	3.771.614,51
1520100002 - Terreni c/rivalutazione DL 185/2008	1.307.535,92	1.160.768,87	146.767,05	1.307.535,92
15.20.02 - Fabbricati industriali	5.423.898,76	4.815.082,11	608.816,65	5.423.898,76
1520200001 - Edifici	9.745.347,30	8.651.460,78	1.093.886,52	9.745.347,30
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	2.495.111,98	2.215.043,01	280.068,97	2.495.111,98
1520800001 - F.do amm. edifici	-5.581.787,52	-4.955.248,32	-626.539,20	-5.581.787,52
1520800002 - F.do amm.edifici c/rival.DL185/08	-1.234.773,00	-1.096.173,37	-138.599,63	-1.234.773,00
15.20.03 - Fabbricati civili	1.811.358,35	1.811.358,35	0,00	1.811.358,35
1520210001 - Edifici TLRS	2.045.317,98	2.045.317,98	0,00	2.045.317,98
1520210002 - Edifici TLRS c/rivalutazione DL 185/08	166.673,09	166.673,09	0,00	166.673,09

1520810001 - F.do amm. fabbricati TLRS	-318.149,97	-318.149,97	0,00	-318.149,97
1520810004 - F.do amm. fabbric.TLRS c/riv.DI185/08	-82.482,75	-82.482,75	0,00	-82.482,75
15.20.04 - Costruzioni leggere	119.592,19	119.592,19	0,00	119.592,19
1520220001 - Costruzioni leggere	285.096,71	285.096,71	0,00	285.096,71
1520230001 - Costruzioni leggere TLRS	60.464,00	60.464,00	0,00	60.464,00
1520810002 - F.do amm.to cotruzioni leggere	-172.955,09	-172.955,09	0,00	-172.955,09
1520810003 - F.do amm. costruz.legg.TLRS	-53.013,43	-53.013,43	0,00	-53.013,43
15.20.05 - Impianti e macchinari	38.342.476,14	38.342.476,14	0,00	38.342.476,14
1520300001 - Impianti specifici	19.268.642,68	19.268.642,68	0,00	19.268.642,68
1520300006 - Impianti Specifici Revamping	4.366.413,76	4.366.413,76	0,00	4.366.413,76
1520300002 - Impianto depurazione	3.663.234,29	3.663.234,29	0,00	3.663.234,29
1520300007 - Impianto depurazione Revamping	215.375,67	215.375,67	0,00	215.375,67
1520300003 - Attrezzatura varia	410.522,63	410.522,63	0,00	410.522,63
1520310001 - Impianti specifici TLRS	3.927.063,28	3.927.063,28	0,00	3.927.063,28
1520310003 - Attrezzatura varia TLRS	26.554,88	26.554,88	0,00	26.554,88
1520310005 - Autov.,motoveicoli TLRS	4.455,87	4.455,87	0,00	4.455,87
1520310006 - Rete TLRS	26.419.601,93	26.419.601,93	0,00	26.419.601,93
1520310007 - Sottocentrali TLRS	3.586.869,97	3.586.869,97	0,00	3.586.869,97
1520820001 - F.do amm. impianti specifici	-5.310.834,48	-5.310.834,48	0,00	-5.310.834,48
1520820006 - F.do amm.impianti specifici revamping	-2.761.434,91	-2.761.434,91	0,00	-2.761.434,91
1520820002 - F.do amm. impianto depurazione	-1.808.484,66	-1.808.484,66	0,00	-1.808.484,66
1520820007 - F.do amm. impianto depuraz.revamping	-136.209,24	-136.209,24	0,00	-136.209,24
1520820003 - F.do amm. attrezzatura varia	-342.729,41	-342.729,41	0,00	-342.729,41
1520840001 - F.do amm. impianti specifici TLRS	-3.624.422,70	-3.624.422,70	0,00	-3.624.422,70

1520840003 - F.do amm. attrezz.varia TLRS	-19.979,46	-19.979,46	0,00	-19.979,46
1520840005 - F.do amm. auto,motov.e simili TLRS	-4.455,87	-4.455,87	0,00	-4.455,87
1520840006 - F.do amm. rete TRLS	-7.299.446,23	-7.299.446,23	0,00	-7.299.446,23
1520840007 - F.do amm. sottocentrali TLRS	-2.238.261,86	-2.238.261,86	0,00	-2.238.261,86
15.20.06 - Mobili e attrezzature	254.340,17	249.290,00	5.050,17	254.340,17
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	255.910,76	250.829,40	5.081,36	255.910,76
1520400003 - Hardware e software	566.352,13	555.106,66	11.245,47	566.352,13
1520830001 - F.do amm. mobili ord. ufficio	-199.243,26	-195.287,09	-3.956,17	-199.243,26
1520830003 - F.do amm. hardware e software	-368.679,46	-361.358,97	-7.320,49	-368.679,46
15.20.07 - Immobilizzazioni in corso e acconti	8.597.906,17	8.597.906,17	0,00	8.597.906,17
1520500001 - Edifici in corso	587.017,37	587.017,37	0,00	587.017,37
1520500002 - Impianti in corso	6.166.804,56	6.166.804,56	0,00	6.166.804,56
1520500003 - Impianti in corso TLRS	1.844.084,24	1.844.084,24	0,00	1.844.084,24
15.30 - Finanziarie	1.817.688,36	39.527,89	1.778.160,47	1.817.688,36
15.30.04 - Partecipazioni e Titoli	968.167,00	0,00	968.167,00	968.167,00
1530300001 - Partecipazioni verso Controllate	108.000,00	0,00	108.000,00	108.000,00
1530300002 - Partecipazioni verso Collegate	859.167,00	0,00	859.167,00	859.167,00
1530300003 - Partecipazione Patto di Rete	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00
15.30.01 - Crediti vs Enti soci	0,00	0,00	0,00	0,00
15.30.02 - Crediti a M/L termine entro 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
15.30.03 - Crediti a M/L termine oltre 12 mesi	849.521,36	39.527,89	809.993,47	849.521,36
1530200009 - per depositi cauzionali	12.432,00	12.432,00	0,00	12.432,00
1530200012 - crediti v/altri - partecipate	243.696,96	0,00	243.696,96	243.696,96
1530200013 - Cred.vs Inps per acc.TFR ufficio	566.296,51	0,00	566.296,51	566.296,51

1530200014 - Cred.vs Inps per acc.TFR impianto	27.095,89	27.095,89	0,00	27.095,89
20. - Attivo circolante	31.553.782,28	1.689.731,00	29.864.051,28	31.553.782,28
20.10 - Rimanenze	1.689.731,00	1.689.731,00	0,00	1.689.731,00
20.10.01 - Materie prime,sussidiarie e di consumo	109.656,00	109.656,00	0,00	109.656,00
2010100001 - carbur.-lubrif.-combust.-prod.chimici	89.193,00	89.193,00	0,00	89.193,00
2010100002 - materiale (viteria,bullon.,minut.varia)	20.463,00	20.463,00	0,00	20.463,00
20.10.02 - Pezzi di ricambio	1.580.075,00	1.580.075,00	0,00	1.580.075,00
2010200001 - pezzi di ricambio di impianto	1.525.836,00	1.525.836,00	0,00	1.525.836,00
2010200002 - altri beni (apparecc.,attrezz.var.minut)	54.239,00	54.239,00	0,00	54.239,00
20.20 - Crediti	15.197.395,42	0,00	15.197.395,42	15.197.395,42
20.20.01 - Verso clienti entro 12 mesi	194.339,97	0,00	194.339,97	194.339,97
2020500039 - Fatture da emettere	191.993,17	0,00	191.993,17	191.993,17
2020300001 - Terzi per incenerimento e smaltimento	1.401,80	0,00	1.401,80	1.401,80
2020360001 - Utenze private per servizio TLRS	0,00	0,00	0,00	0,00
2020500040 - Fatture da Emettere per Assestamento	945,00	0,00	945,00	945,00
20.20.06 - Verso clienti oltre 12 mesi	385.000,00	0,00	385.000,00	385.000,00
2020750001 - Crediti vs clienti oltre i 12 mesi	422.274,22	0,00	422.274,22	422.274,22
2020800001 - F.do svalutazione crediti a LT	-37.274,22	0,00	-37.274,22	-37.274,22
20.20.07 - Verso imprese controllate	12.037.417,91	0,00	12.037.417,91	12.037.417,91
2020100001 - Crediti vs Clienti -Controllate	3.272.148,25	0,00	3.272.148,25	3.272.148,25
2020500016 - Crediti v/impr.controllate entro 12 mesi	8.765.269,66	0,00	8.765.269,66	8.765.269,66
2020500038 - Fatture da emettere vs Controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
20.20.04 - Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00

20.20.02 - Crediti Tributari entro i 12 mesi	1.934.616,77	0,00	1.934.616,77	1.934.616,77
2020500008 - Erario c/lres da compensare	1.433.072,17	0,00	1.433.072,17	1.433.072,17
2020500012 - Crediti di imposta e ritenute di acconto	28.785,21	0,00	28.785,21	28.785,21
2020500014 - Crediti di imposta per sconto fiscale	6.497,20	0,00	6.497,20	6.497,20
2020500015 - Crediti v/erario c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
2020500020 - I.V.A. c/acquisti	7.458,61	0,00	7.458,61	7.458,61
2020500021 - I.V.A. c/liquidazione	33.906,29	0,00	33.906,29	33.906,29
2020500027 - Crediti imposta impianti - entro 12 mesi	424.897,29	0,00	424.897,29	424.897,29
20.20.02. - Crediti Tributari Oltre 12 mesi	62.676,37	0,00	62.676,37	62.676,37
2020500028 - Crediti imposta impianti - oltre 12 mesi	62.676,37	0,00	62.676,37	62.676,37
20.20.02.. - Crediti per Imposte Anticipate	568.068,01	0,00	568.068,01	568.068,01
2020500019 - Crediti per imposte anticipate C.II.4ter	568.068,01	0,00	568.068,01	568.068,01
20.20.03 - Verso altri entro 12 mesi	4.280,00	0,00	4.280,00	4.280,00
2020500031 - Depositi cauzionali	3.350,00	0,00	3.350,00	3.350,00
2020500032 - Crediti diversi entro i 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
2020500004 - Crediti vs Inail	0,00	0,00	0,00	0,00
2020500002 - Crediti vs a dipendenti	930,00	0,00	930,00	930,00
2040200009 - Crediti vs banche - q.te entro 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
20.20.05 - Verso altri oltre 12 mesi	10.996,39	0,00	10.996,39	10.996,39
2020500033 - Crediti diversi oltre i 12 mesi	10.996,39	0,00	10.996,39	10.996,39
20.25 - Attivita' finanziarie correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
20.25.01 - Titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
20.30 - Disponibilita liquide	14.666.655,86	0,00	14.666.655,86	14.666.655,86
20.30.01 - Depositi bancari e postali	14.664.262,37	0,00	14.664.262,37	14.664.262,37

2040200011 - Banco Desio c/c n.2063000	5.595,93	0,00	5.595,93	5.595,93
2040200018 - B.C.C.Carate c/c ipotec.73960	6.575.272,89	0,00	6.575.272,89	6.575.272,89
2040200022 - MPS c/c 17021.25	1.823,69	0,00	1.823,69	1.823,69
2040200037 - BNL PARIBAS Seregno - c/c 10555	842,40	0,00	842,40	842,40
2040200038 - BCC TRIUGGIO - c/c 104631	80.727,46	0,00	80.727,46	80.727,46
2040200039 - BCC TRIUGGIO - c/deposito 104633	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00
20.30.03 - Crediti vs banche - entro i 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
20.30.02 - Denaro e valori in cassa	2.393,49	0,00	2.393,49	2.393,49
2040100001 - Cassa	2.393,49	0,00	2.393,49	2.393,49
25. - Ratei e risconti attivi	2.080.320,97	0,00	2.080.320,97	2.080.320,97
25.10 - Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
25.10.01 - Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
25.20 - Risconti attivi	2.080.320,97	0,00	2.080.320,97	2.080.320,97
25.20.10 - Risconti attivi	2.080.320,97	0,00	2.080.320,97	2.080.320,97
2510200001 - Risconti attivi	2.080.320,97	0,00	2.080.320,97	2.080.320,97
28. - Conti ordine	6.563.843,82	0,00	6.563.843,82	6.563.843,82
2810100001 - Fidejussioni ricevute	5.887.359,86	0,00	5.887.359,86	5.887.359,86
2810100002 - Debitori per fidejussioni	676.483,96	0,00	676.483,96	676.483,96
PASSIVO				
30. - Patrimonio netto	37.244.020,24	0,00	37.244.020,24	37.244.020,24
30.10 - Capitale sociale	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
30.10.01 - versato	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
3010100001 - Capitale sociale versato	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
30.10.02 - da versare	0,00	0,00	0,00	0,00

30.30 - F.do riserva rivalut.(cong.monet.)	0,00	0,00	0,00	0,00
30.40 - F.do riserva legale	726.480,38	0,00	726.480,38	726.480,38
3040400001 - Riserva legale ordinaria	726.480,38	0,00	726.480,38	726.480,38
30.60 - F.do riserva statutaria	0,00	0,00	0,00	0,00
30.70 - Altre riserve	19.549.863,93	0,00	19.549.863,93	19.549.863,93
30.70.01 - contributi c/capitale mutui assunti	0,00	0,00	0,00	0,00
30.70.02 - contributi c/capitale	995.719,67	0,00	995.719,67	995.719,67
3070300001 - Ministero Industria L.308/82	995.719,67	0,00	995.719,67	995.719,67
30.70.03 - riserva sviluppo investimenti art.5	4.428.122,27	0,00	4.428.122,27	4.428.122,27
3070500002 - 2) F.do finanz.sviluppo investim.art.5	4.428.122,27	0,00	4.428.122,27	4.428.122,27
30.70.04 - riserva trasformazione L.142/90	4.267.197,62	0,00	4.267.197,62	4.267.197,62
3070500003 - 3) F.do riserva trasformazione ex 142/90	4.267.197,62	0,00	4.267.197,62	4.267.197,62
30.70.05 - Riserva da rivalutazione DL 185/2008	3.969.320,59	0,00	3.969.320,59	3.969.320,59
3070500006 - Riserva da rivalutazione DL 185/2008	3.969.320,59	0,00	3.969.320,59	3.969.320,59
30.70.06 - Riserva da utili non distribuiti	5.889.503,78	0,00	5.889.503,78	5.889.503,78
3070500004 - Riserve da utili non distribuiti	4.002.968,04	0,00	4.002.968,04	4.002.968,04
3070500008 - Riserva oneri ambientali	1.285.448,04	0,00	1.285.448,04	1.285.448,04
3070500009 - Riserva Fondo manutenzione straordinaria	601.087,70	0,00	601.087,70	601.087,70
30.80 - Utile es.(perdita)preced. a nuovo	722.102,62	0,00	722.102,62	722.102,62
3080800001 - Utile esercizio (perdita) prec. a nuovo	722.102,62	0,00	722.102,62	722.102,62
51. - UTILE /PERDITA ESERCIZIO	1.245.573,31	0,00	1.245.573,31	1.245.573,31
35. - Fondi rischi ed oneri	6.095.362,41	3.760.092,70	2.335.269,71	6.095.362,41
35.10 - Fondi per imposte	0,00	0,00	0,00	0,00

35.20 - Fondi rischi specifici	6.095.362,41	3.760.092,70	2.335.269,71	6.095.362,41
35.20.00 - Fondo oneri specifici	0,00	0,00	0,00	0,00
35.20.01 - F.do liquidazione sinistri	0,00	0,00	0,00	0,00
35.20.02 - F.do cause legali in corso	904.862,89	0,00	904.862,89	904.862,89
3510200004 - F.do Cause Legali in corso	904.862,89	0,00	904.862,89	904.862,89
35.20.03 - Ripristino ambientale	2.260.092,70	2.260.092,70	0,00	2.260.092,70
3510200006 - F.do oneri per recupero ambientale	2.260.092,70	2.260.092,70	0,00	2.260.092,70
35.20.04 - Avaria impianti	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
3510200005 - F.do manutenzione straordinaria	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
35.20.05 - F.do progetto teleriscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00
35.20.06 - F.do rischi eventuali e futuri	1.430.406,82	0,00	1.430.406,82	1.430.406,82
3510200003 - F.do rischi eventuali e futuri	1.430.406,82	0,00	1.430.406,82	1.430.406,82
40. - Trattamento di fine rapporto lavoro	718.845,02	49.073,48	669.771,54	718.845,02
4010100001 - F.do trattamento f.r. ufficio	103.475,03	0,00	103.475,03	103.475,03
4010100002 - F.do tfr uff.a Inps	566.296,51	0,00	566.296,51	566.296,51
4010200001 - F.do trattamento f.r. impianto	21.977,59	21.977,59	0,00	21.977,59
4010200002 - F.do tfr imp.a Inps	27.095,89	27.095,89	0,00	27.095,89
45. - Debiti	51.051.157,68	11.159.529,73	39.891.627,95	51.051.157,68
45.05 - Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00	0,00
45.10 - Debiti per mutui	7.485.875,33	7.485.875,33	0,00	7.485.875,33
45.10.01 - entro dodici mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
4510500008 - Mutui - quote entro i 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
4510500009 - Debiti vs banche -quote entro 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00

45.10.02 - oltre dodici mesi	7.485.875,33	7.485.875,33	0,00	7.485.875,33
4510500006 - Mutuo B.co Desio c/c 2063000 scad.10	521.187,74	521.187,74	0,00	521.187,74
4510500007 - Mutuo BCC Carate c/c 73960 scad.11	4.405.864,09	4.405.864,09	0,00	4.405.864,09
4510500010 - Linea di credito MPS c/c 1702125	2.558.823,50	2.558.823,50	0,00	2.558.823,50
45.15 - Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
45.20 - Debiti verso fornitori	3.901.694,94	3.605.263,80	296.431,14	3.901.694,94
4550100001 - Fornitori senza ritenute d'acconto	3.201.024,09	2.957.826,39	243.197,70	3.201.024,09
4550200001 - Fornitori con ritenuta d'acconto	69.231,13	63.971,30	5.259,83	69.231,13
4560100099 - Fatture da ricevere	487.868,67	450.802,86	37.065,81	487.868,67
4560100103 - Fatture da Ricevere Per Assestamento	146.931,60	135.768,48	11.163,12	146.931,60
4560100104 - Note di credito da ricev.per assestament	-3.360,55	-3.105,23	-255,32	-3.360,55
45.44 - Debiti vs controllate	38.855.272,63	0,00	38.855.272,63	38.855.272,63
4560100098 - Debiti vs partecipate/controllate	13.825,83	0,00	13.825,83	13.825,83
4560100088 - Fatture da ricevere da Controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
4560100107 - Posizione vs Controllate x Cash Pooling	38.841.446,80	0,00	38.841.446,80	38.841.446,80
45.45 - Debiti vs controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00
45.30 - Debiti tributari	80.040,85	9.092,21	70.948,64	80.040,85
4560100106 - Debiti per Irap a Saldo	33.884,00	0,00	33.884,00	33.884,00
4560100010 - Ritenuta redditi di lavoro dipend.uffici	36.499,32	0,00	36.499,32	36.499,32
4560100011 - Ritenuta redditi lavoro dipend. impianto	5.411,68	5.411,68	0,00	5.411,68
4560100013 - Ritenuta redditi lavoro autonomo	3.983,15	3.680,53	302,62	3.983,15
4560100017 - Rit.redditi assimilati lav.dipendente	262,70	0,00	262,70	262,70
4560100035 - Imposta sostitutiva TFR	0,00	0,00	0,00	0,00
45.40 - Debiti vs Istituti Prev. e sicurez.soc	141.388,53	25.516,26	115.872,27	141.388,53

4560100030 - I.N.P.S. impianto dipend./carico Ente	18.647,50	18.647,50	0,00	18.647,50
4560100031 - I.N.P.S. Ufficio dipend./carico Ente	53.110,81	0,00	53.110,81	53.110,81
4560100032 - I.N.P.D.A.P. impianto dip./carico Ente	5.381,78	5.381,78	0,00	5.381,78
4560100033 - I.N.P.D.A.P. ufficio dip./carico Ente	19.050,48	0,00	19.050,48	19.050,48
4560100041 - Debiti vs Inail uf./imp.	0,00	0,00	0,00	0,00
4560100050 - Inps collab.coord.cont.	775,95	0,00	775,95	775,95
4560100053 - Fondo Pegaso carico Ente	2.923,71	199,59	2.724,12	2.923,71
4560100054 - Fondo Pegaso carico Dipendenti	18.073,15	1.233,80	16.839,35	18.073,15
4560100055 - Fondo Mario Negri	12.902,63	0,00	12.902,63	12.902,63
4560100056 - FASDAC	4.566,36	0,00	4.566,36	4.566,36
4560100057 - Associazione Antonio Pastore	5.171,28	0,00	5.171,28	5.171,28
4560100062 - Prestitalia Spa	310,00	21,16	288,84	310,00
4560100065 - FASIE	474,88	32,42	442,46	474,88
45.50 - Altri debiti	586.885,40	33.782,14	553.103,26	586.885,40
45.50.01 - Altri Debiti entro i 12 mesi	494.852,23	33.782,14	461.070,09	494.852,23
4560100018 - Arrot.passivi su salari e stipendi	12,14	0,83	11,31	12,14
4560100091 - FILTCEM - CGIL	358,10	24,45	333,65	358,10
4560100100 - Debiti diversi entro i 12 mesi	1.922,40	131,24	1.791,16	1.922,40
4560100101 - Depositi cauzionali	15.283,31	1.043,35	14.239,96	15.283,31
4560100092 - FEMCA - CISL	88,22	6,02	82,20	88,22
4560150001 - Salari impianto da liquidare	53.607,02	3.659,60	49.947,42	53.607,02
4560150002 - Stipendi ufficio da liquidare	336.182,29	22.950,20	313.232,09	336.182,29
4560150003 - Oneri su retrib. diff.uff./imp.	87.398,75	5.966,46	81.432,29	87.398,75
45.50.02 - Altri Debiti oltre i 12 mesi	92.033,17	0,00	92.033,17	92.033,17

4560100108 - Debiti diversi oltre i 12 mesi	92.033,17	0,00	92.033,17	92.033,17
50. - Ratei e Risconti passivi	2.290.526,96	0,00	2.290.526,96	2.290.526,96
50.10 - Ratei passivi	106.685,83	0,00	106.685,83	106.685,83
5010100001 - Ratei passivi	106.685,83	0,00	106.685,83	106.685,83
50.20 - Risconti passivi	2.183.841,13	0,00	2.183.841,13	2.183.841,13
5020200001 - Risconti passivi	2.183.841,13	0,00	2.183.841,13	2.183.841,13
53. - CONTI D'ORDINE	6.563.843,82	0,00	6.563.843,82	6.563.843,82
5310100001 - Creditori per fidejussioni	5.887.359,86	0,00	5.887.359,86	5.887.359,86
5310100002 - Fidejussioni prestate	676.483,96	0,00	676.483,96	676.483,96

Nominativo	Livello	Mansione	RAL mensile al 30 09 2025	RAL totale	Premio	Accessori	Contributi	CTR Previd.	Quota TFR anno	Rivalutaz. TFR	Costo Azienda
BA	6	RESP. MANUT. ELETTRICA	3.587,93	50.231,02	3.091,57	10.678,26	23.162,55	695,04	4.740,80	359,34	92.958,58
CO	3	MANUT. ELETTRICO	3.322,41	46.513,74	3.245,32	10.881,19	19.696,56		4.491,87	239,13	85.067,82
EL	3	MANUT. MECCANICO	2.669,42	37.371,88	2.392,33	9.766,71	16.088,14	609,59	3.668,96	92,19	69.989,79
FO	3	MANUT. ELETTRICO	2.681,76	37.544,64	2.604,67	11.647,87	16.824,24	667,15	3.836,83	14,37	73.139,78
MA	5	MANUT. MECCANICO	2.682,76	37.558,64	2.395,01	3.619,31	14.152,93	533,92	3.227,63	200,40	61.687,83
MO	3	IDRAULICO	2.350,03	32.900,42	2.272,94	4.737,89	12.963,57	503,30	2.956,39	-	56.334,51
NO	4	MANUTENT. ELETTRICO	2.697,41	37.763,74	2.615,01	10.133,93	16.407,02	652,77	3.741,68	66,70	71.380,85
RE	3	MANUT. MECCANICO	2.369,42	33.171,88	2.292,33	8.386,32	14.243,09	583,66	3.248,19	166,75	62.092,21
TA E	5	MANUT. MECCANICO	3.210,62	44.948,68	2.822,87	6.227,92	19.542,95	642,20	3.999,96	230,50	78.415,08
TA P	3	SANIFICATORE	2.297,91	32.170,74	2.220,82	1.481,18	11.651,82	504,13	2.657,24	59,14	50.745,08
MA	5	MAGAZZINIERE	2.853,56	39.949,84	2.565,81	1.567,28	14.318,58	466,29	3.265,40	49,68	62.182,87
			430.125,22	28.518,68	79.127,86	179.051,46	5.858,05	39.834,95	1.478,19		
					537.771,76		184.909,51		41.313,13		763.994,40

BRIZIANA ENERGIA AMBIENTE S.p.A. - LIBRO CESPITTI 06-2025: sono evidenziati tutti i cespitti con netto contabile diverso da zero e ordinati per categoria

Categoria	Anno	Cespite	Incrementi	Decrementi	Plusvalenze	Minusvalenze	Storno Fondo	Netto imm.	Ammortamenti	Storno fondo	Netto contabile
1510100001 - Costi di impianto e ampliamento		COIA100001/2025 - Studio fattibilità Imp. fotovoltaico a terra viva Tot	19.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.425,00	-1.926,53	0,00	17.498,47
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2024 - SW Contabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29,92	0,00	70,08
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2022 - Arxivar: nuova licenza uffici Totale	238,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238,00	-166,40	0,00	71,60
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2021 - SW Manutenzioni Hollis: dettaglio DPI nel rapp.lav	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	-719,34	0,00	80,66
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2022 - SW Infinity: Menu scelta & Richieste interne Totale	283,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283,00	-197,87	0,00	85,13
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2021 - SW Infinity: algoritmo parametri Premio Produttore	1.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.270,00	-1.260,00	0,00	128,00
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2021 - SW Infinity: algoritmo parametri Premio Totale	1.857,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.857,50	-1.670,22	0,00	187,28
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2022 - SW Certus e Primus per Uff. TLRS Totale	671,40	0,00	0,00	0,00	0,00	671,40	-489,43	0,00	201,97
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2025 - SW Infinity: spese insoluto/calcolo interessi Totale	2.430,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.430,00	-2.185,00	0,00	245,00
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - SW Infinity: Modulo Aggregato Salari Totale	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	-500,00	0,00	250,41
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2021 - Arxivar: new implementatione protocollo Totale	3.056,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.056,00	-2.747,89	0,00	308,11
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2022 - SW a DCS Sistema Depurcal Totale	1.058,70	0,00	0,00	0,00	0,00	1.058,70	-740,22	0,00	318,48
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - Infinity: modifica importazione dati TLRS Totale	766,00	0,00	0,00	0,00	0,00	766,00	-382,37	0,00	383,63
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - SW per controlli pubblici e conoscenze Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-177,11	0,00	414,99
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2024 - Infinity:Cruscotto controlli processi Uff Acquisti Totale	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	-179,51	0,00	420,49
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2024 - SW monitoraggio emissioni Orion_modifica Totale	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	-239,34	0,00	560,66
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2025 - SW Wipes su PC Muleto Totale	680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680,00	-47,44	0,00	612,56
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - Infinity: Gestione lavori o commesse Totale	1.753,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.753,00	-314,14	0,00	755,86
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2021 - Sistema MOM sistema storificazione dati DCS T	7.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.800,00	-7.013,59	0,00	786,41
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - Piattaforma appi web:interoperabilita gestione Totale	1.695,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.695,00	-846,11	0,00	848,89
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2021 - Migrazione server di posta su Microsoft Exchange	9.959,20	-37,40	0,00	0,00	0,00	9.921,80	-8.922,40	0,00	1.000,40
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/4/2023 - Infinity: modulo x automatismo lettera sollecito T	1.968,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.968,00	-997,36	0,00	1.000,64
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2025 - Piattaforma Web Appalti Totale	1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300,00	-128,93	0,00	1.171,07
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2021 - SW Gestione TMV ottimizzazione prestazioni Totale	11.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.800,00	-10.610,30	0,00	1.189,70
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2025 - Software gestione manutenzione Hollis: nuovo imple	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	-538,52	0,00	1.251,48
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2024 - Infinity: Adequim: obblighi non. Platf. Appalti Totale	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	-538,52	0,00	1.261,48
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2022 - SW Infinity: new struttura bilancio Soc/Non Soc Totale	4.852,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.852,00	-3.392,41	0,00	1.459,59
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - Infinity: Gestione calcolo interessi di mora Totale	2.322,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2.322,60	-694,87	0,00	1.627,73
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - Infinity: automazione fatture C&A investim. TLRS	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	-2.400,00	0,00	1.681,97
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2021 - Software ABB per TLRS Totale	17.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.300,00	-15.555,78	0,00	1.744,22
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2022 - PAGOPA: integr. webservice BCC Totale	5.811,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.811,00	-4.062,92	0,00	1.748,08
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - Infinity: Gestione contratti e rifidussioni Totale	2.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.520,00	-753,93	0,00	1.766,07
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2022 - SW Winmart gestione campagne e omologhe Tot	2.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.315,00	-61,20	0,00	1.999,80
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - SW MOM: accesso simultaneo multiplicita Totale	2.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.890,00	-864,62	0,00	2.025,38
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - VMware: Licenza server Totale	4.414,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.414,00	-2.203,37	0,00	2.210,63
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - SME_import dati CO2bio_HG_diossine Totale	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	-281,83	0,00	2.378,17
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2025 - Infinity: Fatture di consumo IRS - nuovo sistema	4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	-3.824,70	0,00	2.522,30
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - SW Sistema stampa gestita Totale	4.397,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.397,00	-1.245,49	0,00	3.081,51
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - SW Orion_ Bolletta TLRS_AREIRA (implem&archiv) T	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00	-4.319,01	0,00	4.256,99
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2025 - SW Orion_ analisi HD per gestione sistema EDG T	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	-545,48	0,00	4.554,52
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - Miglioramento DCS_ ottimizzazione combustione	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00	-5.241,37	0,00	5.258,63
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2022 - Sistema MOM sistema storificazione dati DCS T	18.379,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.379,00	-12.850,19	0,00	5.528,81
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - SW Orion_ sviluppo acquisizione dati AIA Totale	9.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.040,00	-2.704,57	0,00	6.335,43
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2024 - SW Orion_ analisi TLRS_AREIRA (implem&archiv) T	9.655,20	0,00	0,00	0,00	0,00	9.655,20	-8.342,43	0,00	6.753,77
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - SW Orion_ WAREHOUSE MANUTENZIONE EASY GO Totale	15.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.740,00	-7.857,06	0,00	7.882,94
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2025 - SW Mainsim_ Nuovo giornale di gestione Totale	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	-892,60	0,00	8.107,40
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - SW Meccatronica_ Lettura targhe ABG Conduzioni Totale	13.942,55	-1.680,00	0,00	0,00	0,00	11.962,55	-3.578,93	0,00	8.383,62
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2023 - SW e DCS Sistema Depurcal Totale	17.724,30	0,00	0,00	0,00	0,00	17.724,30	-8.247,45	0,00	9.476,85
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/4/2025 - SQL_Server:Database a supporto di Infinity Totale	9.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.980,00	-989,80	0,00	8.990,20
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100002/2024 - SW DIGIVIS per DCS Sinottico Totale	13.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.060,00	-3.907,27	0,00	9.152,73
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - SW ABB PLC impianto programaz. letture di calce	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	-1.487,67	0,00	13.512,33
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOF100001/2024 - Studio sulla combustione e ottimizzazione impianto T	2.254,16	0,00	0,00	0,00	0,00	2.254,16	-1.487,67	0,00	7.254,16
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA100001/2019 - Oneri pluriennali: cessione quote Soc. partecipata C	17.688,58	0,00	0,00	0,00	0,00	17.688,58	0,00	0,00	17.688,58
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA100001/2021 - Oneri plur. valutazione modello gestorio BEAG Tot	23.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.920,00	0,00	0,00	23.920,00
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA100001/2025 - Studio sulla combustione forno efficientamento T	78.863,25	-133,38	0,00	0,00	0,00	78.863,25	0,00	0,00	78.863,25
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA100001/2025 - Oneri pluriennali: cessione quote Soc. partecipata	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	-118,03	0,00	140.000,00
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100002/2023 - Oneri pluriennali art.108 Tur - Varedo Totale	52,07	0,00	0,00	0,00	0,00	52,07	-25,98	0,00	26,09
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100002/2023 - Oneri pluriennali art.108 Tur- Casanovo Muglio/ Limbiat	104,13	0,00	0,00	0,00	0,00	104,13	-51,99	0,00	52,14
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100002/2022 - Oneri pluriennali art.108 Tur - Varedo Totale	568,33	0,00	0,00	0,00	0,00	568,33	-141,86	0,00	426,47
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2022 - Oneri pluriennali art.108 Tur - Varedo Totale	846,29	0,00	0,00	0,00	0,00	846,29	-118,03	0,00	527,16
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100002/2022 - Oneri pluriennali art.108 Tur- Casanovo Muglio/ Limbiat	1.136,67	0,00	0,00	0,00	0,00	1.136,67	-209,02	0,00	927,65
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2023 - Oneri Pluriennali- Linea credito MPS 10 anni Totale	1.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.470,00	-764,30	0,00	935,70
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2021 - Oneri Pluriennali- Linea credito MPS 8 anni Totale	1.179,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.179,00	-442,92	0,00	976,78
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2022 - Oneri pluriennali art.108 Tur - Varedo Totale	4.470,40	0,00	0,00	0,00	0,00	4.470,40	-3.874,70	0,00	5.959,21
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2022 - Oneri plur. SistemaMonitoraggio consumi energ. Uff	5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00	-3.985,32	0,00	1.714,68
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2022 - Costi pluriennali TLRS - servitu' CESANO MADER	2.462,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2.462,50	-286,06	0,00	2.175,84
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2023 - Studio ottimizzazione consumi BicarbonatoTMV1	23.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.100,00	-2.495,89	0,00	20.604,11
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2023 - Studio ottimizzazione consumi BicarbonatoTMV1	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	-2.495,89	0,00	2.504,11
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2019 - Costi pluriennali TLRS - servitu' Totale	8.274,60	0,00	0,00	0,00	0,00	8.274,60	-5.375,09	0,00	2.899,51
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100001/2021 - Studio ottimizzazione energetico TMV T	39.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.225,00	-35.270,26	0,00	3.954,74
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA100002/2023 - Valutazione area impianti BEAG Totale									

152020001 - Edifici	EDIF200017/2024 - Modernizzazione Locale sinottico Totale	23.125,30	0,00	0,00	0,00	0,00	23.125,30	-890,91	0,00	22.434,39
152020001 - Edifici	EDIF200016/2021 - OPERE EDILI NEW LINEA ANTINCONT Totale	39.247,72	0,00	0,00	0,00	0,00	39.247,72	-16.077,57	0,00	23.170,15
152020001 - Edifici	EDIF200014/2024 - Tetto edificio con nuova pannellatura Totale	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	-16.304,24	0,00	7.695,76
152020001 - Edifici	EDIF200015/2021 - OPERE EDILI NUOVA TORRE EVAPOR Totale	39.801,01	0,00	0,00	0,00	0,00	39.801,01	-16.304,24	0,00	23.496,77
152020001 - Edifici	EDIF100001/2025 - Chiarificatore Opere edili per scarioli Totale	24.100,25	0,00	0,00	0,00	0,00	24.100,25	-179,27	0,00	23.920,98
152020001 - Edifici	EDIF900010/2025 - Pavimentazione piazz. lato nord capannone ingomb	27.787,37	0,00	0,00	0,00	0,00	27.787,37	-3.331,05	0,00	24.456,32
152020001 - Edifici	EDIF200010/2019 - RAMPA TRASFERIMENTO UMIDO Totale	46.328,92	0,00	0,00	0,00	0,00	46.328,92	-10.984,31	0,00	35.344,61
152020001 - Edifici	EDIF900020/2024 - Piazzale scarico: baglioli ferma camion Totale	32.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.270,00	964,12	0,00	31.305,88
152020001 - Edifici	EDIF500010/1995 - UFFICI Totale	225.848,59	0,00	0,00	0,00	0,00	225.848,59	-189.984,13	0,00	35.864,46
152020001 - Edifici	EDIF900018/2024 - Basamento CA per Nuovo Serbatoio Latte calce Tot	39.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.950,00	-1.193,57	0,00	38.756,43
152020001 - Edifici	EDIF200014/2021 - OPERE EDILI SERVIZIO ZONA ROT Totale	79.122,79	0,00	0,00	0,00	0,00	79.122,79	-32.715,44	0,00	46.407,35
152020001 - Edifici	EDIF200011/2021 - TMV OPERE DI IMPERMEABILIZZAZIONE Totale	54.719,67	0,00	0,00	0,00	0,00	54.719,67	-6.559,62	0,00	48.160,05
152020001 - Edifici	EDIF900013/2024 - Pavimentazione New Gruppo Elettronico Totale	54.792,39	0,00	0,00	0,00	0,00	54.792,39	-1.637,02	0,00	53.155,37
152020001 - Edifici	EDIF100011/2020 - Nuova Sala riunioni - nuova pannellatura Totale	67.543,89	0,00	0,00	0,00	0,00	67.543,89	-10.123,27	0,00	57.420,62
152020001 - Edifici	EDIF110002/2008 - FOTOFOTVOLTAICAPARTE EDILE Totale	131.550,85	0,00	0,00	0,00	0,00	131.550,85	-67.074,78	0,00	64.476,07
152020001 - Edifici	EDIF110001/1999 - IMP.COMPOSTAGGIO PARTE EDILE Totale	403.130,60	0,00	0,00	0,00	0,00	403.130,60	-338.580,06	0,00	64.550,54
152020001 - Edifici	EDIF500020/1998 - NUOVA PALAZZINA UFFICI Totale	400.294,26	0,00	0,00	0,00	0,00	400.294,26	-335.512,61	0,00	64.781,65
152020001 - Edifici	EDIF100040/2024 - NUOVO LOCALE COMPRESSORI PARTE EDILE Tot	85.879,83	0,00	0,00	0,00	0,00	85.879,83	-2.057,89	0,00	83.821,94
152020001 - Edifici	EDIF110003/2024 - Capannone ingombanti: parete divisoria CA/CLS T	70.945,93	0,00	0,00	0,00	0,00	70.945,93	-2.119,63	0,00	68.826,30
152020001 - Edifici	EDIF100001/2024 - Fognatura adeguamento rete fognatura Totale	72.836,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.836,00	-2.176,10	0,00	70.659,90
152020001 - Edifici	EDIF900010/1995 - PAVIMENTAZIONE Totale	362.101,20	0,00	0,00	0,00	0,00	362.101,20	-290.898,00	0,00	71.243,20
152020001 - Edifici	EDIF500010/2004 - FONDAZ. OP.CIV. NUOVA SALINAE Totale	205.523,87	0,00	0,00	0,00	0,00	209.323,87	-131.675,70	0,00	77.648,17
152020001 - Edifici	EDIF500011/2021 - Nuova Sala riunioni - vecchia palazzina Totale	89.589,40	0,00	0,00	0,00	0,00	89.589,40	-10.736,00	0,00	78.849,72
152020001 - Edifici	EDIF200020/2023 - OPERE EDILI ESTRATTORE SCORIE A SECCO Tot	84.573,50	0,00	0,00	0,00	0,00	84.573,50	-5.083,99	0,00	79.509,51
152020001 - Edifici	EDIF200010/2009 - RAMPA TRASFERIMENTO UMIDO Totale	163.785,95	0,00	0,00	0,00	0,00	163.785,95	-76.786,47	0,00	86.999,48
152020001 - Edifici	EDIF900014/2009 - FONDAZ. OP.CIV. NUOVA SALINAE Totale	168.320,73	0,00	0,00	0,00	0,00	168.320,73	-76.786,47	0,00	86.999,48
152020001 - Edifici	EDIF200011/2020 - TMV OPERE DI IMPERMEABILIZZAZIONE Totale	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	-16.486,44	0,00	93.513,56
152020001 - Edifici	EDIF900011/2022 - Parcheggio autoveicoli elettriche Totale	107.148,69	0,00	0,00	0,00	0,00	107.148,69	-9.630,17	0,00	97.518,52
152020001 - Edifici	EDIF200010/2023 - MANUT.STRADORADIALI LOCALI SPOGLIATORI Tot	119.035,22	0,00	0,00	0,00	0,00	119.035,22	-7.127,44	0,00	111.907,78
152020001 - Edifici	EDIF900017/2024 - Sostituzione abbattimento mercantile Totale	117.598,25	0,00	0,00	0,00	0,00	117.598,25	-3.115,04	0,00	114.483,21
152020001 - Edifici	EDIF900012/2023 - Pavimentazione stradale viabilità interna Totale	214.394,69	0,00	0,00	0,00	0,00	214.394,69	-12.837,25	0,00	201.557,44
152020001 - Edifici	EDIF200011/2022 - RIV.QUALIFICAZIONE architetonica parte edile Tot	227.749,13	0,00	0,00	0,00	0,00	227.749,13	-20.469,34	0,00	207.279,79
152020001 - Edifici	EDIF900010/2011 - RISTRUTTURAZIONE UFFICI Totale	356.726,59	0,00	0,00	0,00	0,00	356.726,59	-144.899,41	0,00	211.827,15
152020001 - Edifici	EDIF100010/2015 - Imp.Emis.S.ME.Adeg.S.A.RP Totale	391.126,30	-206,79	0,00	0,00	0,00	391.126,30	-117.196,96	0,00	273.929,34
152020001 - Edifici	EDIF200010/1995 - INCENERITORE Totale	3.078.572,99	0,00	0,00	0,00	0,00	3.178.562,99	-2.790.989,00	0,00	387.573,21
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIF110003/2012 - Impianto Ingombanti Parte Edile Totale	951.806,53	-16.454,28	0,00	0,00	0,00	953.354,25	-384.998,11	0,00	570.456,14
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIF900022/2008 - OPERE CIVILI INNALZAMENTO FILTRO TLR Totale	2.852,35	0,00	0,00	0,00	0,00	2.852,35	-1.327,42	0,00	1.524,93
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR500012/2008 - AREA RADIOATTIVA RIV.DL 185/08 Totale	3.151,78	0,00	0,00	0,00	0,00	3.151,78	-1.559,69	0,00	1.592,09
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR500021/2008 - RAMPA E PAVIM.3-2004 RIV.DL185 Totale	3.607,97	0,00	0,00	0,00	0,00	3.607,97	-1.785,51	0,00	1.822,46
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR900013/2008 - PAVIM.OSPEDALIER RIV.DL 185/08 Totale	3.703,35	0,00	0,00	0,00	0,00	3.703,35	-1.832,69	0,00	1.870,66
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR500015/2008 - CAN.ACCO.MAGAZZIN RIV.DL 185/08 Totale	5.055,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.055,91	-2.502,92	0,00	2.552,99
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR200012/2008 - MAN.ST.03.INC.RIVAL.DL 185/08 Totale	5.057,63	0,00	0,00	0,00	0,00	5.057,63	-2.502,92	0,00	2.554,71
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR500023/2008 - FOSSA BIOLOGICA 08 RIV.DL 185/08 Totale	6.040,93	0,00	0,00	0,00	0,00	6.040,93	-2.989,55	0,00	3.051,38
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR400010/2008 - CABINA ELETTR. RIV.DL 185/08 Totale	7.505,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.505,00	-3.714,05	0,00	3.790,95
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR200014/2008 - OP.STR.ING. RIV.DL 185/08 Totale	10.151,89	0,00	0,00	0,00	0,00	10.151,89	-5.127,44	0,00	5.024,45
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR200011/2008 - MAN.ST.02.INC.RIVAL.DL 185/08 Totale	13.320,60	0,00	0,00	0,00	0,00	13.320,60	-6.592,09	0,00	6.728,51
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR900011/2008 - PAV.ZONA UMIDO RIV.DL 185/08 Totale	17.072,20	0,00	0,00	0,00	0,00	17.072,20	-8.248,70	0,00	8.823,50
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR100010/2008 - FOGNATURA 95-RIV.DL185/2008 Totale	19.217,88	0,00	0,00	0,00	0,00	19.217,88	-9.510,54	0,00	9.707,34
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR900010/2008 - DIMENSIONE 195-RIV.DL 185/08 Totale	19.484,64	0,00	0,00	0,00	0,00	19.484,64	-9.242,61	0,00	10.242,03
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR700010/2008 - DEPOS.1995 RIV.DL 185/2008 Totale	19.835,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.835,00	-9.815,88	0,00	10.019,12
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR200013/2008 - RISAN.PARETE EST 05 RIV.DL185 Totale	23.087,15	0,00	0,00	0,00	0,00	23.087,15	-11.425,22	0,00	11.661,93
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR500010/2008 - EX.UFF. DEPOS.1995 RIV.DL 185 Totale	32.846,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.846,00	-16.254,72	0,00	16.591,28
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR100011/2008 - OP.STR.ING. RIV.DL 185/08 Totale	72.923,89	0,00	0,00	0,00	0,00	72.923,89	-35.822,00	0,00	37.101,89
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR500010/2008 - UFFICI 1995 RIVAL.DL 185/2008 Totale	79.651,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.651,00	-39.417,43	0,00	40.233,57
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR200016/2008 - OPERE INNAL. TETTO RIV.DL 185 Totale	102.813,25	0,00	0,00	0,00	0,00	102.813,25	-50.780,95	0,00	52.032,30
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR200012/2008 - PAVIMENTAZIONE COMPACTO ACQUA ANTINEFERTO Tot	192.221,23	0,00	0,00	0,00	0,00	192.221,23	-84.131,42	0,00	108.089,81
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR500020/2008 - NUOVA PALAZZ.1995 RIV.DL185/08 Totale	300.606,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.606,00	-148.762,91	0,00	151.843,09
152020002 - Edifici circolazione DL 185/2008	EDIR200010/2008 - INCENERITORE RIVAL.DL 185/08 Totale	1.558.172,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1.558.172,45	-771.103,20	0,00	787.069,25
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100010/2018 - SISTEMA ANTICADUTA SU CENTRALE TERMICA I	1.736,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.736,00	-364,35	0,00	1.371,65
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100030/2007 - PAVIMENTAZIONE CENTRALE TIRS Totale	42.969,69	0,00	0,00	0,00	0,00	42.969,69	-4.179,26	0,00	38.790,43
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100010/2007 - CAPANNE CENTRALE TIRS Totale	18.632,05	0,00	0,00	0,00	0,00	18.632,05	-10.399,06	0,00	8.232,99
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100010/2024 - CAPANNE CENTRALE TIRS, tetto Totale	9.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.150,00	-273,37	0,00	8.876,63
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100011/2024 - New basamenti pompe P001 in centrale TIRS Tot	9.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.700,00	-1.289,80	0,00	8.410,20
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100020/2006 - FILTRAZIONE COMPACTO ACQUA ANTINEFERTO Tot	4.284,42	0,00	0,00	0,00	0,00	4.284,42	-237,92	0,00	4.046,50
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100010/2006 - CAPANNE CENTRALE TIRS Totale	136.930,43	0,00	0,00	0,00	0,00	136.930,43	-81.049,84	0,00	55.880,59
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100040/2022 - CAPANNE CENTRALE TIRS DESIO Totale	827.229,30	0,00	0,00	0,00	0,00	827.229,30	-74.348,65	0,00	752.880,65
152021001 - Edifici Tirs	EDTL100050/2022 - CENTRALE TERMICA MUGGIO Totale	958.665,89	0,00	0,00	0,00	0,00	958.665,89	-86.176,15	0,00	872.504,74
152021002 - Edifici Tirs circolazione DL 185/2008	EDTR100011/2008 - CAPANNE CENTRALE TIRS DESIO Totale	12.208,63	0,00	0,00	0,00	0,00	12.208,63	-6.166,89	0,00	6.041,74
152021002 - Edifici Tirs circolazione DL 185/2008	EDTR100030/2008 - CAPANNE RIR2-DL185/08 Totale	27.116,62	0,00	0,00	0,00	0,00	27.116,62	-13.419,41	0,00	13.697,21
152021002 - Edifici Tirs circolazione DL 185/2008	EDTR100020/2008 - STRUTTURA FILTRO RIV.DL185/08 Totale	37.824,30	0,00	0,00	0,00	0,00	37.824,30	-18.619,15	0,00	19.205,15
152021002 - Edifici Tirs circolazione DL 185/2008	EDTR100010/2008 - CAPANNE TIRS 2006-DL185/08 Totale	89.723,54								

152030001 - Impianti specifici	IMPI5000052025 - Misuratori EE quadri Power Center e locale turbina	4.046,84	0,00	0,00	0,00	0,00	4.046,84	-66,83	0,00	3.980,01
152030001 - Impianti specifici	IMPI5000052026 - Misuratore portata vapore ingresso turbina Totale	9.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.930,00	-5.949,34	0,00	3.980,66
152030001 - Impianti specifici	IMPI24003512024 - Impianto Laminazione Adequim per potenze/Linea Sine	4.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.450,00	-296,16	0,00	4.154,84
152030001 - Impianti specifici	IMPI7100132022 - Impianto Telecomandi nastri estrattori L1/L2 Totale	5.313,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.313,00	-1.060,09	0,00	4.252,91
152030001 - Impianti specifici	IMPI47000442024 - Prese Manutenzione_New locale compressori Totale	4.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.680,00	-310,40	0,00	4.369,60
152030001 - Impianti specifici	IMPI54000102024 - Imp.illuminazione Zona Turbina (3 lampade) Totale	4.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.750,00	-315,05	0,00	4.434,95
152030001 - Impianti specifici	IMPI60002020217 - Impianto video sorveglianza: ammodernamento Tc	9.892,20	0,00	0,00	0,00	0,00	9.892,20	-5.304,11	0,00	4.571,09
152030001 - Impianti specifici	IMPI7200102024 - Chiller cooler: climatizzatore diossiacina(Sme) Totale	5.123,16	0,00	0,00	0,00	0,00	5.123,16	-339,80	0,00	4.783,36
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000112017 - IMP.VENT/ESTR.ARIA LOC.TURBINA(RAFO MF) I	10.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.315,00	-5.493,02	0,00	4.821,98
152030001 - Impianti specifici	IMPI25000142025 - Sistema raffreddamento: sostitam serbatoio	4.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.940,00	-81,57	0,00	4.858,43
152030001 - Impianti specifici	IMPI47000452025 - Misuratore di portata vapore per i compressori Totale	4.885,20	0,00	0,00	0,00	0,00	4.885,20	-1.490,22	0,00	3.394,98
152030001 - Impianti specifici	IMPI59000202024 - Impianto lettura targhe ingresso Pesa Totale	5.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.472,00	-362,94	0,00	5.109,06
152030001 - Impianti specifici	IMPI2610002025 - Impianto Uva intervento strutturale Totale	5.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,00	-85,87	0,00	5.114,13
152030001 - Impianti specifici	IMPI90000202024 - Ventilatore ricicloro fumi L1 Totale	6.426,75	0,00	0,00	0,00	0,00	6.426,75	-1.292,30	0,00	5.144,45
152030001 - Impianti specifici	IMPI2600020222 - Ventilatore ricicloro fumi L2 Totale	4.426,75	0,00	0,00	0,00	0,00	4.426,75	-1.282,30	0,00	5.144,45
152030001 - Impianti specifici	IMPI11000102025 - Centralina Oleodinamica: New gestione temperatur	5.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00	-87,52	0,00	5.212,48
152030001 - Impianti specifici	IMPI2001002016 - Acqua Alimento Demino: potenziamento Totale	13.191,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.191,00	-7.903,07	0,00	5.287,93
152030001 - Impianti specifici	IMPI48000102024 - TELECAM SPECIOLE DOMIE FOSSA RIFUI AVIGLION	6.884,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.884,00	-1.333,63	0,00	5.550,37
152030001 - Impianti specifici	IMPI2400020224 - Benna elettrodraulica carropescorie Mod b4140/20	5.816,20	0,00	0,00	0,00	0,00	5.816,20	-385,77	0,00	5.430,43
152030001 - Impianti specifici	IMPI27000402016 - Scala Impianto filtro a maniche Totale	13.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.900,00	-8.327,86	0,00	5.572,14
152030001 - Impianti specifici	IMPI47000412024 - Serbatoio aria compressa da L2 728 Totale	6.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.200,00	-411,22	0,00	5.788,78
152030001 - Impianti specifici	IMPI27000102025 - Impianto video sorveglianza: ammodernamento Tc	5.837,50	0,00	0,00	0,00	0,00	5.837,50	-199,29	0,00	5.638,21
152030001 - Impianti specifici	IMPI59000202021 - Impianto videosorveglianza: Revamping Totale	8.294,50	0,00	0,00	0,00	0,00	8.294,50	-2.207,38	0,00	6.087,12
152030001 - Impianti specifici	IMPI32001002017 - Acqua Alimento Demino: man straordinaria Totale	13.055,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.055,00	-6.952,11	0,00	6.102,89
152030001 - Impianti specifici	IMPI48000102024 - TELECAM S/PEDE DOMIE CAMINO Totale	7.196,45	0,00	0,00	0,00	0,00	7.196,45	-955,27	0,00	6.231,18
152030001 - Impianti specifici	IMPI27000152024 - Strumentazione PH/conduc.temperatura S1c Totale	12.801,50	0,00	0,00	0,00	0,00	12.801,50	-448,40	0,00	6.239,20
152030001 - Impianti specifici	IMPI43000102022 - IMP.CONDIZ.SALA QUADRI Totale	8.065,80	0,00	0,00	0,00	0,00	8.065,80	-1.609,33	0,00	6.456,47
152030001 - Impianti specifici	IMPI14000302017 - Strumentazione di controllo- DCS 3 Totale	14.155,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.155,00	-7.537,89	0,00	6.617,11
152030001 - Impianti specifici	IMPI24000502025 - Radiocomandi a movimentazione carroponte scorie	6.869,58	0,00	0,00	0,00	0,00	6.869,58	-113,44	0,00	6.756,14
152030001 - Impianti specifici	IMPI2300102024 - Acqua Alimento Demino: Tc	7.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.380,00	-1.290,00	0,00	6.090,00
152030001 - Impianti specifici	IMPI24000302024 - Strumentazione DCS:CPU HD ABB TLR A Sinottico	7.404,30	0,00	0,00	0,00	0,00	7.404,30	-491,10	0,00	6.913,20
152030001 - Impianti specifici	IMPI53000102018 - Ingresso carrabile con barriere Totale	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	-6.057,04	0,00	6.942,96
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000102025 - Impianto elettrico capannone ingombranti Totale	7.066,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.066,00	-116,68	0,00	6.949,32
152030001 - Impianti specifici	IMPI57000132024 - Impianto Ricambio nuovi fessure scorie/rot Totale	7.462,25	0,00	0,00	0,00	0,00	7.462,25	-1.168,22	0,00	6.294,03
152030001 - Impianti specifici	IMPI47000432025 - Nuova linea distribuzione aria compressa Totale	7.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.400,00	-122,20	0,00	7.277,80
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000152025 - SISTEMA MONITORAGGIO CONSUMI ELETTRICI I	7.401,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.401,00	-122,21	0,00	7.278,79
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000152025 - SISTEMA MONITORAGGIO CONSUMI ELETTRICI II	7.464,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.464,00	-115,08	0,00	7.348,92
152030001 - Impianti specifici	IMPI54000302024 - Impianto illuminazione magazzino scorie Totale	7.940,60	0,00	0,00	0,00	0,00	7.940,60	-526,67	0,00	7.413,93
152030001 - Impianti specifici	IMPI12000602024 - Polipo elettrodraulico carroponte 2 Mod K6330-06	7.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.950,00	-527,30	0,00	7.422,70
152030001 - Impianti specifici	IMPI25000142017 - Sistema raffreddamento acqua termocome Totale	15.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.950,00	-8.493,80	0,00	7.456,20
152030001 - Impianti specifici	IMPI20000202016 - IMPIANTI SPECIOLE DOMIE FOSSA RIFUI AVIGLION	11.346,73	0,00	0,00	0,00	0,00	11.346,73	-143.717,17	0,00	7.629,56
152030001 - Impianti specifici	IMPI2600020222 - Impianto videosorveglianza:locale bare impstoc.fo	11.596,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.596,00	-3.858,28	0,00	7.737,72
152030001 - Impianti specifici	IMPI45000402018 - Impianto frigorifero stoccaggio ROT Totale	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.850,00	-6.919,01	0,00	7.930,99
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000102022 - CCD.Controllone Centrale d'Impianto, contatore To	10.061,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.061,00	-2.007,43	0,00	8.053,57
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000102023 - Ventilatore ricicloro fumi L1, Modifica linea Totale	9.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.300,00	-1.126,21	0,00	8.173,79
152030001 - Impianti specifici	IMPI91000202023 - Ventilatore ricicloro fumi L2_Modifica linea Totale	9.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.300,00	-1.236,21	0,00	8.063,79
152030001 - Impianti specifici	IMPI54000152018 - Passerelle/ballatoi:Eco3-bypass-catene raschiatori	15.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.300,00	-7.128,67	0,00	8.171,33
152030001 - Impianti specifici	IMPI1200022024 - Benna rifiuti carroponte 2_Valve Totale	8.896,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.896,00	-590,04	0,00	8.305,96
152030001 - Impianti specifici	IMPI7200052018 - Imp.Emis.SME Adeg. S/PEDE DOMIE FOSSA RIFUI AVIGLION	12.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.750,00	-7.450,00	0,00	8.411,00
152030001 - Impianti specifici	IMPI500002018 - Realizzazione nuova UTA palazzina Totale	15.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.900,00	-7.408,23	0,00	8.491,77
152030001 - Impianti specifici	IMPI12000202016 - Gru a ponte -carro rifruti 2 Totale	22.499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.499,00	-13.479,72	0,00	9.019,28
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000112024 - Impianto climatizzazione sala quadri locale turbina	9.886,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.886,00	-655,70	0,00	9.230,30
152030001 - Impianti specifici	IMPI54000112020 - Strumentazione PH/conduc.temperatura S1c Totale	22.912,96	0,00	0,00	0,00	0,00	22.912,96	-4.763,77	0,00	17.149,19
152030001 - Impianti specifici	IMPI42000102016 - Sistema superv.e controllo:almim. c/w e SW Totale	25.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.600,00	-15.337,63	0,00	10.262,37
152030001 - Impianti specifici	IMPI7200012024 - Fibra ottica:collegam.uffici-sinottic. cabina Orion T	11.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.300,00	-749,49	0,00	10.550,51
152030001 - Impianti specifici	IMPI54000102023 - Impianto illuminazione magazzino scorie Totale	11.330,20	0,00	0,00	0,00	0,00	11.330,20	-1.639,58	0,00	9.690,62
152030001 - Impianti specifici	IMPI57000412024 - Misuratore portata S1c pozzi spogliabasi civili Totale	11.761,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.761,00	-780,06	0,00	10.980,94
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000102022 - Impianto colonnine rifornimento energia Totale	13.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.745,00	-2.742,50	0,00	11.002,50
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000102023 - CCD.Controllone Centrale d'Impianto, contatore To	12.807,72	0,00	0,00	0,00	0,00	12.807,72	-1.702,48	0,00	11.105,24
152030001 - Impianti specifici	IMPI30001102023 - Smarcano di controllo:Impianto di trasporto Totale	11.715,80	0,00	0,00	0,00	0,00	11.715,80	-1.525,36	0,00	10.190,44
152030001 - Impianti specifici	IMPI38000302016 - Ventilatori Fumi L2 Totale	52.292,70	-23.069,20	0,00	0,00	0,00	29.224,50	-17.509,16	0,00	11.715,34
152030001 - Impianti specifici	IMPI39000302016 - Ventilatori Fumi L2 Totale	52.292,70	-23.068,20	0,00	0,00	0,00	29.224,50	-17.509,16	0,00	11.715,34
152030001 - Impianti specifici	IMPI54000302023 - Imp. illuminaz. esterna: corpi illumin. nei pozzetti Totale	13.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.540,00	-1.799,82	0,00	11.740,18
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000202025 - Ventilatore ricicloro fumi L1 Totale	12.038,50	0,00	0,00	0,00	0,00	12.038,50	-1.198,76	0,00	11.839,74
152030001 - Impianti specifici	IMPI91000202025 - Ventilatore ricicloro fumi L2 Totale	12.038,50	0,00	0,00	0,00	0,00	12.038,50	-1.198,76	0,00	11.839,74
152030001 - Impianti specifici	IMPI28000702021 - Analizzatore NOX di processo Totale	16.309,30	0,00	0,00	0,00	0,00	16.309,30	-4.340,34	0,00	11.968,96
152030001 - Impianti specifici	IMPI25000142018 - Refrigeratore per Sistema Termocome Totale	22.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.840,00	-10.641,73	0,00	12.198,27
152030001 - Impianti specifici	IMPI23000102021 - Tramoglia carico e condotto alimentaz. L1 Totale	17.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.020,00	-2.475,85	0,00	14.544,15
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000152024 - SISTEMA MONITORAGGIO CONSUMI ELETTRICI I	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	-895,41	0,00	12.604,59
152030001 - Impianti specifici	IMPI57000412025 - Misuratore portata S1c_installar/quadro/impianto 1	13.465,33	-347,00	0,00	0,00	0,00	13.118,33	-216,82	0,00	12.901,71
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000802024 - Misuratori EE quadri Power Center e locale turbina	13.949,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.949,00	-925,18	0,00	13.023,82
152030001 - Impianti specifici	IMPI3000112022 - Impianto servizio tramoglia scorie fessure Totale	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	-3.392,21	0,00	13.207,79
152030001 - Impianti specifici	IMPI18000212022 - Piani servizio tramogge sotto griglia L2 Totale	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	-3.292,18	0,00	13.207,82
152030001 - Impianti specifici	IMPI72000002016 - Cabina SME:modif. sistema alimentazione Totale	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.000,00	-2.307,29	0,00	13.629,71
152030001 - Impianti specifici	IMPI19000302024 - S1c stum. miscele SO2 H2O: idr. segnali e	15.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.338,00	-1.017,32	0,00	14.320,68
152030001 - Impianti specifici	IMPI50000212020 - Impianto ricicli/illuminaz/condizionam. nuova Sala rli	21.888,77	0,00	0,00	0,00	0,00	21.888,77	-1.017,32	0,00	14.605,80
152030001 - Impianti specifici	IMPI21000002016 - Impianti di trasporto e dosaggio Urea Totale	37.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.500,00	-22.467,24	0,00	15.032,76
152030001 - Impianti specifici	IMPI57000112018 - Pozzo idrico:controllo elettrotermam.pompa pozze	28.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.250,00	-13.162,42	0,00	15.087,58
152030001 - Impianti specifici	IMPI57000102025 - IMPIANTO SODA CARICA	15.433,50	0,00	0,00	0,00	0,00	15.433,50	-1.254,95	0,00	15.178,55
152030001 - Impianti specifici	IMPI7200102016 - Irtori evaporative:tubazioni da collettore va pompe	39.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.100,00	-23.425,84	0,00	15.674,16
152030001 - Impianti specifici	IMPI47000432024 - Impianto Estrazione aria locale compressori Totale	16.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.850,00	-1.117,60	0,00	15.732,4

152030002 - Impianto depurazione	ACQU800081/2024 - Strumentazione PH/conduc.torazione S11 Totale	6.775,59	0,00	0,00	0,00	0,00	6.775,59	-449,40	0,00	6.326,19
152030002 - Impianto depurazione	ACQU800080/2025 - Imp. Depurazione dissolvente allimentazione Totale	6.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.750,00	-111,46	0,00	6.638,54
152030002 - Impianto depurazione	ACQT396009/2024 - Ubazioni scarico ceneri Linea 1 Totale	17.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.200,00	-477,56	0,00	16.722,45
152030002 - Impianto depurazione	ACQT330001/2023 - VALVOLA DEPURCALL L1_PASSELLERA Totale	8.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.550,00	-1.136,52	0,00	7.413,48
152030002 - Impianto depurazione	ACQT330001/2016 - Condotte ByPass furni SBPM Totale	24.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.380,00	-14.806,71	0,00	9.573,29
152030002 - Impianto depurazione	ACQU800080/2024 - Misuratore portata S11-depuratore Totale	11.761,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.761,00	-780,06	0,00	10.980,94
152030002 - Impianto depurazione	ACQT310010/2016 - Filtro a maniche L1 Totale	30.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.150,00	-18.033,66	0,00	12.086,34
152030002 - Impianto depurazione	ACQU800080/2025 - Misuratore portata S11-instalaz/Quadro impianto	14.025,57	0,00	0,00	0,00	0,00	14.025,57	-231,61	0,00	13.793,96
152030002 - Impianto depurazione	ACQU800080/2023 - Autocompattatore degli scarichi Totale	16.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.225,00	-267,93	0,00	15.957,07
152030002 - Impianto depurazione	ACQU800080/2025 - Supervisione sistema superv. Depurazione acqua T	17.374,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.374,00	-1.036,00	0,00	16.338,00
152030002 - Impianto depurazione	ACQU800080/2025 - Serbatoio latte di calce - Imp. dosaggio - Quadri ele	25.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.350,00	-418,61	0,00	24.931,39
152030002 - Impianto depurazione	ACQT396009/2023 - Quadro CTR/Case Minijet Imp. trap pneum cener	27.461,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.461,00	-453,47	0,00	27.007,53
152030002 - Impianto depurazione	ACQT332001/2023 - Redler sotto ceneri Totale	35.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.005,00	-4.732,04	0,00	30.272,96
152030002 - Impianto depurazione	ACQT332001/2023 - Redler sotto ECO 2 - Modifica scarico ceneri Totale	35.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.005,00	-4.732,04	0,00	30.272,96
152030002 - Impianto depurazione	ACQT396009/2024 - Quadro CTR/Case Minijet per imp. trap pneum c	35.829,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.829,00	-2.376,41	0,00	33.452,59
152030002 - Impianto depurazione	ACQU800080/2024 - Serbatoio stoccaggio latte di calce Totale	52.797,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.797,00	-3.501,83	0,00	49.295,17
152030002 - Impianto depurazione	ACQT391001/2017 - Nuovo Sistema trattamento fumi/boze Area/Mon	3.189.521,78	0,00	0,00	0,00	0,00	3.189.521,78	-1.688.504,24	0,00	1.491.017,54
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2021 - Attr. Officina: Valigia portautensili BETA Totale	521,95	0,00	0,00	0,00	0,00	521,95	-489,06	0,00	32,89
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870006/2021 - Contenitore Fluo tubi neon essauti Totale	580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	580,00	-543,45	0,00	36,55
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2021 - Attrezzatura general/Frijo per steel break uffici T	690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	690,00	-646,52	0,00	43,48
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2021 - Ubazioni scarico ceneri Linea 1 Totale	1.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.005,00	-941,68	0,00	63,32
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2021 - IDROPULTRICE COMET K STEEL ST 17ACCESSO	1.474,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.474,00	-1.381,12	0,00	92,88
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870003/2023 - Attraz. Impianto: agitatore per latte di calce Totale	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220,00	-109,77	0,00	110,23
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870006/2021 - Attrezz. per Magazzino: porta pallet Totale	1.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.998,00	-1.872,10	0,00	125,90
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2022 - Trapano fuel BART 18V Totale	1.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.005,00	-582,26	0,00	422,74
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870008/2021 - Amplificatore GSM-collegato ad antenna omnidir	3.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.180,00	-2.979,62	0,00	200,38
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2022 - Martello perforatore SDS MAX Totale	869,00	0,00	0,00	0,00	0,00	869,00	-650,86	0,00	218,14
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2022 - Attr.elett.:pinza utensili oleodinamica manuale T	925,65	0,00	0,00	0,00	0,00	925,65	-899,29	0,00	23,36
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2021 - Valisera a stiva PWC	4.141,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.141,00	-3.880,07	0,00	260,93
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870004/2021 - ATTREZ.SGPIIATOI DITE ESTERNE Totale	4.141,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.141,00	-3.880,07	0,00	260,93
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2024 - Attrezzatura per rimozione resine luteo misto Totale	399,00	0,00	0,00	0,00	0,00	399,00	-99,35	0,00	299,65
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2023 - Attr x elettrificati/cablone di processo Totale	628,45	0,00	0,00	0,00	0,00	628,45	-513,58	0,00	114,87
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870008/2024 - Aspiratore spesso di alta ultrasuoni-Caltatore	422,00	0,00	0,00	0,00	0,00	422,00	-107,07	0,00	314,94
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2025 - Pistola termica Totale	339,48	0,00	0,00	0,00	0,00	339,48	-21,04	0,00	318,44
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2023 - Scala a casello 10 gradini pieghevole Mod 210E T	722,00	0,00	0,00	0,00	0,00	722,00	-380,26	0,00	341,74
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2023 - Trapano a percussione a batteria Totale	549,00	0,00	0,00	0,00	0,00	549,00	-136,60	0,00	412,40
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2025 - Attr. per officina:tassellatore Totale	440,68	0,00	0,00	0,00	0,00	440,68	-27,32	0,00	413,36
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2022 - Attrez. generali: portabil per are parcheggio Tot	1.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.710,00	-1.280,74	0,00	429,26
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870008/2024 - Saldatrice inverter monofase max 191 PC Totale	592,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592,00	-145,65	0,00	446,35
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2025 - Trapano fuel BART 18V Totale	1.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.005,00	-514,28	0,00	490,72
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870002/2021 - SCAFFALATURA PORTA PALLETS per magazzino	7.982,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.982,00	-7.488,39	0,00	503,61
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2024 - Smerigliatore 125mm 54V Totale	715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	715,00	-178,02	0,00	536,98
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2023 - Trapano avvitatore Totale	1.261,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.261,60	-629,50	0,00	632,10
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2022 - Attrezzi officina: Aspiatore bobine per saldatura Totale	2.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.530,00	-2.079,23	0,00	450,77
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2025 - Contenitori ECOIL per olio minerale Totale	689,00	0,00	0,00	0,00	0,00	689,00	-42,71	0,00	646,29
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2022 - Attrez. generali: autospiratori c/bombole Totale	2.835,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.835,00	-2.123,34	0,00	711,66
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2021 - ATTREZZI GENERALI: Sonda misura ossigeno Tot	11.378,10	0,00	0,00	0,00	0,00	11.378,10	-10.681,14	0,00	716,96
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2024 - IDROPULTRICE COMET K STEEL ST 17ACCESSO	1.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.005,00	-978,19	0,00	26,81
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2024 - Navetta di scorrimento per linee via (removibile)	1.200,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,60	-298,92	0,00	901,68
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2023 - ARMADI METALLO PER OFFICINA_SGPIIATOIO	1.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.840,00	-918,11	0,00	921,89
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2024 - VASCA RACCOLTA I LIQUIDI CHIMICI IN POLIETILE	1.413,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1.413,90	-352,02	0,00	1.061,88
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2024 - BICETRASMITTENTI MOTORI DCS P381 Totale	526,00	0,00	0,00	0,00	0,00	526,00	-420,25	0,00	105,75
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870008/2024 - VASCA IN LAMIERA PORTAFUORI CONTENIM PD	1.993,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.993,60	-496,35	0,00	1.497,25
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2025 - Dispositivo di foratura in pressione a misurazione 1	1.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.660,00	-102,90	0,00	1.557,10
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2024 - VASCA CONTROINFIAMMABILI LIQUIDI PER CISTERNE	4.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.210,00	-3.590,23	0,00	619,77
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2025 - Avvitatore a impulsi Totale	2.314,72	0,00	0,00	0,00	0,00	2.314,72	-143,48	0,00	2.171,24
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2023 - Equipaggiamenti recupero e soccorso in spazi confin	4.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.660,00	-2.325,21	0,00	2.334,79
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2024 - Attrezzi generali: Videoscopio diagnostico Totale	3.195,55	0,00	0,00	0,00	0,00	3.195,55	-795,60	0,00	2.399,95
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870005/2025 - Attrezzi generali: Aspiratore bobine per saldatura	2.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.530,00	-2.079,23	0,00	450,77
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2024 - Separatore Acqua-olio per new locale compresso	4.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.115,00	-1.025,63	0,00	3.089,47
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2023 - Scalfatura a gancio per magazzino Totale	15.284,44	0,00	0,00	0,00	0,00	15.284,44	-6.626,52	0,00	7.657,92
152030004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR870007/2025 - Attrezzi generali: piattaforma aera elettrica Totale	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	-1.859,59	0,00	28.140,41
152030005 - Impianto depurazione Revamping	IMPL100010/2016 - Impianto di trattamento acque reflue Area/Mon	7.408.874,75	-2.729.132,00	-207.138,00	-103.870,00	-4.340.014,75	2.836.038,00	-2.845.813,27	103,65	1.090.224,78
152030007 - Impianto depurazione Revamping	ACQT100010/2016 - IMPIANTO DEPURAZIONE AZE REVMAPPING 201	215.376,67	0,00	0,00	0,00	0,00	215.376,67	-136.209,24	0,00	79.166,43
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL180001/2015 - Quadro alimentazione utenze privilegiate TLRs Tot	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	-1.949,59	0,00	50,41
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL180001/2015 - VASO REINTEGRO ACQUA RETE V03 Totale	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	-311,34	0,00	80,66
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL180003/2015 - Impianto di controllo cabine TLRs Totale	1.790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.790,00	-1.746,22	0,00	43,78
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL150003/2015 - POMPA REINTEGRO ACQUA P03C Totale	15.483,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.483,00	-15.092,74	0,00	390,26
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL120001/2017 - Pompa P009 - potenziamento Totale	1.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.975,00	-1.579,19	0,00	395,81
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL120003/2017 - Pompa P002 - potenziamento Totale	1.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.975,00	-1.579,19	0,00	395,81
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL160003/2018 - Alimentazione di controllo cabine DCS Tirs Tot	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	-1.090,25	0,00	309,75
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL160002/2017 - Sistema controllo TLRs Feeder DN 400 Cent. Terr	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.200,00	-3.588,27	0,00	611,73
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL190004/2025 - Stazione monitoraggio inquinaggio Pollivai Tirs Totale	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	-22,32	0,00	877,68
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL160001/2015 - Collegam. cabine trasformatore per centrale T	41.092,70	0,00	0,00	0,00	0,00	41.092,70	-40.657,94	0,00	434,76
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL160003/2019 - Strumentazione DCS per iri elettromeccanici TLRs T	2.925,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.925,00	-1.753,80	0,00	1.171,20
152030001 - Impianti specifici Tirs	IMTL11									

1520310006 - Rete Tirs	RETE315608/2006 - D254/ST VIA F.LLI CERVI DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315609/2006 - D252/ST VIA BARACCA DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315610/2006 - D255/ST V. MATTEOTTI DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315611/2006 - D237/ST VIE DEI TIGLI DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315612/2006 - D232/ST VIA XXIV MAGGIO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315613/2006 - D236/ST VIA XXIV MAGGIO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315614/2006 - D235/ST VIA D'ELIA 11 DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315615/2006 - D259/ST VIA CATTANEO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315616/2006 - D245/ST VIA CANTU' DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315617/2006 - D218/ST VIA OLMETTO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315618/2006 - D258/ST VIA DEI TIGLI DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315619/2006 - D295/ST VIA MONTENERO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE315620/2006 - D286/ST VIA MONTENERO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE3234001/2006 - D216/ST VIA LOMBARDIA DN 100 Totale	2.883,29	0,00	0,00	0,00	0,00	2.883,29	-1.740,83	0,00	1.142,43
1520310006 - Rete Tirs	RETE3234001/2006 - D104/ST VIA LOMBARDIA DN 100 Totale	2.883,29	0,00	0,00	0,00	0,00	2.883,29	-1.740,83	0,00	1.142,43
1520310006 - Rete Tirs	RETE3204005/2007 - BVIA MAR CONI DT DN 250 Totale	2.683,14	0,00	0,00	0,00	0,00	2.683,14	-1.529,28	0,00	1.153,86
1520310006 - Rete Tirs	RETE320009/2019 - POZZETTI RETE TIRLS Totale	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	-269,82	0,00	1.230,18
1520310006 - Rete Tirs	RETE3235001/2006 - D211/ST V. PADRE MONTARI DN 80 Totale	3.276,41	0,00	0,00	0,00	0,00	3.276,41	-1.978,11	0,00	1.298,30
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155001/2006 - D128/ST VIA ROVAGNATI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155002/2006 - D265/ST VIO CATTANEO DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155003/2006 - D263/ST VIA CATTANEO DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155004/2006 - D281/ST VIA RIMBORGIANZI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155007/2006 - D234/ST VIA CONCILIAZIONE DN80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155008/2006 - D247/ST VIA CONCILIAZIONE DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155010/2006 - D251/ST VIA BARACCA DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155011/2006 - D256/ST VIA F.LLI CERVI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155012/2006 - D255/ST VIA F.LLI CERVI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155013/2006 - D287/ST V. RAGAZZI DEL 99 DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155014/2006 - D239/ST VIA FORLANINI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155015/2006 - D221/ST VIA S. PIETRO DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155016/2006 - D268/ST VIA S.PIETRO DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155017/2006 - D281/ST VIA ZANELLA DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3155018/2006 - D250/ST PARCO MILANI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3158001/2006 - D352/ST V.F.LLI CERVI 21 DN 40 Totale	3.034,36	0,00	0,00	0,00	0,00	3.034,36	-1.717,82	0,00	1.316,54
1520310006 - Rete Tirs	RETE310710/2019 - D11-MILGVOLE DT DN 100 Totale	2.394,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2.394,60	-1.377,20	0,00	1.017,40
1520310006 - Rete Tirs	RETE3106003/2012 - DiDorsale DN 150 Via delle Industrie Totale	2.268,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.268,00	-884,24	0,00	1.383,76
1520310006 - Rete Tirs	RETE3236006/2007 - B332/ST VIA PADRE MONTI DN 80 Totale	3.253,87	0,00	0,00	0,00	0,00	3.253,87	-1.854,69	0,00	1.399,18
1520310006 - Rete Tirs	RETE310710/2011 - DIRILEVI VIA POZZO ANTICO DES Totale	2.394,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2.394,60	-979,22	0,00	1.417,38
1520310006 - Rete Tirs	RETE3236003/2019 - V.LOMBARDIA DT DN 100 Totale	2.605,48	0,00	0,00	0,00	0,00	2.605,48	-1.602,22	0,00	1.422,23
1520310006 - Rete Tirs	RETE3232001/2006 - B205/ST VIA DA VINCI DN 125 Totale	3.708,89	0,00	0,00	0,00	0,00	3.708,89	-2.239,33	0,00	1.469,56
1520310006 - Rete Tirs	RETE3211004/2006 - BVIA VENEZIA DT DN 65 Totale	3.822,36	0,00	0,00	0,00	0,00	3.822,36	-2.307,77	0,00	1.514,59
1520310006 - Rete Tirs	RETE320010/2023 - D/Ripristino asfalti Via Deledda /Rovigo Desio Tot	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	-88,80	0,00	1.551,20
1520310006 - Rete Tirs	RETE320020/2023 - D/Ripristino asfalti Via Agnesi Desio Totale	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	-88,80	0,00	1.551,20
1520310006 - Rete Tirs	RETE320020/2023 - M/Ripristino asfalti Via Europa/De Gasperi Muggi	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	-88,80	0,00	1.551,20
1520310006 - Rete Tirs	RETE320030/2023 - M/Ripristino asfalti Via XXV Aprile/battisti Muggi 1	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	-88,80	0,00	1.551,20
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154001/2006 - D246/ST VIA DIAZ DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154002/2006 - D265/ST V. RAGAZZI DEL 99 DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154004/2006 - D109/ST V. AGNESI/BENEFAF DN100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154005/2006 - D227/ST VIA DEI TIGLI DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154006/2006 - D222/ST VIA S.PIETRO DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154007/2006 - D127/ST VIA LAGHETTO DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154008/2006 - D240/ST VIA LAGHETI DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154009/2006 - D127/ST VIA FORLANINI DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154010/2006 - D246/ST VIA RAGAZZI DEL 99 DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3199002/2006 - DVIA XXIV MAGGIODT DN 80 Totale	3.713,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3.713,70	-2.102,41	0,00	1.611,29
1520310006 - Rete Tirs	RETE3211005/2006 - BVIA ROMA DT DN 65 Totale	4.446,89	0,00	0,00	0,00	0,00	4.446,89	-2.684,87	0,00	1.762,02
1520310006 - Rete Tirs	RETE3199001/2006 - D351/ST VIA AGNESI DN 32 Totale	4.369,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.369,06	-2.673,41	0,00	1.695,65
1520310006 - Rete Tirs	RETE3234004/2006 - Q-TA ING. BURCHITROTTA-COLLAU Totale	4.065,20	0,00	0,00	0,00	0,00	4.065,20	-2.100,22	0,00	1.964,98
1520310006 - Rete Tirs	RETE3235003/2006 - BIC.SO ITALIA/BIRAGHI DT DN200 Totale	4.081,39	0,00	0,00	0,00	0,00	4.081,39	-2.167,83	0,00	1.913,56
1520310006 - Rete Tirs	RETE310030/2022 - D/Via Rovigo Desio Totale	2.256,49	0,00	0,00	0,00	0,00	2.256,49	-202,80	0,00	2.053,69
1520310006 - Rete Tirs	RETE3153001/2006 - D244/ST VIA LOMBARDIA DN 125 Totale	4.772,18	0,00	0,00	0,00	0,00	4.772,18	-2.701,74	0,00	2.070,44
1520310006 - Rete Tirs	RETE3236001/2006 - DVIA DESIO DT DN 100 Totale	5.303,52	0,00	0,00	0,00	0,00	5.303,52	-3.059,62	0,00	2.243,90
1520310006 - Rete Tirs	RETE314001/2008 - Q-TA ING. BURCHITROTTA-COLLAU Totale	4.470,23	0,00	0,00	0,00	0,00	4.470,23	-2.279,31	0,00	2.190,92
1520310006 - Rete Tirs	RETE3107005/2006 - DVIA FERRARI DT DN 125 Totale	5.093,81	0,00	0,00	0,00	0,00	5.093,81	-2.883,67	0,00	2.210,14
1520310006 - Rete Tirs	RETE3234006/2008 - Q-TA ING. BURCHITROTTA-COLLAU Totale	4.791,45	0,00	0,00	0,00	0,00	4.791,45	-2.546,02	0,00	2.245,43
1520310006 - Rete Tirs	RETE3236001/2022 - Rete allaccio per allaccio n. Paolo Muggi	5.253,15	0,00	0,00	0,00	0,00	5.253,15	-2.973,87	0,00	2.279,28
1520310006 - Rete Tirs	RETE3237008/2008 - B334/ST CASCINA BERTACCI DN50 Totale	4.912,05	0,00	0,00	0,00	0,00	4.912,05	-2.610,14	0,00	2.301,91
1520310006 - Rete Tirs	RETE320020/2008 - Q-TA ING. BURCHITROTTA-COLLAU Totale	4.862,56	0,00	0,00	0,00	0,00	4.862,56	-2.479,36	0,00	2.383,20
1520310006 - Rete Tirs	RETE320010/2006 - DVIA TRAVERSA DT DN 80 Totale	5.091,41	0,00	0,00	0,00	0,00	5.091,41	-2.914,17	0,00	2.177,24
1520310006 - Rete Tirs	RETE3108004/2006 - DVIA FORLANINI DT DN 100 Totale	5.632,66	0,00	0,00	0,00	0,00	5.632,66	-3.188,81	0,00	2.443,85
1520310006 - Rete Tirs	RETE320003/2015 - Ampli rete Varedo Fimè 1 Istralcio Totale	3.507,67	0,00	0,00	0,00	0,00	3.507,67	-1.051,87	0,00	2.455,80
1520310006 - Rete Tirs	RETE3237007/2008 - B335/ST V. BONDIONI/MALTA' DN 80 Totale	5.261,08	0,00	0,00	0,00	0,00	5.261,08	-2.795,59	0,00	2.465,49
1520310006 - Rete Tirs	RETE3235001/2008 - V104/ST VIA LOMBARDIA DN 80 Totale	5.440,32	0,00	0,00	0,00	0,00	5.440,32	-2.890,87	0,00	2.549,45
1520310006 - Rete Tirs	RETE3152001/2006 - D226/ST VIA GRAMSCI DN 150 Totale	5.901,19	0,00	0,00	0,00	0,00	5.901,19	-3.340,90	0,00	2.560,29
1520310006 - Rete Tirs	RETE3111005/2006 - DVIA CATTANEO DT DN 65 Totale	5.949,63	0,00	0,00	0,00	0,00	5.949,63	-3.368,26	0,00	2.581,37
1520310006 - Rete Tirs	RETE3234001/2014 - Rete Noale DT DN 100 Totale	6.324,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.324,00	-3.294,44	0,00	2.929,56
1520310006 - Rete Tirs	RETE3234004/2007 - BVIA SAN ROCO' DT DN 250 Totale	6.271,18	0,00	0,00	0,00	0,00	6.271,18	-3.574,50	0,00	2.696,68
1520310006 - Rete Tirs	RETE3154002/2006 - D343/ST V. MILITE IGNOTO DN 100 Totale	6.336,86	0,00	0,00	0,00	0,00	6.336,86	-3.584,14	0,00	2.746,72
1520310006 - Rete Tirs	RETE3106018/2009 - DIESTENO V.SAN PIETRO DT D150 Totale	5.260,39	0,00	0,00	0,00	0,00</				

1520310006 - Rete Tirs	RETE3100022006 - DIPARCHEGGI B.CO DESIO DT D100 Totale	18.615,46	0,00	0,00	0,00	0,00	18.615,46	-10.814,81	0,00	7.800,65
1520310006 - Rete Tirs	RETE3107082023 - D/Rete allaccio Via F.lli Cervi S1 Desio Totale	8.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.300,00	-496,98	0,00	7.803,02
1520310006 - Rete Tirs	RETE3100022006 - DVIA BARACCA DT DN 125 Totale	18.714,74	0,00	0,00	0,00	0,00	18.714,74	-10.973,29	0,00	7.842,85
1520310006 - Rete Tirs	RETE3100022021 - V/Rete tratta Allaccio Via Italia 30 Varedo Totale	9.051,60	0,00	0,00	0,00	0,00	9.051,60	-1.085,08	0,00	7.966,52
1520310006 - Rete Tirs	RETE3204002207 - BVIA BERTACCIOLA DT DN250 Totale	19.478,96	0,00	0,00	0,00	0,00	19.478,96	-11.102,81	0,00	8.376,35
1520310006 - Rete Tirs	RETE3206004209 - BEST RETE V.TOLMINO DT DN100 Totale	17.639,51	0,00	0,00	0,00	0,00	17.639,51	-8.665,38	0,00	8.974,13
1520310006 - Rete Tirs	RETE3206002206 - BVIA ZARI DT DN 150 Totale	24.211,78	0,00	0,00	0,00	0,00	24.211,78	-10.933,65	0,00	9.133,99
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060052012 - Ambito C frazione Valera di Varedo Totale	14.996,98	0,00	0,00	0,00	0,00	14.996,98	-5.846,98	0,00	9.150,00
1520310006 - Rete Tirs	RETE32060042011 - BV.TOLMINO ABIT.PARCO DN 65 Totale	15.813,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.813,00	-6.428,96	0,00	9.384,04
1520310006 - Rete Tirs	RETE33070002012 - VVIA Parini DT DN125 Varedo Totale	15.440,96	0,00	0,00	0,00	0,00	15.440,96	-6.620,08	0,00	9.420,88
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300022022 - V/Rete tratta Allaccio Via Italia 30 Varedo Totale	10.485,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.485,00	-4.942,64	0,00	9.542,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE3110062006 - DVIA DELEDDA DT DN 65 Totale	22.850,62	0,00	0,00	0,00	0,00	22.850,62	-13.275,35	0,00	9.575,27
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060032008 - VVIA PORTICELLO DT DN 150 Totale	20.984,11	0,00	0,00	0,00	0,00	20.984,11	-11.150,45	0,00	9.833,66
1520310006 - Rete Tirs	RETE3110022022 - V/Rete DOPPIA TUBAZIONE DORSO/AVAREDC	11.752,88	0,00	0,00	0,00	0,00	11.752,88	-1.707,49	0,00	10.025,49
1520310006 - Rete Tirs	RETE31060132006 - DVIA PORTICETTO DT DN 150 Totale	24.323,32	0,00	0,00	0,00	0,00	24.323,32	-14.130,42	0,00	10.192,40
1520310006 - Rete Tirs	RETE3106012006 - DVIA PRATI/PARITALIA DT D150 Totale	24.665,80	0,00	0,00	0,00	0,00	24.665,80	-14.329,81	0,00	10.335,99
1520310006 - Rete Tirs	RETE3106012006 - DVIA TAGLIABUE DT DN 150 Totale	25.281,96	0,00	0,00	0,00	0,00	25.281,96	-14.687,85	0,00	10.594,11
1520310006 - Rete Tirs	RETE31100232009 - Q/TA INGO BURCHITROTTA-COLLAU Totale	21.898,79	0,00	0,00	0,00	0,00	21.898,79	-11.063,65	0,00	10.835,14
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300042022 - M/Rete Via Cervi, Casa del Custode Muggio' Totale	12.299,15	0,00	0,00	0,00	0,00	12.299,15	-1.105,40	0,00	11.193,75
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300052009 - B/DORSALE V.LOMBARDIA DT DN150 Totale	21.573,68	0,00	0,00	0,00	0,00	21.573,68	-10.235,18	0,00	11.338,50
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060042012 - Ambito A frazione Valera di Varedo Totale	18.626,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.626,00	-7.261,84	0,00	11.364,16
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300022022 - V/Rete tratta Allaccio Via Italia 30 Varedo Totale	22.819,64	0,00	0,00	0,00	0,00	22.819,64	-11.534,21	0,00	11.655,51
1520310006 - Rete Tirs	RETE31060042006 - VVIA GALLI DT DN 150 Totale	28.755,61	0,00	0,00	0,00	0,00	28.755,61	-16.705,92	0,00	12.049,69
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300062013 - V/Estendimento rete Via Monticimetro Totale	19.212,80	0,00	0,00	0,00	0,00	19.212,80	-6.914,20	0,00	12.298,60
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300032022 - M/Rete Via XXV Aprile/Battisti DN 65 Muggio' Totale	13.658,83	0,00	0,00	0,00	0,00	13.658,83	-1.227,60	0,00	12.431,23
1520310006 - Rete Tirs	RETE3107082023 - D/Rete tratta Allaccio Via Italia 30 Varedo Totale	9.051,60	0,00	0,00	0,00	0,00	9.051,60	-17.451,88	0,00	12.587,82
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300022022 - M/Rete Via De Gasperi/Europa DN 65 Muggio' Totale	14.163,75	0,00	0,00	0,00	0,00	14.163,75	-1.272,99	0,00	12.890,76
1520310006 - Rete Tirs	RETE3401062020 - N/NOVA/ALLACCIO VIA MARCONELLI Totale	15.332,32	0,00	0,00	0,00	0,00	15.332,32	-2.297,95	0,00	13.034,37
1520310006 - Rete Tirs	RETE3107042023 - D/Rete allaccio Via Tigli n.15 Desio Totale	13.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.900,00	-832,29	0,00	13.067,71
1520310006 - Rete Tirs	RETE3109002014 - V/Rete trattata Allaccio Via Italia 30 Varedo Totale	19.572,71	0,00	0,00	0,00	0,00	19.572,71	-6.867,87	0,00	13.116,14
1520310006 - Rete Tirs	RETE3106012006 - DVIA A CONCILIAZIONE DT DN 150 Totale	32.277,47	0,00	0,00	0,00	0,00	32.277,47	-18.751,88	0,00	13.525,59
1520310006 - Rete Tirs	RETE3001002007 - RETE INTERNA DN30 INTERRUATA Totale	29.655,99	0,00	0,00	0,00	0,00	29.655,99	-16.010,58	0,00	13.645,41
1520310006 - Rete Tirs	RETE3307012006 - VVIA FELTRE DT DN 125 Totale	36.193,02	0,00	0,00	0,00	0,00	36.193,02	-22.542,51	0,00	13.650,51
1520310006 - Rete Tirs	RETE3306012023 - V/Rete tratta Allaccio Via Anfanelioni 3 Muggio' Totale	14.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.600,00	-1.450,00	0,00	13.750,00
1520310006 - Rete Tirs	RETE31060052006 - DVIA RIMEMBRIANZE DT DN 150 Totale	32.887,22	0,00	0,00	0,00	0,00	32.887,22	-19.106,24	0,00	13.780,98
1520310006 - Rete Tirs	RETE31060072006 - DVIA VILLE IGONTO DT DN 150 Totale	32.887,22	0,00	0,00	0,00	0,00	32.887,22	-19.106,24	0,00	13.781,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE3110022012 - V/Rete tratta Allaccio Via Colli Lario 3 Desio Varedo Totale	22.994,59	0,00	0,00	0,00	0,00	22.994,59	-8.965,08	0,00	14.029,51
1520310006 - Rete Tirs	RETE33090022015 - VFEEDER VIA PASTRENGO-BRIANZA-VENEZIA N Totale	21.169,39	0,00	0,00	0,00	0,00	21.169,39	-6.348,19	0,00	14.821,20
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300032023 - V/Rete tratta Allaccio Utenza Via Brenta Varedo T Totale	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	-958,03	0,00	15.041,97
1520310006 - Rete Tirs	RETE3103012006 - DVIA F.LLI CERVI DT DN 300 Totale	36.225,47	0,00	0,00	0,00	0,00	36.225,47	-21.045,53	0,00	15.179,94
1520310006 - Rete Tirs	RETE31050032006 - DVIA PORTICETTO DT DN 200 Totale	36.524,66	0,00	0,00	0,00	0,00	36.524,66	-21.277,50	0,00	15.247,16
1520310006 - Rete Tirs	RETE33090032010 - VIESTEND. AMBITO C DT DN150 Totale	28.179,56	0,00	0,00	0,00	0,00	28.179,56	-12.797,06	0,00	15.382,50
1520310006 - Rete Tirs	RETE3103032007 - DVIA AGNESI D. DN 400 Totale	33.473,69	0,00	0,00	0,00	0,00	33.473,69	-18.071,66	0,00	15.402,03
1520310006 - Rete Tirs	RETE3206012023 - BVIA LAMARMORA DN 65 BOVISO Totale	16.474,53	0,00	0,00	0,00	0,00	16.474,53	-986,45	0,00	15.488,08
1520310006 - Rete Tirs	RETE3107102006 - DVIA MILJON VLA DT DN 125 Totale	41.676,63	0,00	0,00	0,00	0,00	41.676,63	-26.191,19	0,00	15.485,47
1520310006 - Rete Tirs	RETE32050022006 - BVIA ZARI DT DN 200 Totale	41.417,14	0,00	0,00	0,00	0,00	41.417,14	-25.798,28	0,00	15.620,86
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300012024 - C/Ripristino asfalto Centro giovan.D.Bosco Cesani Totale	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	-492,97	0,00	16.007,03
1520310006 - Rete Tirs	RETE3106012006 - DVIA F.LLI CERVI DT DN 150 Totale	38.231,38	0,00	0,00	0,00	0,00	38.231,38	-22.210,93	0,00	16.020,45
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300012006 - V/SO DT ALLACCIO DT DN200 Totale	42.011,38	0,00	0,00	0,00	0,00	42.011,38	-21.222,10	0,00	16.022,10
1520310006 - Rete Tirs	RETE31080062010 - DIESTEN.V.POZZO/ALMET.DTDN100 Totale	29.353,90	0,00	0,00	0,00	0,00	29.353,90	-12.766,58	0,00	16.587,32
1520310006 - Rete Tirs	RETE31040022006 - DVIA AGNESI VS BOVI DT DN 250 Totale	40.787,51	0,00	0,00	0,00	0,00	40.787,51	-23.696,04	0,00	17.091,47
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060042009 - VIESTEND. AMBITO A E C DT DN150 Totale	33.236,88	0,00	0,00	0,00	0,00	33.236,88	-15.768,60	0,00	17.468,28
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060042009 - V/Rete tratta Allaccio Via Anfanelioni 3 Muggio' Totale	32.781,69	0,00	0,00	0,00	0,00	32.781,69	-15.297,69	0,00	17.484,00
1520310006 - Rete Tirs	RETE32070022006 - BVIA TORALE DT DN 125 Totale	47.211,62	0,00	0,00	0,00	0,00	47.211,62	-29.405,40	0,00	17.806,22
1520310006 - Rete Tirs	RETE3107012006 - DVIA CATTANEO DT DN 300 Totale	42.526,82	0,00	0,00	0,00	0,00	42.526,82	-24.706,36	0,00	17.820,46
1520310006 - Rete Tirs	RETE32050042023 - V/Rete tratta Allaccio Via Colli Lario 3 Desio Bovisio Totale	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	-11.927,00	0,00	18.022,47
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060012006 - VVIA PESCHERA DT DN 150 Totale	50.012,14	0,00	0,00	0,00	0,00	50.012,14	-31.149,80	0,00	18.862,54
1520310006 - Rete Tirs	RETE3307012013 - VVIA Tommaso (con Incrocio Palermo/Tomaso Totale	29.622,67	0,00	0,00	0,00	0,00	29.622,67	-10.860,51	0,00	18.962,16
1520310006 - Rete Tirs	RETE3109012016 - DVIA Trezzi DN 0 Desio Totale	26.066,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.066,00	-7.034,61	0,00	19.031,39
1520310006 - Rete Tirs	RETE31050022023 - V/Rete tratta Allaccio Via Montebello 7 Desio Totale	20.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.300,00	-11.434,23	0,00	19.084,50
1520310006 - Rete Tirs	RETE31060112006 - DVIA FORLANINI DT DN 150 Totale	47.138,49	0,00	0,00	0,00	0,00	47.138,49	-27.385,57	0,00	19.752,92
1520310006 - Rete Tirs	RETE3206022024 - BVIA ZARI DT DN 150_sistema stop System Totale	20.386,73	0,00	0,00	0,00	0,00	20.386,73	-609,09	0,00	19.777,64
1520310006 - Rete Tirs	RETE31060092006 - DVIA XXV APRILE DT DN 150 Totale	47.960,99	0,00	0,00	0,00	0,00	47.960,99	-27.983,48	0,00	20.097,51
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060042023 - V/Rete tratta Allaccio Via Anfanelioni 3 Muggio' Totale	21.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.750,00	-11.550,00	0,00	20.447,68
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060042025 - V/Allaccio Cond.V.Rebuzzin(CVICO V/IIIEM) DN Totale	20.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.780,00	-154,57	0,00	20.625,43
1520310006 - Rete Tirs	RETE34010072020 - N/NOVA: NUOVO ALLACCIO CONDOMINIO ACLI T Totale	24.358,09	0,00	0,00	0,00	0,00	24.358,09	-3.850,70	0,00	20.707,39
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060042024 - M/Allaccio Nuovo Comando Carabini Muggio' 1 Totale	21.421,86	0,00	0,00	0,00	0,00	21.421,86	-640,02	0,00	20.781,84
1520310006 - Rete Tirs	RETE31050012006 - DVIA LOMBARDA DT DN 200 Totale	49.759,15	0,00	0,00	0,00	0,00	49.759,15	-28.524,66	0,00	21.234,49
1520310006 - Rete Tirs	RETE33080022006 - BVIA LOMBARDIA DT DN 100 Totale	55.894,24	0,00	0,00	0,00	0,00	55.894,24	-34.813,30	0,00	21.080,94
1520310006 - Rete Tirs	RETE32040032006 - BIATRAV.SP/3S V.BERTAC. DT D250 Totale	55.991,23	0,00	0,00	0,00	0,00	55.991,23	-34.873,74	0,00	21.117,49
1520310006 - Rete Tirs	RETE33060022006 - VVIA PASTRENGO DT DN 150 Totale	55.991,77	0,00	0,00	0,00	0,00	55.991,77	-34.873,97	0,00	21.117,80
1520310006 - Rete Tirs	RETE3107012006 - DVIA FORLANINI DT DN 125 Totale	51.088,62	0,00	0,00	0,00	0,00	51.088,62	-31.927,92	0,00	21.408,11
1520310006 - Rete Tirs	RETE34010052018 - N/NOVA:ALLACCIO CONDOMINIO ROSSINI Totale	27.310,60	0,00	0,00	0,00	0,00	27.310,60	-5.731,87	0,00	21.578,73
1520310006 - Rete Tirs	RETE3300052006 - DVIA CATTANEO DT DN 300 Totale	51.659,41	0,00	0,00	0,00	0,00	51.659,41	-30.012,07	0,00	21.847,34
1520310006 - Rete Tirs	RETE3106012009 - DIAREA EUTELIA COOP DT DN 150 Totale	40.513,17	0,00	0,00	0,00	0,00	40.513,17	-18.863,67	0,00	21.649,50
1520310006 - Rete Tirs	RETE31060032024 - D/Allaccio condominio via Grandi 38 desio Totale	22.721,87	0,00	0,00	0,00	0,00	22.721,87	-6.678,86	0,00	22.043,01
1520310006 - Rete Tirs	RETE33030052013 - V/Attraversa Via Vittorio E. ZETA DN200 Totale	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	-12.595,68	0,00	22.404,32
1520310006 - Rete Tirs	RETE31040032006 - DVIA DIAZ DT DN 250 Totale	53.477,42	0,00	0,00	0,00	0,00	53.477,42	-31.088,27	0,00	22.409,15
1520310006 -										

1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44001602016 - Sst Campo Sportivo Locatelli/Farmacia kw50 Nov	316,52	0,00	0,00	0,00	0,00	316,52	-199,35	0,00	117,17
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44001702016 - Sst Villa Virtus-Masolo-apazi musael kw50 Nova	316,52	0,00	0,00	0,00	0,00	316,52	-199,35	0,00	117,17
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44001802016 - Sst MAZZOLA A/Uffici kw50 V Bertacciolia Bovisli	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	-505,62	0,00	138,17
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44001902016 - Sst Scuola Infanzia Rodari/palestra V.Venezia Nov	508,62	0,00	0,00	0,00	0,00	508,62	-355,86	0,00	152,76
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002002016 - Sst MAZZOLA (Custode) kw 35 V Bertacciolia Bovisli	1.712,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.712,00	-1.557,43	0,00	154,57
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002102016 - BANC0 DESIO 2 KW 200100 DESIO Totale	1.139,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.139,00	-983,63	0,00	155,37
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002202016 - BANC0 DESIO KW 891 DESIO Totale	1.881,10	0,00	0,00	0,00	0,00	1.881,10	-1.723,02	0,00	158,08
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002302016 - Sst P.zza Parrocchia S.S.PP Oratorio femminile - Vared	1.844,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.844,00	-1.677,51	0,00	166,49
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002402016 - Sst Municipio Varedo mod.Milano 250C-Vare	1.952,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.952,00	-1.775,76	0,00	176,24
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002502016 - Sst Pol. Zia Maria Varedo mod. Milano 358 C - Va	2.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.020,00	-1.853,21	0,00	182,38
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002602016 - Sst Parrocchia S.S.PP Oratorio-Milano 250C-Vare	2.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.180,00	-1.983,17	0,00	196,83
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002702016 - Sst COLL.P. ROSA KW 650/100 DES Totale	2.373,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.373,70	-2.174,19	0,00	199,51
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002802016 - Sst Scuola Segantini V.Don gnocchi/ViaDi Vinci H	2.403,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.403,00	-2.205,47	0,00	205,47
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44002902016 - Sst Scuola media Kenney V. Rebuzzi kw 40 Vared	911,80	0,00	0,00	0,00	0,00	911,80	-701,86	0,00	205,94
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003002016 - Sst Scuola Segantini V.Don gnocchi/ViaDi Vinci H	699,35	0,00	0,00	0,00	0,00	699,35	-489,31	0,00	210,04
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003102016 - Sst Palestra Via Novati/Novi M.se Totale	2.527,20	0,00	0,00	0,00	0,00	2.527,20	-2.298,97	0,00	228,23
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003202016 - Sst Parrocchia S.S.PP abilit.parroco - Varedo Nova	633,06	0,00	0,00	0,00	0,00	633,06	-398,61	0,00	234,45
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003302016 - Sst Asilo Nido Pollicino V.Togliatti 3 kw100 Nova 1	1.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.020,00	-785,11	0,00	234,89
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003402016 - Sst PORTA V.VOLTA KW470 DESIO Totale	11.818,99	0,00	0,00	0,00	0,00	11.818,99	-11.576,46	0,00	242,53
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003502016 - Sst BIRLOT ARRIERE KW250 BO Totale	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	-4.069,87	0,00	254,45
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003602016 - Sst SERAO VIA PALAZZ 2 KW90 DESIO Totale	3.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	-3.145,84	0,00	254,16
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003702016 - Sst PALADESIO LICEO MAJORANA Totale	12.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.600,00	-12.341,44	0,00	258,56
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003802016 - Sst SERAO VIA PALAZZ 1 KW90 DESIO Totale	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	-3.330,89	0,00	269,11
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44003902016 - Sst BIRLOT ARRIERE KW250 BO Totale	10.398,70	0,00	0,00	0,00	0,00	10.398,70	-10.089,79	0,00	270,21
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004002016 - Sst POLO UNIVERSITARIO DESIO Totale	10.398,70	0,00	0,00	0,00	0,00	10.398,70	-10.127,49	0,00	271,21
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004102016 - Sst COOP DESIO SST Totale	9.780,80	0,00	0,00	0,00	0,00	9.780,80	-9.507,33	0,00	273,47
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004202016 - Sst Visti Palestra Kennedy Fondo 110C Var Collea e	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	-5,21	0,00	294,79
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004302016 - Sst Palazzo Area Serenone, CPI Cesano, collag	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	-294,79	0,00	294,79
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004402016 - Sst.Dasciano-nuova utenza -Varedo	530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	530,00	-222,45	0,00	307,55
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004502016 - Sst Parrocchia S.S.PP Basilica - Varedo Totale	1.437,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.437,00	-1.108,08	0,00	330,92
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004602016 - Sst Parrocchia Maria Regina - Varedo. Collag ele	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	-303,07	0,00	343,93
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004702016 - Sst Scuola primaria A.Frank V. Nova Totale	949,58	0,00	0,00	0,00	0,00	949,58	-597,96	0,00	351,62
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004802016 - Sst Centro Sp. Brodolini-apoli.sotto triv kw50 No	949,58	0,00	0,00	0,00	0,00	949,58	-597,96	0,00	351,62
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44004902016 - Sst Parrocchia S.S.PP abilit.parroco - Varedo Totale	2.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.220,00	-1.884,16	0,00	355,84
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005002016 - Sst Parrocchia S.S.PP abilit.parroco - Varedo Totale	1.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.550,00	-1.203,05	0,00	356,95
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005102016 - Sst Condominio XXIV maggio Fondo 50C/c/o B Co Des	4.365,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.365,00	-3.970,90	0,00	394,10
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005202016 - Sst MAZZOLA (Capannone) kw 350 V. Bertacciolia Bo	1.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.760,00	-1.354,69	0,00	405,31
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005302016 - Sst Famiglia Merati ACS - Via Mestre Bo40 Van	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	-979,60	0,00	420,40
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005402016 - Sst BANC0 DESIO KW 200100 DESIO Totale	16.992,90	0,00	0,00	0,00	0,00	16.992,90	-16.549,66	0,00	443,25
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005502016 - Sst Scuola infanzia Achille Grandi V.Grandi Nova	1.266,11	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,11	-797,30	0,00	468,81
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005602016 - Sst Centro Sp. Brodolini-bocciolo/poggia kw200 No	1.266,11	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,11	-797,30	0,00	468,81
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005702016 - Sst Scuola materna Munari V. MazzOberrds kw200 No	1.266,11	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,11	-797,30	0,00	468,81
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005802016 - Sst Parrocchia S.S.PP oratorio femminile - Varedo	2.124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.124,00	-1.863,67	0,00	480,13
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44005902016 - Sst Municipio Varedo mod.Milano 250C- Varedo	2.232,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.232,00	-1.718,00	0,00	514,00
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006002016 - Sst Chiesa Via Venezia kw 100 Nova Milanesse T	2.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.250,00	-1.731,85	0,00	518,15
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006102016 - Sst Pol. Zia Maria Varedo mod. Milano 358 C - Va	2.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.300,00	-1.770,34	0,00	529,66
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006202016 - Sst MAZZOLA (Capannone) kw 350 V. Bertacciolia Bo	1.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.920,00	-1.520,29	0,00	534,71
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006302016 - Sst CO.TIRTI/RIGOLI V.BERT.50W Totale	6.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.390,00	-5.852,89	0,00	537,11
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006402016 - Sst Cond.Abitare nel Parco Via Tolmino kw 350 BM T	2.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.350,00	-1.808,82	0,00	541,18
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006502016 - Sst Cond. Via Palermo kw 350 Varedo Totale	2.408,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.408,00	-1.937,47	0,00	554,53
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006602016 - Sst Parrocchia S.S.PP Basilica - Varedo Totale	3.471,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.471,00	-3.171,02	0,00	569,98
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006702016 - Sst COLL.P. ROSA KW 650/100 DES Totale	21.363,30	0,00	0,00	0,00	0,00	21.363,30	-20.806,08	0,00	557,22
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006802016 - Sst Oratorio Beata Vergine Desio 50E mureale Totale	3.478,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.478,00	-2.920,52	0,00	557,48
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44006902016 - Sst Parrocchia S.S.PP abilit.parroco - Varedo Totale	2.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.460,00	-1.993,49	0,00	566,51
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007002016 - Sst BAR COOP KW 35 DESIO Totale	4.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.450,00	-3.842,97	0,00	607,03
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007102016 - Sst Parrocchia Maria Regina - Varedo Totale	3.810,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.810,00	-3.199,30	0,00	610,70
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007202016 - Sst Associazione Via Mestre -35C - Varedo Totale	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	-1.469,40	0,00	630,60
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007302016 - Sst BANC0 DESIO KW 200100 DESIO Totale	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	-7.087,78	0,00	642,22
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007402016 - Sst BLUE C.V.-BERTACCILIA 140 KW BM Totale	4.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.450,00	-3.903,71	0,00	646,29
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007502016 - Sst Scuola media Kenney V. Rebuzzi kw 700 Vared	2.807,20	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,20	-2.160,69	0,00	646,51
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007602016 - Sst VIA CANTU'KW250 BOV Totale	10.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.700,00	-10.036,60	0,00	663,40
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007702016 - Sst BERGO GARIBOLDI KW200 COMB Totale	4.374,74	0,00	0,00	0,00	0,00	4.374,74	-3.737,76	0,00	688,98
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007802016 - Sst Oratorio D.Bosco-Salome oratorio-Comb35C C	780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	780,00	-1.098,98	0,00	671,02
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44007902016 - Sst.Utenza Fullin kw 60 Varedo Totale	4.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.275,00	-3.589,78	0,00	685,22
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008002016 - Sst PARRUCCHIERE CIO COOP L'OMBART Totale	8.474,22	0,00	0,00	0,00	0,00	8.474,22	-7.781,91	0,00	712,24
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008102016 - Sst MPMPS S.PALAZZO KW100 COMB35C BT T	750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	-650,00	0,00	736,68
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008202016 - Sst MPMPS S.PALAZZO KW100 COMB35C BT T	770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	770,00	-1.336	0,00	756,64
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008302016 - Sst L001 Plesso scialdino Don Milani-BOV Telecom	790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	790,00	-1.371	0,00	776,29
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008402016 - Sst ALBERGO GIARDINO KW157 100C Totale	5.140,80	0,00	0,00	0,00	0,00	5.140,80	-4.355,29	0,00	785,51
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008502016 - Sst La Margherita kw 150 Varedo Desio Totale	4.814,40	0,00	0,00	0,00	0,00	4.814,40	-4.254,67	0,00	824,34
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008602016 - Sst La Margherita kw 150 Va Neogr Desio Totale	4.304,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.304,00	-3.464,72	0,00	839,28
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008702016 - Sst Cond.Oratorio D.Bosco-mentrali Tirs Totale	980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	980,00	-1.136,92	0,00	843,08
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008802016 - Sst BANC0 DESIO 2 KW 200100 DESIO Totale	10.251,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.251,00	-9.389,35	0,00	861,65
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44008902016 - Sst FIGLI VILLA MARIO SOSTW500 - BOV TELECONTR	951,05	0,00	0,00	0,00	0,00	951,05	-66,30	0,00	884,75
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44009002016 - Sst RSA Casa Riposo S.Francesco Eli35 mureale Nov	951,05	0,00	0,00	0,00	0,00	951,05	-66,30	0,00	884,75
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44009102016 - Sst Parrocchia S.S.PP oratorio femminile - Vared	5.532,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.532,00	-4.645,29	0,00	886,71
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44009202016 - Sst Scuola media Kenney V. Rebuzzi kw 700 Vared	10.108,20	0,00	0,00	0,00	0,00	10.108,20	-9.122,65	0,00	925,55
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL44009302016 - Sst Fil. Borgato 100V Bovisio Totale	5.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.800,00	-4.970,33	0,00	929,67
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL440094020									

1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL1400261/2021 - B/SSST c/o Oratorio S Panrazio - 50C bolzano - Bo	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	-923,05	0,00	2.376,95
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL4000525/2014 - Sott.Cond. Guinz per acqua santitara Kw300 - Desal	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00	-8.081,98	0,00	2.418,02
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL4000720/2021 - Oratorio D.Bosco-Balotano 50C Casa Desal	3.131,34	0,00	0,00	0,00	0,00	3.131,34	-2.076,68	0,00	2.474,66
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL4000400/2023 - M/M/P4 Palazzo Comun.Villa Casati_Scamb_Alt	2.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.890,00	-403,77	0,00	2.486,23
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL4000600/2019 - Sst Scuola V. Grandi Nova: adeguam. QE e ScamI	4.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.440,00	-1.963,52	0,00	2.576,48
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL1400261/2019 - Sst Parrocchia S. Panrazio-Oratorio Bovialto Totale	4.469,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4.469,50	-1.875,93	0,00	2.593,57
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL4000330/2014 - Sst Condominio XXV Aprile Kw 150 Desalio Totale	14.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.450,00	-8.913,21	0,00	2.636,79
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL4000450/2011 - COND.OLMETTO K400+200/FREDDO D Totale	19.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.500,00	-16.839,99	0,00	2.660,01
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400160/2015 - Sst Campo Sportivo Localita'Farmacia kw50 Nova	9.006,64	0,00	0,00	0,00	0,00	9.006,64	-6.302,01	0,00	2.704,63
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400025/2016 - Sst S.Giuseppe-Chiesa e Salone -150C Nova Totale	7.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.800,00	-4.785,81	0,00	2.814,19
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL4000261/2019 - Sst Oratorio D.Bosco-Balotano 50C Casa Desal	4.880,20	0,00	0,00	0,00	0,00	4.880,20	-2.820,20	0,00	2.831,80
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400220/2023 - B/Sst Asilo Marangoni ACS Bolzano 30 Bovi Totale	3.418,79	0,00	0,00	0,00	0,00	3.418,79	-477,65	0,00	2.941,14
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400156/2014 - Sott.Ditta Pih Via Merano mod.Torino 500 - Varese	12.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.800,00	-9.852,32	0,00	2.947,68
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400008/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Balotano 50C Casa Desal	3.845,28	0,00	0,00	0,00	0,00	3.845,28	-806,53	0,00	3.039,85
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400100/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Casa Parrocchio-MONO 35C Casa	3.845,88	0,00	0,00	0,00	0,00	3.845,88	-806,53	0,00	3.039,35
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400051/2021 - DIMONO Combi 35 C Sediliani Via Agnesi 204 - DE	4.270,74	0,00	0,00	0,00	0,00	4.270,74	-1.194,58	0,00	3.076,16
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400146/2022 - N/Sst Centro Sp.Brodolini-Murale sottobiblioteca ACI	3.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,00	-822,07	0,00	3.097,93
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400090/2013 - Sst Scuolaie 700 kw e uffici 100 kw Desalio Totale	19.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.400,00	-16.290,22	0,00	3.109,78
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400282/2021 - B/FONDO 150 C Parrocchia S. Panrazio Ciem B	3.286,74	0,00	0,00	0,00	0,00	3.286,74	-0,00	0,00	3.286,74
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400060/2014 - Sst Scuola infanzia Achille Grandi V.Grandi Nova I	14.535,64	0,00	0,00	0,00	0,00	14.535,64	-11.188,22	0,00	3.347,42
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400146/2020 - Sst Centro Sp.Brodolini-spoll.sotto trib kw150 No	5.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.180,00	-1.811,51	0,00	3.368,49
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL420016/2013 - Sst Padovan Via Friuli - Combi 35kw - Varedo Totale	11.299,98	0,00	0,00	0,00	0,00	11.299,98	-7.906,75	0,00	3.393,23
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400150/2015 - Sst Centro Sp.Brodolini-boccolifspoglia kw200 No	11.306,24	0,00	0,00	0,00	0,00	11.306,24	-7.911,15	0,00	3.395,09
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL4000370/2021 - M/FONDO Combi 70 C Parrocchia S.St. Piet.Pao.MI	4.727,23	0,00	0,00	0,00	0,00	4.727,23	-1.322,27	0,00	3.404,96
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400099/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Salerno oratorio-Combi35C,Ci	4.318,73	0,00	0,00	0,00	0,00	4.318,73	-905,69	0,00	3.413,04
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400117/2015 - Sst Villa Vertua-Masolo -spazi giochi Vareso Totale	11.437,86	0,00	0,00	0,00	0,00	11.437,86	-8.033,21	0,00	3.434,65
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400052/2022 - D/Sst Vitale V.deledda F. 80 C Desalio Totale	4.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.350,00	-912,25	0,00	3.437,75
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400203/2023 - VIF.do 100C ACS Cond.via Parini anov.Dante vai	4.070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.070,00	-588,63	0,00	3.501,37
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400084/2022 - D/Sst. Oratorio V. Desalio 100C FONDO e ACS Des	4.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.440,00	-581,12	0,00	3.508,88
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400135/2024 - Sst Centro Sp. Brodolini - Via Roma 80C - Desal	3.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.780,00	-978,61	0,00	3.516,39
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400001/2012 - Assorbitorie l'effereffascamento Via A.Negri Desal	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00	-35.478,78	0,00	3.521,22
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400204/2023 - Sst Centro Disabili Villa Toschi Combi 35 C Nova I	4.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.210,00	-588,19	0,00	3.621,81
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400054/2015 - Sott. Oratorio BV Desalio 200C Desalio Totale	12.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.300,00	-8.606,46	0,00	3.693,54
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400032/2015 - Sst S. Antonio Parrocchia S. Carlo Desalio Totale	12.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.300,00	-8.606,46	0,00	3.693,54
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400170/2015 - Sst Centro Sportivo 300C via Brianza Varedo Tot	12.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.700,00	-8.886,35	0,00	3.813,65
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400021/2012 - M/MONO Combi 35 C Parrocchia S. Carlo Abbatiz I	5.467,76	0,00	0,00	0,00	0,00	5.467,76	-1.529,39	0,00	3.938,37
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400160/2015 - Sst MILANO 400 C Cond. Villaggio D'Acquisto Desal	4.477,91	0,00	0,00	0,00	0,00	4.477,91	-1.522,73	0,00	3.945,88
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400190/2022 - VIFONDO 150C Impresa D'Aprile Via Brenta VA TC	5.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.040,00	-1.056,95	0,00	3.983,05
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400050/2024 - N/Sst Palestra Via Novati Nova M.se Totale	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400070/2024 - N/Sst Scuola infanzia Rodari/palestra V.Venezia T	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400080/2024 - N/Sst Scuola Primaria Don L.Milani V.Fiume Nova I E	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400130/2024 - N/Sst Guardia Medica Ciril kw 100 QE BOX Nova T	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400220/2024 - N/Sst Sc.mater Munari V.Mazz/Oberdas QUO BOX T	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400230/2024 - N/Sst Asilo Nido Pollicino V.Togliatti 3 kw100 Totale	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400071/2024 - N/Sst Scuola scilca M.Cascina (custodie) Wurth Desal	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	-301,16	0,00	4.018,84
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400026/2024 - M/MONO Combi35C Nuova Caserma Carabinieri M	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	-301,16	0,00	4.018,84
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400140/2015 - Sst Centro Sport.Brodolini-apparispoglia kw50 No	13.411,66	0,00	0,00	0,00	0,00	13.411,66	-9.384,34	0,00	4.027,32
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400330/2016 - Sst Primaria Caserma Spogliati Nova M.se Totale	10.887,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.887,00	-6.855,68	0,00	4.031,32
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400021/2015 - Sst Condominio Tigli Montebello Varedo Totale	13.430,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.430,00	-9.726,01	0,00	4.053,99
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400120/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Spoglia Nova M.se C Cesan	5.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,00	-1.090,50	0,00	4.109,50
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400130/2022 - N/SST GUARDIA MEDICA CIRI KW 100 NOVA M.SE	5.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.210,00	-1.092,60	0,00	4.117,40
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400110/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Mensa Fondo 150 C Casa Tot	5.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.240,00	-1.098,89	0,00	4.141,11
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400117/2021 - Sst Villa Vertua-Masolo -spazi giochi Vareso Tot	11.761,15	0,00	0,00	0,00	0,00	11.761,15	-8.191,15	0,00	4.150,00
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400260/2024 - N/F.do 150 ACS Condominio Marinella V.Brodol.N	4.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.480,00	-312,31	0,00	4.167,69
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400005/2021 - M/MPOE Cascina Falpo MUGGIO Totale	5.790,80	0,00	0,00	0,00	0,00	5.790,80	-1.619,77	0,00	4.171,03
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400091/2015 - Sst S. Antonio Caserma Spogliati Nova M.se Totale	13.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.900,00	-9.726,01	0,00	4.174,00
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400165/2015 - Sott. Merati L.utenza Via Mestre Monco/Combi V	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	-9.795,97	0,00	4.204,03
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400110/2015 - Sst Condominio Pisciavane kw550 Nova Totale	14.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.200,00	-9.835,92	0,00	4.264,08
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400068/2024 - B/Marcolini Monofamiglia 1° piano-va S Rocco Be	4.596,74	0,00	0,00	0,00	0,00	4.596,74	-320,45	0,00	4.276,29
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400061/2024 - B/Marcolini Monofamiglia 2° piano-va S Rocco Be	4.596,74	0,00	0,00	0,00	0,00	4.596,74	-320,45	0,00	4.276,29
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400030/2014 - Sst Scuola Segrantini V. Don anocch/ViaDi Vinchi H	18.618,41	0,00	0,00	0,00	0,00	18.618,41	-14.329,62	0,00	4.287,19
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400200/2023 - B/CONDOMINIO GLI OLEANDRI SSI FONDOS 50C I	5.070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.070,00	-708,34	0,00	4.361,66
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400210/2024 - VIF.do 60C Imp.D'Aprile Via Botzano Varedo Tot	4.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.780,00	-333,22	0,00	4.446,78
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400220/2023 - Sst Scuola materna Munari V.Mazz/Oberdas QUO	4.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.780,00	-333,22	0,00	4.446,78
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400100/2015 - Sst RSA Casa Riposo S.Francesco Nova Totale	14.946,52	0,00	0,00	0,00	0,00	14.946,52	-10.458,30	0,00	4.488,22
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400220/2023 - VIF.do 150C Condom.via Parini anov.Dante vare	5.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.240,00	-732,09	0,00	4.507,91
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400260/2019 - Sst Parrocchia S. Panrazio-Palestra Bovialto Tot	7.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.780,00	-3.265,36	0,00	4.514,64
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400050/2015 - Sst Cond. Alpietta Desalio Totale	4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	-799,49	0,00	4.545,51
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400090/2024 - N/Sst Scuola infanzia Arcobaleno D.Milani Nova T	4.928,17	0,00	0,00	0,00	0,00	4.928,17	-343,56	0,00	4.584,61
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400050/2024 - V/Sst Bortolotto Via Zara 19 Monofom.30kw Vared	4.976,20	0,00	0,00	0,00	0,00	4.976,20	-348,91	0,00	4.626,29
1520310007 - Sottocentrality Tirs	SOTL400086/2019 - Sst V. Trezzini (Fa palazzina) F. do murale 80 Desal	8.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8			

152031007 - Sottocentrili Tirs	SOTL440208/2025 - N/Condominio GEMMA V Brodol3Nova Instal e c	19.955,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.955,00	-346,34	0,00	19.608,66
152031007 - Sottocentrili Tirs	SOTL420204/2024 - V/Milano750C Cond Le betulle V.S. Aquilino Varese	21.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.620,00	-1.507,18	0,00	20.112,82
152031007 - Sottocentrili Tirs	SOTL470209/2024 - L/Sit Centro Anzani Limbiate MILA 200C Limbiate	23.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.820,00	-1.860,25	0,00	22.159,75
152031007 - Sottocentrili Tirs	SOTL400010/2019 - Paladese 5 St Tortino 1000 - Desio Totale	38.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.700,00	-16.242,87	0,00	22.457,13
152031007 - Sottocentrili Tirs	SOTL470010/2021 - L001Plesso scolastico Don Milani Totale	31.768,20	0,00	0,00	0,00	0,00	31.768,20	-8.885,95	0,00	22.882,25
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30002/2021 - Sistema Teleriscaldamento Comm. Bov. No_De	72.359,56	0,00	0,00	0,00	0,00	72.359,56	-20.239,96	0,00	52.119,70
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30044/2013 - Pannello Espositivo per scolaresca Totale	2.451,11	0,00	0,00	0,00	0,00	2.451,11	-2.451,11	0,00	0,00
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30065/2014 - Sedia Erosipat per Sala Direttivo (biancoavere) Tr	3.223,44	0,00	0,00	0,00	0,00	3.223,44	-3.223,42	0,00	0,02
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30044/2013 - Sedia Ergonomy Uff. Ragioneria Totale	298,54	0,00	0,00	0,00	0,00	298,54	-298,50	0,00	0,04
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30042/2017 - Sedia Point cbraccioni Uff. Ragion. Totale	218,04	0,00	0,00	0,00	0,00	218,04	-207,01	0,00	11,03
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30042/2018 - Sedia Point cbraccioni Uff. Ragion. rifuti Totale	80,99	0,00	0,00	0,00	0,00	80,99	-80,99	0,00	0,00
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30041/2017 - SEDIA POINT UFFICIO PESA Totale	304,94	0,00	0,00	0,00	0,00	304,94	-289,55	0,00	15,39
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30040/2018 - Cassettiera Uff. TLRS - postazione telesegnale T	106,50	0,00	0,00	0,00	0,00	106,50	-89,41	0,00	17,09
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30038/2018 - SEDIA DIREZIONALE PER LE RECEPTIONISTE UFF	113,05	0,00	0,00	0,00	0,00	113,05	-94,03	0,00	19,02
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30038/2018 - Portabiti Uff Marchioro Appalti Totale	158,75	0,00	0,00	0,00	0,00	158,75	-158,75	0,00	0,00
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30043/2018 - SEDIA PER OSPITI UFF. RESP APPALTI Totale	169,10	0,00	0,00	0,00	0,00	169,10	-141,95	0,00	27,15
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30038/2018 - Cassettiera Uff Marchioro Appalti Totale	174,75	0,00	0,00	0,00	0,00	174,75	-146,71	0,00	28,04
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30038/2017 - Armadio Ufficio per Segreteria Totale	735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	735,00	-497,95	0,00	237,05
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30041/2021 - Sedia ergonomica senza braccioni Totale	104,74	0,00	0,00	0,00	0,00	104,74	-50,22	0,00	54,52
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30042/2019 - Sedia cbraccioni girevole Manutan Totale	204,25	0,00	0,00	0,00	0,00	204,25	-146,96	0,00	57,29
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30039/2018 - Scrivania Ufficio TLRS - postazione telesegnale 1	408,75	0,00	0,00	0,00	0,00	408,75	-343,15	0,00	65,60
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30038/2019 - Armadio Ufficio per Segreteria Totale	246,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246,00	-177,05	0,00	68,95
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30044/2018 - Scrivania Ufficio Marchioro-Pesa Totale	475,50	0,00	0,00	0,00	0,00	475,50	-399,19	0,00	76,31
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30055/2024 - Panca di legno per officina Totale	117,33	0,00	0,00	0,00	0,00	117,33	-14,02	0,00	103,31
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30046/2019 - Sedia cbraccioni per Uff TLRS Totale	428,45	0,00	0,00	0,00	0,00	428,45	-308,26	0,00	120,19
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30043/2023 - Sedia Poltrona per arredo Segreteria Totale	1.651,46	0,00	0,00	0,00	0,00	1.651,46	-88,54	0,00	1.222,02
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30044/2019 - Scrivania Ufficio Ragioneria Totale	446,25	0,00	0,00	0,00	0,00	446,25	-321,08	0,00	125,17
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30063/2020 - Sedia Direzionali Sala conferenze Totale	351,36	0,00	0,00	0,00	0,00	351,36	-210,63	0,00	140,73
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30012/2021 - Porta vetro ex sala Cda Totale	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	-167,83	0,00	182,17
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30044/2024 - Sedia Ufficio ergonomica Silness 10_Resp IT Tot	226,45	0,00	0,00	0,00	0,00	226,45	-206,45	0,00	199,98
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30045/2024 - Sedia Ufficio ergonomica Silness 10_Assti Mani	226,45	0,00	0,00	0,00	0,00	226,45	-207,07	0,00	19,38
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30046/2024 - Sedia Ufficio ergonomica Silness 10_ufficio TLR	226,45	0,00	0,00	0,00	0,00	226,45	-207,07	0,00	19,38
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30042/2018 - Scrivania Uff Marchioro Appalti Totale	1.250,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250,25	-1.049,60	0,00	200,65
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30051/2024 - Sedia Uff Rag Point 90 con braccioni Ferrero Tot	241,50	0,00	0,00	0,00	0,00	241,50	-28,44	0,00	213,06
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30052/2024 - Sedia Uff Rag Point 90 con braccioni Boscia Tot	241,50	0,00	0,00	0,00	0,00	241,50	-28,86	0,00	212,64
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30053/2024 - Sedia Uff Rag Point 90 con braccioni Cicciari Tot	241,50	0,00	0,00	0,00	0,00	241,50	-28,86	0,00	212,64
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30054/2024 - Sedia Uff Rag Point 90 con braccioni Bonanni Tot	241,50	0,00	0,00	0,00	0,00	241,50	-28,86	0,00	212,64
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30035/2018 - Mobile bifacciale Uff Marchioro Appalti Totale	1.392,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.392,75	-1.169,23	0,00	223,52
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30049/2019 - Mobile basso complanare TLRS Totale	822,00	0,00	0,00	0,00	0,00	822,00	-591,43	0,00	230,57
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30037/2018 - Mobile libreria Uff Marchioro Appalti Totale	1.537,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.537,50	-1.290,74	0,00	246,76
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30046/2021 - Poltrona in pelle nera per Simintota Totale	740,75	0,00	0,00	0,00	0,00	740,75	-488,54	0,00	252,21
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30058/2024 - Cassettiera 3 cassetti per uff assist manutenti T	299,25	0,00	0,00	0,00	0,00	299,25	-35,77	0,00	263,48
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30090/2025 - Portabiti swing sinottico Totale	284,80	0,00	0,00	0,00	0,00	284,80	-8,47	0,00	276,33
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30042/2024 - Sedia Ergonomia Silness uff tirs Totale	315,83	0,00	0,00	0,00	0,00	315,83	-37,74	0,00	278,09
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30043/2024 - Sedia Ergonomia Silness uff MANUTENZIONE T	315,83	0,00	0,00	0,00	0,00	315,83	-37,74	0,00	278,09
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30061/2020 - ARMADIO DPI A SINOTTICO Totale	708,00	0,00	0,00	0,00	0,00	708,00	-424,45	0,00	283,55
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30038/2024 - Mobile c/ante per bagno MAN 10 piano Totale	331,55	0,00	0,00	0,00	0,00	331,55	-39,62	0,00	291,93
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30047/2019 - Scrivania Ufficio ufficio TLRS (4 postazioni) Tot	1.131,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.131,00	-813,76	0,00	317,24
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30048/2024 - Mobilia alto scrivania per Uff Assistenza manu	317,24	0,00	0,00	0,00	0,00	317,24	-272,65	0,00	44,59
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30056/2024 - Bibliece Boston per Uff Assistenti Manutenzion	381,80	0,00	0,00	0,00	0,00	381,80	-45,63	0,00	336,17
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30070/2025 - Sedia Kikka a 4 gambe -Sinottico (control room)	348,75	0,00	0,00	0,00	0,00	348,75	-10,38	0,00	338,37
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30071/2025 - Sedia Kikka a 4 gambe - Sinottico Sala mensa T	348,75	0,00	0,00	0,00	0,00	348,75	-10,38	0,00	338,37
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30085/2024 - Sala Conferenze Sala L105 Totale	408,85	0,00	0,00	0,00	0,00	408,85	-31,72	0,00	377,13
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30044/2023 - Sedia Point cbraccioni Uff. TLRS in Centrale terr	473,74	0,00	0,00	0,00	0,00	473,74	-113,46	0,00	360,28
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30010/2020 - Tendaggi Nuova Sala riunioni Totale	999,00	0,00	0,00	0,00	0,00	999,00	-598,91	0,00	400,09
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30040/2020 - Mobili per arredo Sala PESA 100 Totale	1.008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.008,00	-403,70	0,00	604,30
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30063/2021 - Schermo elettrico ad Incasso-sala Cda Totale	930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	930,00	-445,94	0,00	484,06
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30081/2025 - Mobile libr.basso NOBU_sinottico sala mensa To	502,50	0,00	0,00	0,00	0,00	502,50	-14,95	0,00	487,55
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30037/2023 - MOBILE LIBRERIA BIANCO_LOCALE CED Totale	667,50	0,00	0,00	0,00	0,00	667,50	-159,87	0,00	507,63
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30048/2024 - Mobilia per arredo Sala "Mobilierie manutenzioni"	749,80	0,00	0,00	0,00	0,00	749,80	-561,61	0,00	188,19
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30030/2025 - Scrivania rettang.160x90_Sinottico Totale	690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	690,00	-20,53	0,00	669,47
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30047/2020 - Scrivanie e accessori Ufficio ex sala Cda Totale	1.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.940,00	-1.163,04	0,00	776,96
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30080/2025 - Mobile metallo basso 120x45x68_sinottico Ctr Rag	885,00	0,00	0,00	0,00	0,00	885,00	-26,33	0,00	858,67
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30031/2025 - Poltrona per arredo Sala PESA 100 Totale	912,00	0,00	0,00	0,00	0,00	912,00	-512,99	0,00	399,01
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30020/2021 - Mobili Ufficio tecnico TLRS 8 + 8 ante Totale	2.235,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.235,00	-1.071,70	0,00	1.163,30
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30020/2022 - Mobili Ufficio Contabilità 5 + 5 ante Totale	1.874,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.874,25	-673,81	0,00	1.200,44
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30010/2021 - Tendaggi Nuova Sala riunioni Totale	2.331,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.331,00	-1.117,73	0,00	1.213,27
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30033/2023 - Mobile libreria basso 150x100_uff. Segreteria Totale	1.782,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.782,00	-1.363,18	0,00	418,82
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F20010/2020 - Mobili arredo ufficio - parete Totale	3.585,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.585,00	-2.149,23	0,00	1.435,77
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30012/2020 - Mobili arredo ex sala Cda Totale	4.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.230,00	-2.535,91	0,00	1.694,09
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30045/2021 - Mobilia arredo ufficio impianto 1° piano TMV Tot	3.721,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3.721,50	-1.784,48	0,00	1.937,02
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30013/2021 - Mobili per arredo Sala PESA 100 Totale	1.034,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.034,75	-510,73	0,00	524,02
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30064/2024 - Sala conferenze:Tavolo rettangolare 100x100 fen	3.224,51	0,00	0,00	0,00	0,00	3.224,51	-385,35	0,00	2.839,16
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30038/2023 - Mobile libreria 9+ 9 ante uff segreteria Totale	3.967,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3.967,50	-590,24	0,00	3.017,26
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30085/2024 - Poltrone mod. Controllo Sala PESA 100 Totale	3.636,40	0,00	0,00	0,00	0,00	3.636,40	-434,81	0,00	3.203,59
152040001 - Mobili, masch. ord. ufficio	MUF0F30047/2023 - Scriv									

152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600245/2025 - Sistema telecontrollo utenze TLRS c/nuove SIM 1	2.639,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.639,75	-130,90	0,00	2.508,85
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF660011/2021 - Server MCM per raccolta dati DCS Totale	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.500,00	-9.989,73	0,00	2.510,27
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600338/2025 - HP PRO TOWER 290 G9 (C/RAK 15GB/ 3Y ONSHI	2.697,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.697,00	-133,74	0,00	2.563,26
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600369/2025 - Sistema rete DCS, a sinottico Totale	2.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.704,00	-134,09	0,00	2.569,91
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF660039/2024 - HP PC PRO MINI per Sinottico Orion Totale	3.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.250,00	-647,33	0,00	2.602,67
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600386/2024 - PC HP Z2 PER TELECAMERE FORM A SINOTTIC	3.305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.305,00	-658,28	0,00	2.646,72
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600383/2025 - Apparato monitoraggio scarichi S11 Totale	2.879,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.879,75	-142,80	0,00	2.736,95
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600364/2025 - Apparato monitoraggio scarichi S16 Totale	2.879,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.879,75	-142,80	0,00	2.736,95
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600385/2025 - Apparato monitoraggio scarichi S2 Palazzina To	2.879,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.879,75	-142,80	0,00	2.736,95
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600136/2022 - SWITCH DELL 24 PORTE GIGABIT IMPIANTO To	6.866,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.866,00	-4.113,96	0,00	2.752,04
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF660039/2025 - PC LENOVO V15 G4 IPU Totale	3.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.350,00	-151,05	0,00	3.198,95
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF660040/2024 - LG Monitor 23.8" 16:9 sinottico Orion Totale	3.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.940,00	-784,76	0,00	3.155,24
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600147/2023 - MINI_PC_CONSOLE_WIRELESS Sala Scolaresc	5.718,60	-222,50	0,00	0,00	0,00	5.496,10	-2.216,17	0,00	3.279,93
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600380/2025 - Sistema rete Orion emissioni/Uff cabins SIME To	3.946,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.946,00	-195,60	0,00	3.750,40
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600135/2025 - Firewall Sophos XGS2100 n.2 apparati Deslo Tot	4.058,92	0,00	0,00	0,00	0,00	4.058,92	-203,26	0,00	3.855,66
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600382/2025 - LENOVO THINKCENTRE neo 50a Gen4 Totale	6.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.300,00	-312,41	0,00	5.987,59
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600148/2024 - Sistema telecamere per lettura targhe Albo Geac	8.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.450,00	-1.883,05	0,00	6.566,95
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600234/2024 - Workstation HP Z2 tower G9 per sinottico Orion T	24.733,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.733,00	-4.926,27	0,00	19.806,73
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF660010/2023 - Server Disaster Recovery_LenovoSR850S Totale	13.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.760,00	-5.492,69	0,00	8.267,31
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600245/2023 - SISTEMA TELECONTROLLO UTENZE TLRS CNLU	14.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.120,00	-5.636,39	0,00	8.483,61
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF6600245/2024 - SISTEMA TELECONTROLLO UTENZE TLRS CNLU	19.390,60	0,00	0,00	0,00	0,00	19.390,60	-3.862,18	0,00	15.528,42
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF660050/2024 - Samsung Monitor gms5c Control Room Sinottico	24.733,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.733,00	-4.926,27	0,00	19.806,73
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF660010/2024 - Lenovo Cluster Orion ThSys SR850 c/wIn Server	30.029,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.029,00	-5.981,12	0,00	24.047,88
152040002 - Macchine elettroniche	MCUF660020/2024 - Lenovo Cluster Orion ThSys SR850 c/wIn Server	30.029,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.029,00	-5.981,12	0,00	24.047,88
152050001 - Edifici in corso	OPIC1000302/2024 - Risanamento Cementi Armati edificio TMV Totale	99.267,62	-133.739,63	0,00	0,00	0,00	-34.472,01	0,00	0,00	-34.472,01
152050001 - Edifici in corso	OPIC1000338/2024 - Nuovo Allaccio fognatura palazzina (AIA) Totale	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00
152050001 - Edifici in corso	OPIC1000302/2018 - Risanamento Cementi Armati edificio TMV Totale	17.183,40	0,00	0,00	0,00	0,00	17.183,40	0,00	0,00	17.183,40
152050001 - Edifici in corso	opic1000322/2023 - Copertura e ampliamento piazzale scarico rifiuti Tc	17.258,80	0,00	0,00	0,00	0,00	17.258,80	0,00	0,00	17.258,80
152050001 - Edifici in corso	OPIC1000338/2025 - Nuovo Allaccio fognatura (AIA) edificio Totale	64.874,15	-43.380,25	0,00	0,00	0,00	21.493,90	0,00	0,00	21.493,90
152050001 - Edifici in corso	OPIC1000339/2025 - Realizz.opere completam. ambientale Parco Grubr	22.324,58	0,00	0,00	0,00	0,00	22.324,58	0,00	0,00	22.324,58
152050001 - Edifici in corso	OPIC1000302/2019 - Risanamento Cementi Armati edificio TMV Totale	180.270,27	0,00	0,00	0,00	0,00	180.270,27	0,00	0,00	180.270,27
152050001 - Edifici in corso	OPIC1000302/2020 - Risanamento Cementi Armati edificio TMV Totale	334.358,18	0,00	0,00	0,00	0,00	334.358,18	0,00	0,00	334.358,18
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000263/2015 - Manutenzione Straordinaria.TMV_DL-CSP-CSE To	1.570,92	-599,91	0,00	0,00	0,00	971,01	0,00	0,00	971,01
152050002 - Impianti in corso	OPIC100031/2020 - Fornitura serbatoio 3000 Lt gasolio Totale	1.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.020,00	0,00	0,00	1.020,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000340/2025 - Aumento immissione potenza ENEL-TERNA Totale	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000319/2025 - Realizz.tettoia CAImp.Press RSUIngombr Totale	3.719,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.719,00	0,00	0,00	3.719,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC100027/2022 - Tettoia stoccaggio rifiuti a lato capanone ingomb	5.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,00	0,00	0,00	5.200,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC100027/2014 - Tettoia stoccaggio rifiuti a lato capanone ingomb	5.647,20	0,00	0,00	0,00	0,00	5.647,20	0,00	0,00	5.647,20
152050002 - Impianti in corso	OPIC100031/2024 - Fornitura serbatoio 3000 Lt gasolio Totale	21.424,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.424,00	0,00	0,00	21.424,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000342/2025 - Strumentazione DCS-CPU HD ABB TMV a Sinottico	30.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.900,00	0,00	0,00	30.900,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000283/2018 - Manutenzione Straordinaria.TMV_DL-CSP-CSE Tot	45.985,24	-9.800,17	0,00	0,00	0,00	36.185,07	0,00	0,00	36.185,07
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000283/2017 - Manutenzione Straordinaria.TMV_DL-CSP-CSE Tot	73.278,33	-27.247,51	0,00	0,00	0,00	46.030,82	0,00	0,00	46.030,82
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000338/2024 - Adeguamento punto consegna portata gas Totale	53.046,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.046,00	0,00	0,00	53.046,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000332/2025 - Impianto preriscaldamento aria primaria L1/L2 Totale	57.136,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.136,00	0,00	0,00	57.136,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000319/2023 - Realizz.tettoia CAI imp.anticendio pressatura RSI	58.408,48	0,00	0,00	0,00	0,00	58.408,48	0,00	0,00	58.408,48
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2020 - Man. Stracr. Combustione e generatori vapore EU	62.012,95	0,00	0,00	0,00	0,00	62.012,95	0,00	0,00	62.012,95
152050002 - Impianti in corso	OPIC100034/2025 - Ricircolo fumi L1/L2_new intervento (W.Waste) To	63.748,40	0,00	0,00	0,00	0,00	63.748,40	0,00	0,00	63.748,40
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2019 - Man. Stracr. Combustione e generatori vapore EU	65.945,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.945,00	0,00	0,00	65.945,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000341/2025 - REALIZZAZIONE STAZIONE PRESSATURA RIFIUTI	112.545,90	0,00	0,00	0,00	0,00	112.545,90	0,00	0,00	112.545,90
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000283/2016 - Manutenzione Straordinaria.TMV_DL -CSP-CSE T	195.038,47	-74.482,83	0,00	0,00	0,00	120.556,64	0,00	0,00	120.556,64
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000332/2024 - Impianto preriscaldamento aria primaria L1/L2 Totale	194.081,52	0,00	0,00	0,00	0,00	194.081,52	0,00	0,00	194.081,52
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2015 - Man. Stracr. Combustione e generatori vapore T	480.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480.700,00	0,00	0,00	480.700,00
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2018 - Man. Stracr. Combustione e generatori vapore EU	1.005.042,59	0,00	0,00	0,00	0,00	1.005.042,59	0,00	0,00	1.005.042,59
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2017 - Man. Stracr. Combustione e generatori vapore EU	1.095.282,57	-12.894,95	0,00	0,00	0,00	1.082.387,62	0,00	0,00	1.082.387,62
152050002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2016 - Man. Stracr. Combustione e generatori vapore EU	2.674.566,86	-79.473,50	0,00	0,00	0,00	2.595.093,36	0,00	0,00	2.595.093,36
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2017 - Serv.Ingegn. Estendimenti rete Cesano-Muggio' T	15.478,92	-15.258,39	0,00	0,00	0,00	220,53	0,00	0,00	220,53
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2018 - Serv.Ingegn. Estendimenti rete Cesano-Muggio' T	198.254,87	-137.270,91	0,00	0,00	0,00	1.983,96	0,00	0,00	1.983,96
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000299/2023 - Serv.Ingegn.rete Desio_Nord_Sud Totale	3.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.120,00	0,00	0,00	3.120,00
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000318/2022 - SOTTOCENTRALI TLRS_OPIC Totale	26.505,00	-22.115,00	0,00	0,00	0,00	4.390,00	0,00	0,00	4.390,00
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000326/2025 - Realizz.n.2 Caldaie gas metano_Centrale TLR Mug	6.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.760,00	0,00	0,00	6.760,00
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000299/2025 - Estendimento rete Desio_Nord_Sud Totale	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2024 - Serv.Ingegn.,Estendimenti rete CE-LIMB Totale	11.313,44	0,00	0,00	0,00	0,00	11.313,44	0,00	0,00	11.313,44
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000337/2024 - Estendimento rete Tirs Seveso Totale	12.924,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.924,00	0,00	0,00	12.924,00
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2019 - Serv.Ingegn.,Estendimenti rete Cesano-Muggio' To	1.292.074,87	-1.273.666,68	0,00	0,00	0,00	18.408,19	0,00	0,00	18.408,19
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2022 - Serv.Ingegn.,Estendimenti rete CE-LIMB Totale	3.291.865,59	-3.272.531,87	0,00	0,00	0,00	19.333,72	0,00	0,00	19.333,72
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000299/2021 - Servizi realizzazione rete Cesano Seveso Meda To	63.271,90	-43.511,90	0,00	0,00	0,00	19.760,00	0,00	0,00	19.760,00
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2021 - Serv.Ingegn./ Estendimenti rete Ces. Mug. Var. Lin	3.696.764,79	-3.644.096,99	0,00	0,00	0,00	52.667,80	0,00	0,00	52.667,80
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2020 - Serv.Ingegn./ Estendimenti rete Cesano-Muggio' T	5.177.930,56	-5.104.169,46	0,00	0,00	0,00	73.761,10	0,00	0,00	73.761,10
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2023 - Serv.Ingegn.,Estendimenti rete CE-LIMB Totale	95.884,85	0,00	0,00	0,00	0,00	95.884,85	0,00	0,00	95.884,85
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000299/2022 - Serv.Ingegn.rete Desio_Nord_Sud Totale	120.848,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.848,00	0,00	0,00	120.848,00
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000326/2023 - Realizz.n.2 Caldaie gas metano_Centrale TLR Mug	121.111,31	0,00	0,00	0,00	0,00	121.111,31	0,00	0,00	121.111,31
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000326/2024 - Realizz.n.2 Caldaie gas metano_Centrale TLR Mug	366.675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.675,00	0,00	0,00	366.675,00
152050003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000337/2025 - Estendimento rete Tirs Seveso Totale	907.913,34	0,00	0,00	0,00	0,00	907.913,34	0,00	0,00	907.913,34
	Totale complessivo	10								

Allegato 2 Consistenza del Ramo d'Azienda Smaltimento

Relazione

L'art. 2 *Oggetto* dell'Accordo Quadro che regola l'operazione di aggregazione tra Brianzacque srl ed il Gruppo BEA, prevede che vengano realizzate le seguenti attività:

- (i) un aumento di capitale riservato di BEA SpA, asservito al conferimento delle partecipazioni detenute in Brianzacque da parte dei Comuni Soci di Brianzacque medesima;
- (ii) una prima scissione di ramo d'azienda da parte di BEA SpA, con scorporo e assegnazione a BEA Gestioni del ramo d'azienda denominato Smaltimento;
- (iii) una seconda scissione di ramo d'azienda da parte di Brianzacque srl, con scorporo e assegnazione a BEA SpA del ramo d'azienda denominato Amministrazione;
- (iv) la fusione di Bea Gestioni in Brianzacque.

Lo stesso Accordo Quadro, nell'art. 1 *Premesse*, così definisce i due rami d'azienda oggetto di scissione:

- ramo d'azienda amministrazione: il ramo d'azienda di BZA costituito dagli elementi attivi e passivi, unitamente ai contratti e rapporti giuridici funzionali all'esercizio dei servizi amministrativi e di staff, come meglio individuati nell'Allegato 1;
- ramo d'azienda smaltimento: il ramo d'azienda di BEA costituito dagli elementi attivi e passivi, unitamente ai contratti e rapporti giuridici funzionali all'esercizio dell'attività di smaltimento di rifiuti, come meglio individuati all'Allegato 2.

Il presente documento dettaglia la consistenza del ramo d'azienda c.d. "Smaltimento" al 30.06.2025 riassuntivamente costituito da:

- il termovalorizzatore di Desio, ubicato in via G. Agnesi, 272, completo della sua impiantistica accessoria, dei magazzini e dell'officina;
- l'impianto di depurazione acque;
- la centrale di integrazione e riserva a servizio della rete di teleriscaldamento ubicata in Desio, via G. Agnesi, 272;
- i serbatoi di accumulo di acqua calda ubicati in Desio, via G. Agnesi, 272;
- la centrale di integrazione e riserva a servizio della rete di teleriscaldamento, completa di serbatoio di accumulo, ubicata in Muggiò, viale delle Rimembranze snc;

- la rete di teleriscaldamento, della lunghezza di circa 70 Km, ubicata nei Comuni di Bovisio Masciago, Desio, Cesano Maderno, Limbiate, Muggiò, Nova Milanese e Varedo;
- le sottocentrali di scambio termico ubicate presso le utenze nei citati Comuni;

unitamente al personale di manutenzione e magazzino attualmente dipendente di BEA SpA e tutti i contratti e rapporti giuridici funzionali all'esercizio dell'attività.

Il personale verrà trasferito ai sensi dell'art. 2112 del Codice Civile il quale stabilisce che, in caso di trasferimento di ramo d'azienda, il rapporto di lavoro prosegue senza soluzione di continuità con il nuovo titolare, che eredita i contratti dei lavoratori, i quali mantengono tutti i diritti derivanti dal loro contratto di provenienza. Il cedente e il cessionario sono solidariamente obbligati per tutti i crediti dei lavoratori al momento del trasferimento.

Nel documento allegato vengono espone tutte le informazioni di dettaglio relative al ramo d'azienda.

Allegato 8.1 i) – Statuto della Società Holding

TITOLO I DEFINIZIONI

1 Definizioni

Ai fini del presente Statuto, i seguenti termini ed espressioni avranno il significato loro di seguito attribuito:

- 1.1 “**Azioni**” indica le azioni, di qualsiasi categoria, della Società nonché i diritti di opzione, i *warrant*, le obbligazioni convertibili e qualsiasi altro strumento finanziario convertibile in, o che dia diritto a ricevere, a qualsiasi titolo, azioni della Società.
- 1.2 “**Azioni A**” indica le azioni di categoria A.
- 1.3 “**Azioni B**” indica le azioni di categoria B.
- 1.4 “**Codice Civile**” indica il codice civile italiano, come approvato con Regio Decreto n. 262 del 16 marzo 1942 e successivamente modificato.
- 1.5 “**Società Controllate**” hanno il significato previsto dall'articolo 2359, primo comma, n. 1, del Codice Civile.
- 1.6 “**Socio**” o “**Soci**” indica, individualmente o collettivamente, qualsiasi socio della Società.

TITOLO II DENOMINAZIONE – SEDE – OGGETTO SOCIALE, DURATA

2 Denominazione

La società è denominata [●] S.p.A. (“**Società**”)

3 Sede e domicilio dei Soci

- 3.1 La Società ha sede in Monza (MB).
- 3.2 Previa delibera dell'assemblea straordinaria possono essere istituite sotto l'osservanza delle disposizioni di legge, sedi secondarie, filiali, succursali, agenzie, rappresentanze, depositi, recapiti ed uffici distaccati ovvero sopprimere quelle esistenti.

4 Oggetto

- 4.1 La Società ha per oggetto l'attività di assunzione e gestione, sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni ed interessenze in altre società o imprese, incluse start up, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio e potrà prestare garanzie reali e/o personali per le obbligazioni connesse allo svolgimento dell'attività sociale che potrà essere svolta anche a favore di enti e società controllate e/o collegate (società strumentali).
- 4.2 La Società potrà rendere ogni servizio e compiere qualsiasi operazione, consentita dalla legge, prevalentemente a favore dei soci e/o società controllate e/o per conto di terzi, che si ponga in rapporto di strumentalità con la realizzazione del proprio oggetto sociale; pertanto la Società potrà compiere tutte le operazioni di natura mobiliare, immobiliare, industriale, commerciale e finanziaria ritenute necessarie od utili per la realizzazione del proprio oggetto sociale o comunque attinenti al medesimo, concedendo anche fidejussioni, ipoteche, avalli ed in genere garanzie reali o personali, anche in favore e nell'interesse di terzi. Inoltre, la

Società potrà assumere – non a scopo di collocamento, purché ciò sia strumentale od opportuno in vista del raggiungimento del proprio scopo sociale – partecipazioni ed interessenze sotto qualsiasi forma in altre società, enti, associazioni, consorzi e fondazioni di partecipazione aventi oggetto analogo, affine, complementare, connesso o funzionale al proprio.

- 4.3** La Società opera nel rispetto dei principi e dei limiti fissati dai principi Comunitari in materia di tutela della concorrenza nei mercati e di affidamento in house providing, nonché dei limiti fissati dall'ordinamento giuridico nazionale. Oltre l'80% del fatturato della Società deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'Ente pubblico o dagli Enti pubblici soci. L'eventuale produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

5 Durata e recesso

- 5.1** La durata della Società è fissata fino al 31 dicembre 2050 (trentuno dicembre duemilacinquanta); essa potrà essere prorogata una o più volte o anticipatamente sciolta con l'osservanza delle disposizioni di legge a tale momento vigenti.

TITOLO III

CAPITALE SOCIALE, AZIONI, OBBLIGAZIONI, FINANZIAMENTI

6 Capitale sociale

- 6.1** Il capitale sociale della Società è pari a Euro [●] rappresentato da n. [●] azioni ordinarie del valore nominale di Euro [●] cadauna.
- 6.2** Il capitale può essere aumentato o diminuito con deliberazione dell'assemblea straordinaria ed alle condizioni e nei termini da questa stabiliti, nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.
- 6.3** La quota di partecipazione degli Enti pubblici territoriali, in ogni caso, non potrà essere inferiore al 100% (cento per cento) del capitale sociale. È esclusa la cessione di azioni a soggetti privati.
- 6.4** Non compete il diritto di recesso ai soci che non hanno concorso alle delibere riguardanti l'introduzione, la modifica o la rimozione di vincoli alla circolazione dei titoli azionari.

7 Azioni

- 7.1** Le Azioni sono nominative e sono rappresentate da certificati azionari.
- 7.2** Le Azioni sono indivisibili; in caso di comproprietà si applicano le disposizioni di legge.
- 7.3** Le Azioni A sono dotate di tutti i diritti patrimoniali e amministrativi previsti dal Codice Civile per le azioni ordinarie, degli altri diritti previsti nel presente Statuto e, in particolare, de:

7.3.1 i diritti amministrativi di cui al Paragrafo 15.2.2.

A fini di chiarezza si precisa che ogni Azione A dà diritto a un voto nelle assemblee dei soci, ordinarie e straordinarie, della Società, e nelle assemblee di categoria.

- 7.4** Le Azioni B sono dotate di tutti i diritti patrimoniali ed amministrativi, degli altri diritti previsti nel presente Statuto e, in particolare, de

7.4.1 i diritti amministrativi di cui al Paragrafo 15.2.1.

A fini di chiarezza si precisa che ogni Azione B dà diritto a un voto nelle assemblee dei soci, ordinarie e straordinarie, della Società, e nelle assemblee di categoria.

8 Variazioni capitale sociale

- 8.1** Il capitale sociale può essere aumentato o diminuito con deliberazione dell'assemblea straordinaria, secondo le modalità ed i termini dalla stessa prefissati, in conformità alle disposizioni legislative in materia, ferma restando la titolarità dell'intero capitale sociale in capo agli Enti Pubblici, secondo quanto stabilito nel precedente articolo 6.
- 8.2** Il capitale sociale può, inoltre, essere aumentato anche mediante emissione di azioni aventi diritti diversi e a fronte di conferimenti di beni in natura e di crediti da parte dei Soci. Per addivenire alla copertura del fabbisogno finanziario della Società, l'Organo Amministrativo potrà richiedere ai Soci di effettuare versamenti in conto futuri aumenti di capitale.

TITOLO IV DISCIPLINA DELLE AZIONI E DEI LORO TRASFERIMENTI

9 Trasferimenti e prelazioni

- 9.1** Il trasferimento di tutte le, o parte delle, Azioni, delle obbligazioni convertibili, e di ogni altro titolo reale sulle Azioni è subordinato al diritto di prelazione da parte degli altri soci.
- 9.2** Qualora un Socio ("**Socio Alienante**") intenda trasferire, in tutto od in parte, le proprie Azioni, ovvero i diritti di opzione sulle emittende Azioni in caso di aumento di capitale sociale, dovrà previamente informare di tale volontà l'Organo Amministrativo a mezzo raccomandata A.R. ovvero a mezzo PEC, indicando nella stessa le generalità del cessionario e le condizioni della cessione, fra le quali, in particolare, il prezzo (o, nel caso in cui il trasferimento sia a titolo gratuito o non preveda un corrispettivo in danaro, il valore attribuito alle azioni) e le modalità di pagamento ("**Comunicazione del Socio Alienante**"). L'Organo Amministrativo provvederà, entro 10 giorni dal ricevimento, a dare comunicazione dell'offerta a tutti gli altri soci.
- 9.3** I Soci che intendono esercitare il diritto di prelazione, entro 60 giorni dal ricevimento della comunicazione di cui al comma precedente, debbono manifestare, a mezzo di lettera raccomandata A.R. o a mezzo PEC indirizzata all'Organo Amministrativo, la propria incondizionata volontà di acquistare, in tutto o in parte, le Azioni o i diritti di opzione offerti in vendita nella Comunicazione del Socio Alienante e alle condizioni ivi indicate.
- 9.4** Qualora, pur comunicando di voler esercitare la prelazione, il Socio dichiari di non essere d'accordo sul prezzo delle azioni offerte in vendita (ovvero sul valore delle stesse in caso in cui non sia previsto un prezzo o di trasferimento a titolo gratuito), il prezzo (o il valore) deve essere determinato da un terzo arbitratore designato di comune accordo tra la Società ed il socio che intende effettuare il trasferimento ovvero, in mancanza di accordo, dal Presidente del Tribunale di Monza.
- Il terzo arbitratore procederà ai sensi dell'articolo 1349, primo comma, cod. civ. e determinerà il prezzo (o valore) di cessione delle azioni in base al valore corrente della Società. Le spese per l'arbitraggio, nel caso in cui la determinazione contestata risulti corretta, rimangono a carico del socio che ha richiesto la rideterminazione del prezzo (o del valore).
- 9.5** Qualora il diritto di prelazione non sia esercitato entro il termine sopra indicato, il Socio Alienante sarà libero di trasferire tutte le Azioni offerte in prelazione al cessionario indicato nella Comunicazione del Socio Alienante, purché il trasferimento venga perfezionato in

stretta conformità a quanto indicato nella Comunicazione del Socio Alienante ed entro e non oltre il termine di 6 (sei) mesi dalla data di ricezione da parte della Comunicazione del Socio Alienante.

- 9.6** L'Organo Amministrativo, entro 10 giorni dal ricevimento, provvederà a dare comunicazione all'offerente ed a tutti i Soci a mezzo di lettera raccomandata A.R. o a mezzo PEC delle proposte di acquisto pervenute.
- 9.7** Nell'ipotesi in cui il diritto di prelazione fosse esercitato da parte di più di un Socio, le Azioni offerte spetteranno ai Soci interessati in proporzione alla partecipazione da ciascuno di essi posseduta. Nel caso in cui alcuni dei soci non abbiano esercitato il diritto di prelazione ed uno o più soci che hanno esercitato tale diritto abbiano altresì dichiarato di essere disposti ad acquistare anche le azioni offerte agli altri soci che non hanno esercitato la prelazione, l'Organo Amministrativo, con la medesima comunicazione di cui al punto 9.6., offrirà al socio o ai soci che abbiano manifestato tale disponibilità queste ulteriori azioni secondo criteri proporzionali e quel o quei soci potranno rendersene acquirenti entro 30 (trenta) giorni dalla predetta comunicazione mediante dichiarazione scritta indirizzata all'Organo Amministrativo a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento
- 9.8** Le Azioni non acquistate dai soci, nel rispetto dei termini e delle forme stabiliti nei punti che precedono, potranno essere trasferite dal socio offerente al soggetto ed alle condizioni indicati nella comunicazione sub 9.2., entro 60 (sessanta) giorni dalla scadenza del termine per l'esercizio del diritto di prelazione previsto sub 9.3.. Qualora il trasferimento non venga perfezionato entro il predetto termine di 60 (sessanta) giorni, il trasferimento torna ad essere soggetto ai vincoli di cui al presente articolo.
- 9.9** Qualora nella Comunicazione del Socio Alienante sia indicato come acquirente un soggetto già Socio, anche ad esso è riconosciuto il diritto di esercitare la prelazione in concorso con gli altri Soci.
- 9.10** I Soci hanno diritto di opzione nella sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, in relazione al possesso azionario emergente dall'iscrizione nel Libro Soci alla data di deliberazione dell'aumento di capitale. Per la cessione dei diritti vale la stessa procedura prevista per la vendita delle azioni.

10 Obbligazioni e finanziamenti

- 10.1** La Società potrà emettere obbligazioni anche convertibili, nei limiti e con le modalità dell'articolo 2410 del Codice Civile e delle altre disposizioni di legge.
- 10.2** L'acquisizione di fondi con obbligo di rimborso verso i Soci non costituisce raccolta di risparmio tra il pubblico, se effettuata in ottemperanza alle disposizioni del CICR, ai sensi dell'Articolo 11, terzo comma D. Leg.vo 1 settembre 1993 n.385 (Testo Unico Bancario) e successive modifiche.
- 10.3** Le somme così raccolte sono infruttifere, qualora non vi sia contratta pattuizione risultante da atto scritto.

TITOLO V ASSEMBLEA

11 Assemblea

- 11.1** L'assemblea è costituita da tutti gli azionisti e, regolarmente costituita, rappresenta l'universalità dei Soci e le sue deliberazioni, prese in conformità alle leggi e al presente Statuto, obbligano tutti i Soci, ancorché assenti o dissenzienti. L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta all'anno per l'approvazione del bilancio, entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro 180 giorni nei casi in cui la legge consente di avvalersi di tale maggior termine.
- 11.2** Ogni Socio che abbia diritto ad intervenire all'assemblea, può farsi rappresentare con delega scritta, conferita nel rispetto dei limiti previsti, da un proprio delegato, purché non Amministratore, Sindaco e dipendente della Società, fatte salve inoltre le altre limitazioni contenute nell'articolo 2373 del Codice Civile.
- 11.3** L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, al quale spetta far constatare il diritto di intervento all'assemblea medesima, anche per delega.

12 Convocazione

- 12.1** L'assemblea è convocata quando il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno e quando ne è fatta domanda da tanti Soci che rappresentino almeno un decimo del capitale sociale, sempre che nella domanda siano indicati gli argomenti da trattare.
- 12.2** L'assemblea deve essere convocata senza ritardo quando lo richieda il collegio sindacale.
- 12.3** L'assemblea è convocata mediante avviso contenente l'indicazione del giorno, dell'ora, del luogo dell'adunanza, delle materie da trattare e, eventualmente, della data di seconda convocazione. L'avviso di convocazione viene inviato con lettera raccomandata A.R., PEC, ovvero con altri mezzi che garantiscano la prova dell'avvenuto ricevimento, almeno 8 giorni prima di quello fissato per la riunione.
- 12.4** Sono tuttavia valide le assemblee, anche non convocate con le modalità di cui al precedente Paragrafo 12.3, quando sia rappresentato l'intero capitale sociale avente diritto di voto e partecipi la maggioranza dei componenti dell'organo amministrativo e dei componenti effettivi del collegio sindacale.
- 12.5** L'assemblea può essere tenuta anche in luogo diverso dalla sede sociale purché in Italia o in altri paesi dell'Unione Europea.

13 Riunione per video conferenza o teleconferenza

- 13.1** L'assemblea si potrà svolgere con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio o video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei Soci. In particolare, sarà necessario che:
- 13.1.1** sia consentito al presidente dell'assemblea, anche a mezzo del proprio ufficio di presidenza, di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
 - 13.1.2** sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione; e
 - 13.1.3** sia consentito agli intervenuti di partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno.
- 13.2** Alle condizioni di cui al Paragrafo 13.1, è inoltre consentito che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione.

14 Presidenza dell'assemblea

- 14.1** L'assemblea è presieduta dal presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza, impedimento o rinuncia, dalla persona eletta (senza limitazione alcuna) dalla maggioranza dei presenti.
- 14.2** Il presidente dell'assemblea, anche a mezzo di appositi incaricati, verifica la regolarità della costituzione dell'assemblea, accerta l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regola lo svolgimento dei lavori, stabilendo modalità di discussione e di votazione ed accerta i risultati delle votazioni.
- 14.3** Il presidente è assistito da un segretario designato dall'assemblea. L'assistenza del segretario non è necessaria quando il verbale dell'assemblea è redatto da un notaio.
- 14.4** Le deliberazioni dell'assemblea devono constare da verbale sottoscritto (a) dal presidente e dal segretario o (b) dal notaio.

15 Deliberazioni

- 15.1** L'assemblea dei Soci delibera:
- (a) su tutte le materie previste dal Codice Civile;
 - (b) la nomina del Presidente e del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - (c) la nomina del Presidente del Collegio Sindacale e revisore;
 - (d) sulle operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;
 - (e) ai sensi dell'art. 2364 n. 5) del Codice Civile, l'autorizzazione alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;
 - (f) ai sensi dell'art. 2364 n. 5) del Codice Civile, l'autorizzazione all'espressione di voto da parte dell'organo amministrativo della Società nelle assemblee della Società Controllate che abbiano per oggetto le seguenti materie:
 - (i) fusioni e scissioni societarie;
 - (ii) modifiche statutarie;
 - (iii) scioglimento e liquidazione;
 - (iv) operazioni che comportino una sostanziale modifica dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei soci;
 - (v) emissioni di titoli di debito;
 - (vi) operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;
 - (vii) su ogni e qualsivoglia eventuale deliberazione riguardante la gestione e l'erogazione del servizio idrico integrato;
 - (viii) approvazione, entro il 31 gennaio di ogni anno, del budget dell'esercizio successivo, corredato dal piano relativo agli interventi da realizzare nell'ambito dell'oggetto sociale;

- (ix) approvazione di piani strategici aziendali, ivi incluso il piano d'impresa, nonché eventuali modifiche e/o integrazioni; approvazione di accordi di collaborazione con operatori del settore;
- (x) compimento di investimenti e/o disinvestimenti nei territori dei Soci titolari delle Azioni B, anche per iniziative di carattere sociale, culturale e ambientale;
- (xi) costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;
- (xii) nomina delle cariche sociali e determinazione dei compensi spettanti agli amministratori, nei limiti stabiliti dall'ordinamento anche con riferimento a eventuali incarichi speciali.

15.2 L'assemblea ordinaria e straordinaria è regolarmente costituita e delibera, in prima e in ogni successiva convocazione, con le maggioranze previste dalla legge, fatta eccezione per le delibere aventi ad oggetto:

15.2.1 le materie di cui al precedente Paragrafo 15.1(f)(x), per cui sarà necessario la presenza e il voto favorevole dei Soci titolari delle Azioni B;

15.2.2 le materie di cui ai precedenti Paragrafi 15.1(d), 15.1(f)(vi), 15.1(f)(vii), i soli Soci titolari delle Azioni A avranno diritto di voto.

15.3 Fermo restando quanto indicato ai precedenti paragrafi, l'assemblea potrà deliberare validamente in relazione alle materie indicate all'art. 6, paragrafo 5 del Regolamento Controllo Analogico di propria competenza, solo a seguito dell'ottenimento di un parere preventivo da parte del Comitato di Controllo Congiunto che l'autorizzi in tal senso, secondo le modalità stabilite dal Regolamento stesso.

TITOLO VI AMMINISTRAZIONE E RAPPRESENTANZA

16 Organo amministrativo

16.1 La Società potrà essere amministrata, a seconda di quanto stabilito dai soci in occasione della nomina, alternativamente:

(a) da un amministratore unico; ovvero

(b) da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri variabile da 3 (tre) a 5 (cinque), secondo quanto verrà deciso dai soci all'atto della nomina ("**Consiglio di Amministrazione**").

16.2 L'organo amministrativo è investito in via esclusiva di tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società. Esso può quindi compiere tutti gli atti, anche di disposizione, che ritiene opportuni per l'attuazione dell'oggetto sociale, con la sola esclusione di quelli che la legge o il presente statuto riserva espressamente all'assemblea e di quanto indicato dal successivo Paragrafo 16.3.

16.3 L'organo amministrativo potrà deliberare validamente o assumere determinate in relazione alle materie indicate all'art. 6, paragrafo 5 del Regolamento Controllo Analogico di propria competenza solo a seguito dell'ottenimento di un parere preventivo da parte del Comitato di Controllo Congiunto che l'autorizzi in tal senso, secondo le modalità stabilite dal Regolamento stesso.

- 16.4** Gli amministratori possono essere anche non soci e l'organo amministrativo resta in carica per il periodo stabilito all'atto di nomina e comunque per un periodo non superiore a 3 esercizi sociali; esso scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio sociale della sua carica. Gli amministratori sono rieleggibili.
- 16.5** L'assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche. In difetto, per questi ultimi provvede il Consiglio di Amministrazione, sentito il collegio sindacale.
- 16.6** Fino a diversa deliberazione dell'assemblea, gli amministratori sono vincolati dalle restrizioni di cui all'articolo 2390 del Codice Civile.

17 Nomina e cessazione del Consiglio di Amministrazione

- 17.1** Nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione avviene nel rispetto della normativa vigente in materia di parità di accesso tra i generi per le società controllate dalle Amministrazioni Pubbliche.
- 17.2** La nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione avverrà sulla base di liste di candidati nominativamente e progressivamente elencati, presentate dai soci che rappresentino una partecipazione pari o superiore al 20% del capitale sociale della Società e sottoscritte dai rappresentanti degli stessi.
- 17.3** Ogni socio potrà sottoscrivere ed esprimere il proprio voto per un'unica lista. I voti raccolti da ciascuna lista saranno divisi tra i candidati della stessa, nell'ordine ivi previsto, nel modo che segue:
- (i) Candidato: voto di lista fratto 1;
 - (ii) Candidato: voto di lista fratto 2;
 - (iii) Candidato: voto di lista fratto 3
 - (iv) Candidato: voto di lista fratto 4
 - (v) Candidato: voto di lista fratto 5
- 17.4** Risulteranno eletti coloro che, nel limite degli Amministratori da eleggere, avranno ottenuto i quozienti più elevati. In caso di parità di quozienti nella scelta dell'ultimo consigliere da eleggere sarà preferito quello della lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti e, a parità di voti, quello più anziano di età.
- 17.5** Qualora non si addivenisse alla nomina di tutti i membri del Consiglio di Amministrazione con la procedura di cui al precedente Paragrafo 17.3, tutti gli amministratori o quelli mancanti, a seconda del caso, saranno nominati dall'assemblea con le maggioranze di legge.
- 17.6** Se per dimissioni o per altre cause, nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, gli amministratori rimasti in carica provvedono alla loro temporanea sostituzione con deliberazione approvata dal Collegio Sindacale. Gli amministratori così nominati restano in carica fino alla successiva assemblea che deve essere tempestivamente convocata. Gli amministratori successivamente nominati dall'assemblea scadono insieme a quelli in carica all'atto della loro nomina. Resta salvo quanto disposto dall'articolo 2386, secondo e terzo comma, c.c.

18 Funzionamento del Consiglio di Amministrazione

- 18.1** Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito con la presenza della maggioranza degli amministratori in carica e delibera a maggioranza dei presenti; in caso di parità sarà determinante il voto del Presidente.
- 18.2** Il Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, il Vice-Presidente, convoca il Consiglio di Amministrazione, nella sede della Società o altrove, ogni volta il presidente lo ritenga opportuno ovvero lo richiedano 2 amministratori o il collegio sindacale.
- 18.3** L'avviso di convocazione contiene l'ordine degli argomenti da trattare e deve essere inviato agli amministratori e ai sindaci effettivi, anche con lettera raccomandata A.R., messaggio di posta elettronica o PEC, almeno 3 giorni prima della data della riunione, ovvero, in caso d'urgenza, almeno 1 giorno prima della data fissata per la riunione
- 18.4** Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito qualora, anche in assenza di convocazione nella forma e nei modi sopra previsti, siano presenti tutti i consiglieri in carica e tutti i membri effettivi del collegio sindacale ovvero siano presenti la maggioranza sia degli amministratori sia dei sindaci effettivi in carica e gli assenti siano stati preventivamente informati della riunione e non si siano opposti alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.
- 18.5** Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice-Presidente.
- 18.6** Il Consiglio di Amministrazione provvede alla nomina di un Segretario.
- 18.7** Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono validamente costituite anche quando tenute a mezzo di teleconferenza o videoconferenza, a condizione che (a) tutti i partecipanti possano essere identificati dal presidente e da tutti gli altri intervenuti, (b) sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti discussi, (c) sia loro consentito lo scambio di documenti relativi a tali argomenti e (d) di tutto quanto sopra venga dato atto nel relativo verbale. Alle medesime condizioni, è inoltre consentito che le riunioni del Consiglio di Amministrazione si tengano esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione.
- 18.8** Delle riunioni del Consiglio di Amministrazione dovrà essere formato apposito verbale sottoscritto dal Presidente o chi ne fa le veci e dal Segretario da annotarsi nel relativo libro verbali del Consiglio di Amministrazione.

19 Poteri e funzioni del Presidente del Consiglio di Amministrazione

- 19.1** Al Presidente, fatte salve ulteriori funzioni delegabili da parte del Consiglio di Amministrazione, compete la gestione dei rapporti fra la Società ed i Soci e gli Enti pubblici istituzionali e tutte le altre attività per le quali il Consiglio di Amministrazione potrà conferirgli idonei poteri.
- 19.2** Il Presidente ha la rappresentanza legale della Società di fronte a terzi ed in giudizio nonché l'uso della firma sociale. Egli ha facoltà di promuovere azioni, impugnative ed istanze e di resistere in giudizio avanti a qualsiasi autorità giudiziaria ed amministrativa, in qualsiasi sede e grado, nonché di rinunciare agli atti di giudizio, fatte salve le competenze del Direttore Generale. Ha altresì facoltà di transigere liti o comprometterle in arbitrati rituali o irrituali qualora sia stato a ciò delegato dal Consiglio di Amministrazione.

19.3 Il Presidente ha facoltà di nominare e revocare avvocati e procuratori alle liti e di conferire procure speciali per singoli atti anche a persone estranee alla Società. In caso di assenza o impedimento del Presidente la rappresentanza legale della Società e la firma sociale spettano al Vice-Presidente.

20 Deleghe di gestione

20.1 Il Consiglio di Amministrazione, secondo i criteri che riterrà più rispondenti all'attuazione dell'oggetto sociale, può delegare, nei limiti stabiliti dalla legge, i propri poteri di amministrazione al Presidente, individuando i poteri delegabili e le modalità di esercizio degli stessi.

20.2 Non sono delegabili le seguenti attribuzioni:

- (a) le proposte riguardanti il piano industriale e il piano degli investimenti annuale o pluriennale e delle fonti di finanziamento con le quali attuarli;
- (b) il conferimento, la modifica o la revoca di poteri;
- (c) la nomina e la revoca del Direttore Generale.

21 Direttore Generale

21.1 L'Organo Amministrativo può nominare il Direttore Generale con un mandato della durata massima di tre anni, rinnovabile. L'Organo Amministrativo determina inoltre le modalità di sostituzione del Direttore Generale in caso di assenza o di impedimento o di vacanza del posto.

21.2 Al Direttore Generale compete la responsabilità operativa della Società ed in particolare, avvalendosi della struttura della Società:

- (a) adotta i provvedimenti per migliorare l'efficienza e la funzionalità dei servizi aziendali ed il loro organico sviluppo sulla base anche dei risultati economici raggiunti;
- (b) sottopone all'Organo Amministrativo lo schema del bilancio e delle relazioni programmatiche e previsionali;
- (c) può formulare proposte per l'adozione dei provvedimenti di competenza dell'Organo Amministrativo;
- (d) partecipa, senza voto, alle sedute dell'Organo Amministrativo e ne esegue o fa eseguire dalla struttura le deliberazioni;
- (e) dirige il personale della Società; provvede, nel rispetto di legge e regolamenti e contratti applicabili, alle assunzioni sia a tempo determinato che indeterminato, adotta i provvedimenti disciplinari che si rendessero necessari;
- (f) provvede, nei limiti posti dalle leggi e dai regolamenti applicabili, agli appalti ed all'acquisizione delle forniture e dei servizi necessari al funzionamento normale della Società, senza limiti di valore;
- (g) esercita le altre prerogative attribuite dai regolamenti di direzione e coordinamento eventualmente adottati e vigenti di tempo in tempo.

CAPO VII ORGANI DI CONTROLLO

22 Collegio Sindacale

- 22.1** Il collegio sindacale è composto di 3 membri effettivi e 2 supplenti che saranno nominati dall'assemblea dei soci, nel rispetto della normativa di riferimento in materia di equilibrio di genere negli organi delle società controllate dalle Amministrazioni Pubbliche.
- 22.2** La nomina del Presidente del Collegio Sindacale è di esclusiva competenza dell'assemblea.
- 22.3** I sindaci durano in carica per 3 esercizi e sono rieleggibili.
- 22.4** I doveri e le attribuzioni dei sindaci sono quelli stabiliti dalla legge.
- 22.5** L'assemblea che nomina i sindaci determina il compenso loro spettante per l'intero periodo di durata del loro ufficio.
- 22.6** Le riunioni del collegio sindacale sono validamente costituite anche quando tenute a mezzo di teleconferenza o videoconferenza, a condizione che (i) tutti i partecipanti possano essere identificati dal presidente e da tutti gli altri intervenuti, (ii) sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti discussi, (iii) sia loro consentito lo scambio di documenti relativi a tali argomenti e (iv) di tutto quanto sopra venga dato atto nel relativo verbale. Alle medesime condizioni, è inoltre consentito che le riunioni del Consiglio di Amministrazione si tengano esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione.

23 Revisione legale dei conti

- 23.1** La revisione legale dei conti è esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro.
- 23.2** I requisiti, le funzioni, il conferimento dell'incarico, la responsabilità e le attività del revisore legale o della società di revisione sono regolati dalla legge.

24 Comitato tecnico per il controllo analogo

- 24.1** I soci della Società esercitano sulle attività della società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, attraverso il "Comitato di Controllo Congiunto".
- 24.2** Il controllo è effettuato dal Comitato di Controllo Congiunto in forma di indirizzo (autorizzazione preventiva) – monitoraggio (controllo contestuale) – verifica (controllo finale).
- 24.3** Nel caso in cui alla Società siano affidati più servizi in house, si procederà alla costituzione di uno o più sottocomitati.
- 24.4** Il funzionamento, la nomina dei suoi componenti e le materie di competenza del Comitato di Controllo Congiunto (e degli eventuali sottocomitati) sono regolate da un apposito regolamento qui accluso quale **Allegato A** ("**Regolamento Controllo Analogo**").

CAPO VIII ALTRE DISPOSIZIONI

25 Bilancio

- 25.1** Gli esercizi sociali si chiudono al 31 dicembre di ogni anno.
- 25.2** L'Organo Amministrativo provvede, entro i termini e sotto l'osservanza delle disposizioni di legge, alla redazione del bilancio di esercizio che dovrà essere sottoposto all'esame dell'assemblea.
- 25.3** Al termine di ogni esercizio l'Organo Amministrativo redige il bilancio nei termini e nelle forme previste dalla legge e procede a comunicarlo al Collegio Sindacale almeno 30 giorni prima del termine fissato per l'assemblea dei soci per la sua approvazione. Qualora particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società lo richiedano, il bilancio di cui sopra potrà essere redatto entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale e, corrispondentemente, potrà essere elevato il termine per la convocazione della relativa Assemblea.
- 25.4** Nei casi in cui si facesse ricorso alla dilazione del termine, l'Organo Amministrativo deve segnalare le ragioni della stessa nella relazione sulla gestione prevista dall'articolo 2428 del Codice Civile.

26 Ripartizione degli utili

- 26.1** Gli utili netti risultanti dal bilancio, dedotto almeno il 5% da destinare a riserva legale fino a che questa non abbia raggiunto l'importo indicato nell'articolo 2430 del Codice Civile, verranno ripartiti tra i Soci in misura proporzionale alla partecipazione azionaria da ciascuno posseduta, salvo che l'assemblea non deliberi una differente destinazione.

27 Scioglimento

- 27.1** La Società si scioglie per le cause stabilite dalla legge. In caso di scioglimento della Società, si procederà ai sensi degli articoli 2484 e seguenti codice civile.
- 27.2** Addivenendosi in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa allo scioglimento della Società, l'assemblea determinerà le modalità della liquidazione e nominerà uno o più liquidatori.

28 Legge applicabile e foro competente

- 28.1** Lo Statuto e i diritti e obblighi che ne derivano sono disciplinati e interpretati secondo la legge italiana.
- 28.2** Tutte le controversie derivanti dallo Statuto saranno riservate alla competenza esclusiva del Foro di Milano, nei limiti di legge.

29 RINVIO

Per quanto non è espressamente contemplato in questo statuto, si fa riferimento alle disposizioni vigenti in materia.

Allegato A – Regolamento Controllo Analogico

Allegato 8.1 ii) – Statuto della Società Operativa Acqua

TITOLO I

DENOMINAZIONE – SEDE – OGGETTO SOCIALE, DURATA

1 Denominazione

La società è denominata [●] ("**Società**")

2 Sede e domicilio dei soci

2.1 La Società ha sede in Monza (MB), all'indirizzo risultante dal Registro delle Imprese (l'Organo Amministrativo può modificare l'indirizzo della sede legale nell'ambito del Comune sopra indicato, effettuando la prescritta pubblicità nel Registro Imprese).

2.2 La Società, nei modi di legge e per il miglior conseguimento dell'oggetto sociale, potrà istituire e sopprimere sedi secondarie, filiali, succursali, agenzie, rappresentanze e preposizioni institorie, purché nell'ambito del territorio della Repubblica italiana.

2.3 L'istituzione e la soppressione di sedi secondarie, filiali e succursali dovrà essere deliberata dal Consiglio di Amministrazione della Società.

2.4 Il domicilio dei soci, l'indirizzo PEC, l'indirizzo di posta elettronica o altri recapiti, ai fini di ogni rapporto con la Società e ai fini di tutte le comunicazioni previste da questo statuto o comunque da effettuarsi dalla Società ai soci, sono quelli che risultano dalla documentazione pubblicata nel Registro delle Imprese o che siano comunque stati a tal fine comunicati dagli interessati.

3 Oggetto

3.1 L'oggetto sociale è costituito da

a) la gestione, in via diretta e/o attraverso società totalmente controllate, del servizio idrico integrato prevalentemente a favore dei soci, nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, distribuzione, trattamento, fognatura e depurazione e, in generale, dalla commercializzazione dell'acqua per usi sia civili che industriali ed agricoli e per altri tipi di utilizzazioni. In particolare, svolge, prevalentemente a favore dei soci, l'attività di costruzione, manutenzione e gestione della rete, degli impianti e delle dotazioni strumentali all'erogazione del servizio idrico integrato, avvalendosi di mezzi propri, di contribuzioni di enti soci e di pagamenti di enti pubblici e di soggetti privati;

b) la tutela e la valorizzazione ambientale del territorio di competenza degli Enti pubblici soci e assicura agli utenti e ai cittadini le informazioni inerenti i servizi gestiti e, in particolare,

- la progettazione, costruzione e/o gestione di impianti per lo stoccaggio, il trattamento, il recupero, lo smaltimento di rifiuti solidi urbani, di rifiuti speciali e di ogni altra categoria di rifiuti prevista dalle norme vigenti;
- il servizio di raccolta di qualsiasi tipologia di rifiuti comprese le frazioni destinate al riutilizzo e/o commercializzazione;
- la gestione di attività diverse di igiene urbana ed ambientale quali: spurgo pozzi neri, raccolta rifiuti ingombranti e assimilabili, derattizzazione, demuscazione, disinfestazione, verde pubblico, spazzamento neve;

- la gestione di reti per il trasporto e la distribuzione di energia termica oltre agli impianti per l'alimentazione delle suddette reti, ivi compreso il servizio di teleriscaldamento;
- la produzione, la distribuzione e vendita di energia elettrica prodotta tramite impianti di cogenerazione, turboespansione, da energie rinnovabili e non;
- la commercializzazione di materiali e prodotti provenienti dal trattamento dei rifiuti.

3.2 La Società può altresì svolgere, prevalentemente a favore dei soci, tutte le attività di natura strumentale o funzionale a quanto previsto al primo comma, ivi comprese quelle relative alla gestione di impianti energetici derivanti da trattamenti di acque reflue, quelle di messa in sicurezza, ripristino e bonifica di siti inquinati, quelle di ricerca e coltivazione di sorgenti di acque minerali, il loro imbottigliamento e la loro commercializzazione, quelle di raccolta, trasporto e smaltimento di reflui e di fanghi derivanti da processi di depurazione, quelle di gestione dei servizi connessi alla gestione del ciclo delle acque quali la verifica dei consumi, la bollettazione, la riscossione delle tariffe e la commercializzazione dei prodotti di smaltimento.

3.3 La Società può altresì curare lo studio, lo sviluppo, la gestione e la commercializzazione di tecnologie, anche informatiche, per la salvaguardia dell'ambiente e promuovere, anche d'intesa con Università ed Enti di ricerca, l'effettuazione di indagini scientifiche attinenti il settore idrico nonché la formazione nel medesimo settore.

3.4 La Società potrà rendere ogni servizio e compiere qualsiasi operazione, consentita dalla legge, prevalentemente a favore dei soci, o per conto di terzi, che si ponga in rapporto di strumentalità con la realizzazione del proprio oggetto sociale; pertanto la Società potrà compiere tutte le operazioni di natura mobiliare, immobiliare, industriale, commerciale e finanziaria ritenute necessarie od utili per la realizzazione del proprio oggetto sociale o comunque attinenti al medesimo, concedendo anche fidejussioni, ipoteche, avalli ed in genere garanzie reali o personali, anche in favore e nell'interesse di terzi. Inoltre, la Società potrà assumere – non a scopo di collocamento, purché ciò sia strumentale od opportuno in vista del raggiungimento del proprio scopo sociale – partecipazioni ed interessenze sotto qualsiasi forma in altre società, enti, associazioni, consorzi e fondazioni di partecipazione aventi oggetto analogo, affine, complementare, connesso o funzionale al proprio.

3.5 La Società è tenuta a realizzare e gestire i servizi e le attività di cui al presente articolo per conto degli enti locali soci in misura superiore all'80% del fatturato annuo. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

4 Durata e recesso

4.1 La durata della Società è fissata fino al 31 (trentuno) dicembre 2100 (duemilacento), salvo anticipato scioglimento per deliberazione dell'Assemblea, la quale potrà altresì disporre la proroga.

4.2 Ciascun socio ha diritto di recedere dalla Società prima del termine sopra stabilito, nei soli casi previsti dal primo comma dell'articolo 2473 c.c. o nelle altre situazioni in cui la legge prevede inderogabilmente tale diritto. Termini e modalità di esercizio e liquidazione della partecipazione sono disciplinati dalle norme di legge in tema di società per azioni.

TITOLO II

CAPITALE SOCIALE - TITOLI DI DEBITO - TRASFERIBILITÀ DELLE PARTECIPAZIONI

5 Capitale sociale

- 5.1** Il capitale sociale della Società è di Euro 126.883.498,98 (*centoventisei milioni ottocentoottantaremila quattrocentonovantotto virgola novantotto*) ed è diviso in quote di partecipazione a sensi di legge, in misura proporzionale ai conferimenti effettuati da ciascun socio
- 5.2** Il capitale sociale può essere detenuto solo da Enti pubblici territoriali, direttamente o indirettamente mediante società a capitale interamente pubblico. È esclusa la cessione di partecipazioni a soggetti privati.
- 5.3** Il capitale sociale potrà essere aumentato in una o più volte, in base alle deliberazioni dell'Assemblea, per adeguarlo alle concrete esigenze della Società. L'aumento di capitale può essere deliberato ed attuato anche mediante offerta di quote di nuova emissione a terzi, con l'osservanza delle norme di legge.
- 5.4** Nel rispetto delle norme di legge in materia, eventuali aumenti di capitale potranno essere eseguiti mediante conferimenti in natura di beni e/o di crediti.
- 5.5** I diritti sociali spettano ai soci in misura proporzionale alla partecipazione da ciascuno posseduta.
- 5.6** Le singole partecipazioni non possono essere costituite in pegno né date in alcuna forma di garanzia, se non previa autorizzazione dell'Assemblea.

6 Titoli di debito

- 6.1** La Società può emettere titoli di debito nominativi. L'emissione dei titoli di debito è deliberata dall'Assemblea con le maggioranze previste per la modifica del presente statuto.
- 6.2** La Società può emettere titoli di debito per somma complessivamente non eccedente il doppio della somma del capitale sociale, della riserva legale e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato. I sindaci attestano il rispetto del suddetto limite.
- 6.3** I titoli emessi ai sensi del presente articolo possono essere sottoscritti soltanto da investitori professionali soggetti a vigilanza prudenziale a norma delle leggi speciali. In caso di successiva circolazione, chi li ha sottoscritti risponde della solvenza della Società nei confronti degli acquirenti che non siano investitori professionali ovvero soci della società medesima.
- 6.4** La delibera di emissione dei titoli deve prevedere le condizioni del prestito e le modalità del rimborso e deve essere iscritta a cura degli amministratori presso il registro delle imprese.
- 6.5** Può altresì prevedere che, previo consenso della maggioranza dei possessori dei titoli, la Società possa modificare tali condizioni e modalità.
- 6.6** I titoli di debito devono indicare:
- (a) la denominazione, l'oggetto e la sede della società, gli estremi di iscrizione al registro Imprese;
 - (b) il capitale sociale e le riserve esistenti al momento dell'emissione;
 - (c) gli estremi della delibera di emissione compresi i dati di iscrizione nel Registro Imprese;
 - (d) l'ammontare complessivo dell'emissione, il valore nominale di ciascun titolo, il rendimento o i criteri per la sua determinazione, eventuali diritti connessi al titolo, il modo di rimborso;

- (e) eventuali garanzie che li assistono;
- (f) ogni altra indicazione ritenuta utile dalla delibera di emissione.

6.7 I possessori di titoli adottano le loro decisioni a maggioranza assoluta, calcolata sulla base del valore nominale dei titoli stessi, in qualsiasi forma purché sia assicurata la partecipazione alla decisione di tutti i possessori di titoli e la decisione finale venga fatta constare da documento scritto.

6.8 In particolare i possessori di titoli possono assumere decisioni in ordine:

- (a) alla nomina ed alla revoca di un rappresentante comune che abbia a dare esecuzione alle decisioni dei possessori stessi ed a tutelare gli interessi comuni nei rapporti con la società;
- (b) alle modificazioni delle condizioni del prestito;
- (c) alla costituzione di un fondo per le spese necessarie alla tutela dei comuni interessi ed al rendiconto relativo;
- (d) agli altri oggetti di interesse comuni.

7 Diritto di prelazione

7.1 In ogni caso in cui un socio intenda trasferire per atto tra vivi, la propria partecipazione, agli altri soci spetta un diritto di prelazione in proporzione all'entità della partecipazione da ciascuno di essi detenuta nella Società.

Ai fini del presente articolo 7, nella dizione "trasferimento" si intendono compresi tutti i negozi di alienazione nella più ampia accezione del termine e quindi, oltre alla vendita, a puro titolo esemplificativo, i contratti di permuta, conferimento, dazione in pagamento e donazione. In tutti i casi in cui la natura del negozio non preveda un corrispettivo ovvero il corrispettivo sia diverso dal denaro, i soci acquisteranno le partecipazioni versando all'offerente la somma determinata di comune accordo o, in mancanza di accordo, dall'arbitratore, come in seguito meglio specificato.

7.2 Per l'esercizio del diritto di prelazione sono stabilite le seguenti regole:

- (a) il socio che intende trasferire la propria partecipazione a terzi sia a titolo gratuito che oneroso, deve preventivamente offrirla agli altri soci, dandone comunicazione all'Organo Amministrativo, mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento contenente i) l'indicazione del prezzo richiesto o, nel caso in cui il trasferimento sia a titolo gratuito o non preveda un corrispettivo in danaro, del valore attribuito alla partecipazione, ii) delle modalità di pagamento e di tutte le condizioni contrattuali del trasferimento, iii) nonché le generalità complete del soggetto che si propone come acquirente, che deve comunque soddisfare ai requisiti di cui al precedente articolo 5. L'Organo Amministrativo, fermo restando quanto previsto dal successivo articolo 9, provvede a darne comunicazione agli altri soci entro 15 (quindici) giorni dal ricevimento della predetta lettera raccomandata, comunicando al contempo l'eventuale intervenuto gradimento di cui al successivo art. 9;
- (b) i soci che intendono esercitare il diritto di prelazione devono, entro e non oltre 30 (trenta) giorni dal ricevimento della comunicazione predetta, manifestare, a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento indirizzata all'Organo Amministrativo, la propria incondizionata volontà di acquistare i quantitativi loro riservati della

partecipazione offerta e possono altresì dichiarare di essere disposti ad acquistare anche le quote offerte agli altri soci che non abbiano esercitato il diritto di prelazione.

Nel caso in cui la comunicazione dell'Organo Amministrativo sub a) riguardi un trasferimento a titolo gratuito o con un corrispettivo diverso dal danaro, il socio che intende esercitare la prelazione deve, con la predetta dichiarazione, accettare l'acquisto della partecipazione al valore attribuitole e, nel medesimo termine di 30 (trenta) giorni, mettere a disposizione l'importo in danaro corrispondente all'offerente presso l'organo amministrativo.

Nel caso in cui la medesima comunicazione sub a) riguardi un trasferimento a titolo oneroso, il socio che intende esercitare la prelazione deve, con la dichiarazione di cui sopra, accettare l'acquisto della partecipazione offerta al prezzo ed alle condizioni esposte nella comunicazione predetta;

- (c) qualora, pur comunicando di voler esercitare la prelazione, il socio dichiari di non essere d'accordo sul prezzo della partecipazione offerta in vendita (ovvero sul valore delle stesse in caso in cui non sia previsto un prezzo) , il prezzo (o il valore) deve essere determinato da un terzo arbitratore designato di comune accordo tra la Società ed il socio che intende effettuare il trasferimento ovvero, in mancanza di accordo, dal Presidente del Tribunale di Monza.

Il terzo arbitratore procederà ai sensi dell'articolo 1349, primo comma, cod. civ. e determinerà il prezzo (o valore) di cessione della partecipazione in base al valore corrente della Società. Le spese per l'arbitraggio, nel caso in cui la determinazione contestata risulti corretta, rimangono a carico del socio che ha richiesto la rideterminazione del prezzo (o del valore);

- (d) l'Organo Amministrativo, entro 15 (quindici) giorni dal ricevimento, provvede a dare comunicazione all'offerente ed a tutti i soci, a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento, delle dichiarazioni concernenti l'esercizio del diritto di prelazione;
- (e) nel caso in cui alcuni dei soci non abbiano esercitato il diritto di prelazione ed uno o più soci che hanno esercitato tale diritto abbiano altresì dichiarato di essere disposti ad acquistare anche le quote offerte agli altri soci che non hanno esercitato la prelazione, l'Organo Amministrativo, con la medesima comunicazione sub d), offrirà al socio o ai soci che abbiano manifestato tale disponibilità queste ulteriori quote secondo criteri proporzionali e quel o quei soci potranno rendersene acquirenti entro 30 (trenta) giorni dalla predetta comunicazione mediante dichiarazione scritta indirizzata all'Organo Amministrativo a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento;
- (f) le partecipazioni non acquistate dai soci, nel rispetto dei termini e delle forme stabiliti nei punti che precedono e fermo restando quanto previsto dal successivo articolo 9, potranno essere trasferite dal socio offerente al soggetto ed alle condizioni indicati nella comunicazione sub a), entro 60 (sessanta) giorni dalla scadenza del termine per l'esercizio del diritto di prelazione previsto sub b). Qualora il trasferimento non venga perfezionato entro il predetto termine di 60 (sessanta) giorni, il trasferimento torna ad essere soggetto ai vincoli di cui al presente articolo.

7.3 Ogni socio persona giuridica può liberamente trasferire tutta o parte della propria partecipazione a società facenti parte del medesimo gruppo, intendendosi per tali qualsiasi società direttamente o indirettamente controllante la società socia, ovvero direttamente o

indirettamente controllate dalla società socia o controllata dalla medesima società che controlla la società socia, secondo la nozione di controllo di cui all'art. 2359 c.c.

- 7.4** Le disposizioni di cui al presente articolo si applicano anche al trasferimento di diritti di opzione e di altri titoli o diritti che attribuiscono al cessionario il diritto di diventare socio della Società.

8 Gradimento

- 8.1** Fermo restando quanto previsto dal precedente articolo 8, richiamato comunque il rispetto del limite disposto dal precedente articolo 5, comma 1, i soci non potranno trasferire a terzi, in tutto o in parte, partecipazioni, diritti di opzione e altri titoli o diritti che attribuiscono al cessionario il diritto di diventare socio della Società, senza il preventivo gradimento dell'Organo Amministrativo il quale, con deliberazione motivata e tenuto conto delle informazioni e della documentazione fornita dalle parti interessate, potrà non autorizzare il trasferimento solamente ove il soggetto che viene proposto quale cessionario non presenti requisiti di adeguata capacità finanziaria anche in relazione ai programmi di investimento della Società, nonché di comprovata esperienza nel settore in cui opera la Società medesima.

In tal caso, a cura dell'Organo Amministrativo, si farà luogo ad apposita procedura per l'individuazione di un acquirente per il medesimo prezzo indicato dal socio che intende cedere la propria partecipazione o altri diritti ovvero, se del caso, per il diverso prezzo determinato con l'intervento di un terzo arbitratore, nominato secondo quanto stabilito dal secondo comma del precedente articolo 8, sub c).

La procedura dovrà essere completata entro il termine massimo di 200 (duecento) giorni dalla scadenza del termine di cui al secondo comma del precedente articolo 8, sub b), scaduto infruttuosamente il quale l'Organo Amministrativo sarà tenuto ad autorizzare comunque la cessione. Fermo restando quanto previsto dal precedente articolo 8, qualora l'Organo Amministrativo neghi il gradimento, il socio cedente potrà decidere di non procedere al trasferimento nei confronti del soggetto individuato ad esito della procedura di cui sopra.

- 8.2** La decisione sul gradimento dovrà essere comunicata dall'Organo Amministrativo entro 30 (trenta) giorni dal ricevimento della lettera raccomandata di cui al secondo comma del precedente articolo 8, sub a).

Il gradimento si intenderà espresso in assenza di comunicazione nel medesimo termine.

- 8.3** Il gradimento dovrà essere in ogni caso negato, in tutto o in parte, nell'ipotesi in cui il trasferimento, per le caratteristiche del soggetto trasferitario e/o per la quota di partecipazione oggetto dello stesso, sia tale da far venir meno la condizione di cui all'articolo 1 del presente Statuto.

9 Qualità di socio

- 9.1** La qualità di socio comporta l'adesione incondizionata al presente statuto ed al disposto di tutte le deliberazioni dell'Assemblea anteriori all'acquisto di detta qualità.

10 Contributi e finanziamenti alla Società

- 10.1** Per far fronte alla realizzazione di interventi facenti parte dell'oggetto sociale, la Società può ricevere contributi volontari da parte di soci e di terzi.

- 10.2** La Società può acquisire finanziamenti (infruttiferi, salvo contraria deliberazione dell'Assemblea) dai propri soci, con obbligo di rimborso, fatte salve le disposizioni di legge al riguardo ed osservati i limiti e le prescrizioni della Deliberazione del Comitato Interministeriale per il Credito e Risparmio 3 marzo 1994 ed eventuali modificazioni.

Per il rimborso di tali finanziamenti vale la postergazione disposta dalla legge.

TITOLO III

ORGANI DELLA SOCIETÀ

11 Organi della Società

- 11.1** Sono organi della Società:

- (a) l'Assemblea;
- (b) l'Organo amministrativo;
- (c) gli Organi di controllo.

- 11.2** La Società non corrisponde ai componenti degli organi societari trattamenti di fine mandato o gettoni di presenza. Non potranno essere deliberati, dopo lo svolgimento delle relative attività, eventuali premi di risultato.

12 Assemblea

- 12.1** L'Assemblea regolarmente costituita rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni prese in conformità alla legge ed a questo statuto obbligano tutti i soci, ancorché assenti o dissenzienti.

- 12.2** L'Assemblea è convocata almeno otto giorni prima di quello fissato per l'adunanza nei modi ordinari stabiliti dall'art 2479 bis c.c., con specificazione di data, ora, luogo ed argomenti da trattare, anche in località diversa dalla sede sociale (purché in Italia).

Il fax (comprovato da rapporto di ricezione) o la posta elettronica (anche non certificata, ma comunque con conferma di ricezione del messaggio) possono sostituire la lettera raccomandata purché assicurino la tempestiva informazione sugli argomenti da trattare e purché inviati a numero/indirizzo autorizzato dal destinatario.

Ciascuno degli amministratori ha diritto di convocare l'Assemblea e ne ha l'obbligo ove ciò sia richiesto da tanti soci che rappresentino almeno un quarto del capitale sociale, ovvero dall'organo di controllo.

Gli altri amministratori ed i sindaci devono essere informati della convocazione.

Nell'avviso di convocazione potrà essere prevista una seconda convocazione, nell'ipotesi che alla data fissata non risultino intervenuti soci in numero tale da consentire la legale costituzione dell'Assemblea. In seconda convocazione valgono le stesse maggioranze previste dal successivo articolo 15.2.

- 12.3** Anche in mancanza di formale convocazione, le deliberazioni possono essere adottate con la presenza dell'intero capitale sociale, qualora tutti gli Amministratori e Sindaci siano presenti o informati della riunione, purché nessuno si opponga alla trattazione dell'argomento o degli argomenti.

- 12.4** L'Assemblea per la approvazione del bilancio deve essere convocata almeno una volta all'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Essa potrà essere convocata entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale se la società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato o quando lo richiedano particolari esigenze derivanti dalla struttura e dall'oggetto della società (salvo i particolari obblighi di segnalazione delle ragioni della dilazione, disposti dalla legge).
- 12.5** L'Assemblea esercita il controllo sull'attività della società conformemente alle norme di riferimento per le società *in-house*, come meglio specificato nel successivo art. 24 del presente statuto.

13 Intervento e rappresentanza

- 13.1** Hanno diritto di intervenire all'Assemblea i soci risultanti dal Registro delle Imprese. Essi potranno essere rappresentati in Assemblea da altra persona munita di procura generale o di specifica delega scritta, con le limitazioni di cui appresso.
- 13.2** Ogni socio che abbia diritto di intervenire all'Assemblea può farsi rappresentare, ai sensi delle disposizioni di legge e/o regolamentari di tempo in tempo vigenti, fatta avvertenza che la rappresentanza non può essere conferita agli amministratori, ai sindaci e ai dipendenti della società, né alle società dalla stessa controllate e agli amministratori, sindaci e dipendenti delle stesse. Indipendentemente dalla quota parte del capitale sociale rappresentato, non è ammesso al singolo socio e suo delegato rappresentare in Assemblea più di un altro socio.

14 Funzionamento dell'Assemblea

- 14.1** L'Assemblea è presieduta dall'Amministratore unico o, nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua vece, dal Vicepresidente; in caso di loro assenza od impedimento, da altra persona designata dagli intervenuti.
- 14.2** Il Presidente dell'Assemblea, salvo che il verbale debba essere redatto da Notaio, è assistito da un segretario, anche non socio, nominato dall'Assemblea medesima.
- 14.3** Il Presidente dell'Assemblea ha pieni poteri per accertare la regolarità delle singole deleghe e, in genere, il diritto dei soci ad intervenire all'Assemblea, per constatare se questa sia regolarmente e validamente costituita ed in numero per deliberare, per dirigere e regolare la discussione e per stabilire le modalità delle votazioni ed accertarne il risultato.
- 14.4** Il Presidente dell'Assemblea sottoscrive, per ciascuna seduta, il relativo verbale unitamente al segretario, che ne cura la trascrizione sull'apposito libro.
- 14.5** L'Assemblea può svolgersi con gli intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/video collegati a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci. In tal caso è necessario che:
- al Presidente sia consentito accertare, anche a mezzo del proprio ufficio di Presidenza, l'identità dei partecipanti e la legittimazione degli intervenuti, regolare la discussione, constatare e proclamare i risultati della votazione;
 - al soggetto verbalizzante deve essere sia consentito percepire chiaramente gli eventi Assembleari oggetto di verbalizzazione;

- agli intervenuti deve essere sia consentito partecipare alla discussione e votare simultaneamente sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Verificandosi tali presupposti, l'Assemblea si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente e dove deve pure trovarsi il segretario della riunione onde consentire la redazione e la sottoscrizione del verbale sul relativo libro.

In caso di contestazioni potrà essere utilizzata, dal Presidente e dal segretario dell'Assemblea, quale prova della presenza dei soci, dell'andamento della riunione e delle deliberazioni, l'eventuale videoregistrazione della videoconferenza.

15 Deliberazioni

15.1 L'Assemblea si costituisce e delibera con le maggioranze rispettivamente previste dalle disposizioni di legge di tempo in tempo vigenti, salve le eccezioni di cui ai commi seguenti.

15.2 L'Assemblea delibera:

- (a) su tutte le materie previste dal Codice Civile;
- (b) la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, determinandone i relativi compensi;
- (c) sulle emissioni di titoli di debito;
- (d) l'autorizzazione alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;
- (e) designazione di rappresentanti nell'ambito di società controllate e/o partecipate;
- (f) approvazione, entro il 31 gennaio di ogni anno, del budget dell'esercizio successivo, corredato dal piano relativo agli interventi da realizzare nell'ambito dell'oggetto sociale;
- (g) approvazione di piani strategici aziendali, ivi incluso il piano d'impresa, nonché eventuali modifiche e/o integrazioni; approvazione di accordi di collaborazione con operatori del settore.

15.3 Con riferimento alle seguenti materie:

- (a) riduzioni ed aumenti del capitale sociale (salvo quelli obbligatori per legge)
- (b) fusioni e scissioni societarie
- (c) modifiche statutarie
- (d) scioglimento e liquidazione della Società
- (e) emissione di titoli di debito
- (f) operazioni che comportino una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei soci

L'Assemblea è regolarmente costituita, in prima convocazione, quando sono presenti o rappresentati almeno i 2/3 (due terzi) del capitale sociale e delibera con la maggioranza assoluta del capitale sociale, in seconda convocazione, è regolarmente costituita quando è presente la maggioranza del capitale sociale e delibera con la maggioranza assoluta del capitale presente.

Fermo restando quanto indicato ai precedenti paragrafi, l'Assemblea potrà deliberare validamente in relazione alle materie indicate all'art. 6, paragrafo 5 del Regolamento Controllo Analogico di propria competenza, solo a seguito dell'ottenimento di un parere preventivo da parte del Comitato di Controllo Congiunto che l'autorizzi in tal senso, secondo le modalità stabilite dal Regolamento stesso.

16 Organo amministrativo

16.1 La Società potrà essere amministrata, a seconda di quanto stabilito dai soci in occasione della nomina, alternativamente:

(a) da un amministratore unico; ovvero

(b) da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri variabile da 3 (tre) a 5 (cinque), secondo quanto verrà deciso dai soci all'atto della nomina ("**Consiglio di Amministrazione**").

16.2 Nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, l'elezione del Consiglio d'Amministrazione è effettuata nel rispetto della normativa di riferimento in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione delle società pubblica.

16.3 L'Organo Amministrativo resta in carica per il periodo determinato dall'Assemblea all'atto della nomina, comunque non superiore a tre anni, nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, e gli amministratori possono essere rieletti; alla prima nomina si provvede con l'atto costitutivo.

16.4 Fatta salva l'eventualità che essa avvenga all'unanimità di tutti i soci, nel caso la Società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, la nomina dei membri avverrà sulla base di liste di candidati, nominativamente e progressivamente elencati, presentate dai soci e sottoscritte dai rappresentanti di almeno l'8% (otto per cento) del capitale sociale.

Nella composizione delle liste dovrà trovare applicazione il principio dell'equilibrata proporzione tra i generi, secondo quanto prescritto dal comma 2, salvo il caso di liste con numero di candidati inferiori a tre. Ciascun socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di un'unica lista, composta al massimo di un numero di candidati pari a quello dei nominandi, fermo comunque restando che ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

I voti ottenuti da ciascuna lista saranno divisi per uno, due, tre, quattro, etc., fino ad un numero pari a quello dei nominandi; i quozienti ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, nell'ordine dalla stessa previsto, e verranno disposti in graduatoria decrescente; risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati.

In caso di parità di quozienti, nella scelta dell'ultimo consigliere da eleggere sarà preferito quello della lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti e, a parità di voti, quello più anziano d'età.

Nel caso in cui, a seguito della procedura descritta, non risulti assicurato il principio dell'equilibrata proporzione tra i generi, secondo quanto prescritto dal c. 2, risulterà prioritariamente eletto il/i rappresentante/i del genere meno presente con i quozienti più elevati per lo specifico genere.

16.5 Qualora uno o più amministratori vengano a cessare per qualunque causa dal loro ufficio, il Consiglio di Amministrazione provvederà alla loro temporanea sostituzione, con deliberazione approvata dall'Organo di Controllo, purché la maggioranza sia sempre costituita da Amministratori nominati dall'Assemblea e sia sempre assicurato il principio

dell'equilibrata proporzione tra i generi, secondo quanto prescritto dal comma 2. Gli Amministratori così nominati restano in carica fino alla successiva Assemblea. Qualora venga invece a mancare per qualsiasi ragione almeno la metà degli Amministratori, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio di Amministrazione; in tal caso gli Amministratori rimasti in carica dovranno senza indugio convocare l'Assemblea per la rinnovazione dell'intero Consiglio di Amministrazione, limitandosi nelle more a provvedere all'ordinaria amministrazione della Società.

- 16.6** Salvo che per quanto disciplinato dai precedenti commi, cessazione, sostituzione, decadenza e revoca degli Amministratori sono regolati dalle norme di legge e/o regolamentari di tempo in tempo vigenti.

17 Riunioni del Consiglio di Amministrazione

- 17.1** Il Consiglio di Amministrazione si riunisce sia nella sede sociale che altrove, purché nell'ambito del territorio della Repubblica italiana, su convocazione del Presidente o, in caso di suo impedimento, del Vicepresidente, ogniqualvolta ne sia ravvisata l'opportunità, con cadenza almeno bimestrale, o quando ne facciano motivata richiesta scritta 1/3 (un terzo) degli Amministratori in carica.

- 17.2** Alla convocazione del Consiglio di Amministrazione si provvede mediante avviso indicante il luogo, la data e l'ora della riunione e l'elenco degli argomenti posti all'ordine del giorno, da recapitarsi a mezzo lettera raccomandata postale o a mano, ovvero mediante telegramma, telefax, posta elettronica o qualsiasi altro mezzo che renda comprovabile il ricevimento, da inviare presso il domicilio o indirizzo (risultanti agli atti della società) di ciascun Amministratore e Sindaco effettivo almeno 3 (tre) giorni prima della data fissata per la riunione.

- 17.3** Nei casi di urgenza, è ammessa la convocazione mediante telegramma, fax, posta elettronica o qualsiasi altro mezzo che renda comprovabile il ricevimento, da inviare con le modalità di cui al comma precedente, con preavviso di almeno 48 (quarantotto) ore rispetto alla data fissata per la riunione.

- 17.4** I partecipanti alla riunione possono intervenire a distanza mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo che assicurino l'identificazione certa di tutti i partecipanti in ciascun punto del collegamento, la possibilità per ciascuno di essi di intervenire alla discussione, di visionare, ricevere o trasmettere tutta la documentazione nonché di esaminare e deliberare con contestualità.

Verificandosi tali presupposti, la riunione del Consiglio di Amministrazione si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare simultaneamente il Presidente ed il segretario, onde consentire la redazione e la sottoscrizione del verbale sul relativo libro.

18 Deliberazioni del Consiglio di Amministrazione

- 18.1** Per la validità delle riunioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza degli Amministratori in carica.

- 18.2** Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono prese a maggioranza assoluta degli Amministratori presenti. Le astensioni non vengono computate ai fini della determinazione della maggioranza.

- 18.3** Il Consiglio di Amministrazione potrà deliberare validamente in relazione alle materie indicate all'art. 6, paragrafo 5 del Regolamento Controllo Analogo di propria competenza

solo a seguito dell'ottenimento di un parere preventivo da parte del Comitato di Controllo Congiunto che l'autorizzi in tal senso, secondo le modalità stabilite dal regolamento stesso.

18.4 Su proposta del Presidente, il Consiglio di Amministrazione deve designare un segretario per la verbalizzazione delle riunioni, anche al di fuori dei suoi componenti.

18.5 Delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione si fa constare mediante processo verbale da iscriversi in apposito libro, sottoscritto dal Presidente e dal segretario.

19 Poteri dell'Organo Amministrativo

19.1 L'Organo Amministrativo è investito dei poteri per l'ordinaria e straordinaria amministrazione della Società; più specificamente, ad esso è riconosciuta la facoltà di compiere tutti gli atti ritenuti opportuni per il raggiungimento dello scopo sociale, eccezion fatta unicamente per quanto dalla legge o dal presente Statuto (art. 15.2) riservato in modo esclusivo all'Assemblea.

19.2 Nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, il Consiglio di Amministrazione, secondo i criteri che riterrà più rispondenti all'attuazione dell'oggetto sociale, può delegare le proprie attribuzioni al Presidente, individuando i poteri delegati, le relative modalità di esercizio nonché le eventuali limitazioni che richiedano, per il compimento di atti determinati o di categorie di atti, la preventiva autorizzazione del Consiglio di Amministrazione.

19.3 L'Organo Amministrativo è altresì competente a deliberare gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative, qualora le stesse non lascino margine di discrezionalità.

19.4 L'Organo Amministrativo ha la facoltà di nominare direttori, condirettori e vicedirettori e di nominare e revocare procuratori per singoli affari e/o categorie di affari determinandone i poteri e gli emolumenti.

20 Firma sociale e rappresentanza legale

20.1 La firma sociale e la rappresentanza legale della Società di fronte ai terzi ed in giudizio spettano all'Amministratore Unico ovvero al Presidente del Consiglio di Amministrazione, nell'ambito delle rispettive attribuzioni e poteri. L'Organo Amministrativo può deliberare che l'uso della firma sociale sia conferito, sia congiuntamente che disgiuntamente, per determinati atti o categorie di atti, a Direttori, Procuratori speciali, dipendenti della società ed eventualmente terzi.

21 Rimborso spese e compenso

21.1 Agli Amministratori compete il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio ed un compenso secondo le modalità ed i termini stabiliti dall'Assemblea, nel rispetto della normativa vigente tempo per tempo.

22 Presidente e Vicepresidente

22.1 Nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, il Consiglio di Amministrazione, quando a ciò non abbia provveduto l'Assemblea o, per la prima volta i soci costituenti, elegge tra i suoi membri un Presidente ed un Vicepresidente, che opera esclusivamente quale sostituto del Presidente, in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo.

22.2 Al Presidente sono attribuiti i poteri ed i compiti stabiliti dal presente Statuto.

In particolare, il Presidente rappresenta la Società nelle assemblee delle società partecipate attenendosi alle deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione sull'ordine del giorno delle assemblee medesime. Il Presidente mantiene inoltre i rapporti con le realtà istituzionali, economiche e sociali del territorio, sovrintende alle funzioni aziendali di controllo interno ed a quelle volte alla soddisfazione dell'interesse pubblico nell'erogazione del servizio ed al rispetto dei diritti degli utenti.

22.3 In caso di sua assenza od impedimento il Presidente è sostituito dal Vicepresidente; di fronte ai terzi, la firma di quest'ultimo costituisce a tutti gli effetti prova dell'assenza o dell'impedimento del Presidente.

23 Organo di controllo e revisione legale dei conti

23.1 Nei casi previsti dalla legge, viene nominato con decisione dei soci un sindaco che sia revisore legale iscritto nell'apposito registro.

23.2 I soci, con apposita decisione, possono, anche qualora non ricorrano i presupposti previsti dalla legge per la nomina obbligatoria dell'organo di controllo, nominare un sindaco unico o, alternativamente, un collegio sindacale, composto di tre sindaci effettivi e due supplenti (tutti revisori legali iscritti nell'apposito registro) e comunque nel rispetto dei criteri di riparto previsti dall'art. 2 del D.P.R. 30.11.2012 n. 251.

I soci con la decisione di nomina provvedono altresì alla determinazione del compenso spettante al sindaco od ai sindaci effettivi, nel rispetto dei limiti previsti dall'ordinamento, e, nel caso di composizione collegiale dell'organo di controllo, alla designazione del presidente.

Nel caso in cui la nomina dell'organo di controllo sia obbligatoria per legge, il sindaco o i sindaci così nominati restano in carica per tre esercizi con scadenza alla data dell'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio dell'incarico e sono rieleggibili

23.3 L'organo di controllo ha le funzioni previste dall'articolo 2403 del Codice Civile ed i suoi poteri sono disciplinati dagli articoli da 2403 bis a 2406 del Codice Civile.

23.4 La revisione legale dei conti è esercitata dal sindaco o dal collegio sindacale, se nominati. Quando richiesto dalla legge o deciso dai soci e comunque secondo la normativa vigente, la revisione legale dei conti viene esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione iscritti nell'apposito registro.

I soci possono in ogni momento attribuire la revisione legale dei conti all'organo di controllo (monocratico o collegiale), ad un revisore legale o ad una società di revisione, purché la relativa decisione non determini la revoca dell'incarico al soggetto che, al momento della decisione stessa, era incaricato della suddetta funzione.

24 Comitato di Controllo Congiunto

24.1 I soci della Società esercitano sulle attività della società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, attraverso il "Comitato di Controllo Congiunto".

24.2 Il controllo è effettuato dal Comitato di Controllo Congiunto in forma di indirizzo (autorizzazione preventiva) – monitoraggio (controllo contestuale) – verifica (controllo finale).

- 24.3** Nel caso in cui alla Società siano affidati più servizi in house, si procederà alla costituzione di uno o più sottocomitati.
- 24.4** Il funzionamento, la nomina dei suoi componenti e le materie di competenza del Comitato di Controllo Congiunto (e degli eventuali sottocomitati) sono regolate da apposito regolamento qui accluso quale **Allegato A**.

TITOLO IV ALTRE DISPOSIZIONI

25 Esercizio sociale

- 25.1** L'esercizio sociale si chiude al 31 (trentuno) dicembre di ogni anno di durata della Società.
- 25.2** Al termine di ogni esercizio l'Organo Amministrativo provvede a redigere il bilancio, completo dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa. Provvede altresì alla relazione sulla gestione contenente quanto disposto dall'articolo 2428 c.c. nonché le ragioni della eventuale dilazione nella convocazione dell'Assemblea, consentita dall'articolo 12 del presente statuto.

26 Utili

- 26.1** La destinazione degli utili netti risultanti dal bilancio, previa deduzione del 5% (cinque per cento) da destinare alla riserva legale fino al limite di legge, è decisa dall'Assemblea che approva il bilancio.
- 26.2** Il pagamento dei dividendi è effettuato presso la sede della Società ovvero presso la cassa designata dal Consiglio di Amministrazione ed entro il termine che viene annualmente fissato dallo stesso.
- 26.3** I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui divennero esigibili, vanno prescritti a favore della Società.

27 Scioglimento

- 27.1** Addivenendosi in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa allo scioglimento della Società, l'Assemblea determina le modalità della liquidazione e nomina uno o più liquidatori, ferma l'osservanza delle norme inderogabili di legge.

28 Foro competente

- 28.1** Qualsiasi controversia che dovesse insorgere fra i soci, fra i soci e la Società, fra la Società e gli Amministratori e/o i liquidatori, ovvero fra gli Amministratori e/o i liquidatori, per qualunque ragione e titolo, comunque relativa all'interpretazione, all'applicazione ed all'esecuzione del presente Statuto e delle deliberazioni degli organi sociali, alla qualità di socio ed alla partecipazione e possesso di quote, anche in rapporto al trasferimento delle stesse, sarà di esclusiva competenza del Foro di Milano.

29 RINVIO

Per quanto non espressamente previsto e disciplinato dal presente Statuto, si intendono richiamate ed applicabili le disposizioni di legge vigente in materia di società a responsabilità limitata. In difetto di disciplina si applicano le norme in tema di società per azioni, se compatibili.

Valgono le disposizioni delle leggi speciali in materia, nonché i provvedimenti inerenti le Società a controllo pubblico.

Allegato A – Regolamento Controllo Analogico

Allegato 8.1 iv) a) – Regolamento Comitato Controllo Analogo Società Holding

REGOLAMENTO

PER L'INDIRIZZO E IL CONTROLLO

DA PARTE DEGLI ENTI SOCI

Art. 24 dello Statuto societario

Indice

Articolo 1	Oggetto, definizioni e riferimenti generali
Articolo 2	Nomina e composizione del Comitato
Articolo 3	Convocazione del Comitato
Articolo 4	Funzionamento del Comitato - Votazione
Articolo 5	Modalità di esercizio del controllo analogo congiunto
Articolo 6	Controllo preventivo
Articolo 7	Controllo contestuale
Articolo 8	Controllo successivo
Articolo 9	Effetti del parere o dell'autorizzazione del Comitato
Articolo 10	Attività straordinaria
Articolo 11	Accesso agli atti
Articolo 12	Pubblicità degli atti fondamentali
Articolo 13	Risoluzione delle controversie
Articolo 14	Norma finale

Art. 1 Oggetto, definizioni e riferimenti generali

1. Il presente regolamento, previsto dall'art. 24 dello Statuto della Società, disciplina l'esercizio del controllo analogo che la Provincia di Monza e della Brianza (di seguito la "**Provincia**") e i comuni che partecipano al capitale sociale della Società (di seguito i "**Comuni**" e, insieme alla Provincia, gli "**Enti Soci**") esercitano congiuntamente sulla società [●] (di seguito la "**Società**"), individuandone tipologia e modalità e definendone i giusti perimetri nel rispetto della normativa di riferimento per le società in house e dell'evoluzione giurisprudenziale comunitaria e nazionale.
2. Al fine di assicurare il controllo analogo congiunto, gli Enti Soci esercitano su [●] un'azione di indirizzo controllo e vigilanza analoga a quella svolta istituzionalmente dagli Enti Soci stessi riguardo all'attività dei propri uffici, ciò che consente di assicurare, da parte dei medesimi, un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della Società.
3. Al fine di disciplinare la collaborazione tra gli Enti Soci per l'esercizio in comune sulla [●] di un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici, essi istituiscono il "**Comitato di Controllo Congiunto**" (di seguito il "**Comitato**"). Il Comitato rappresenta la sede del coordinamento tra gli Enti Soci per l'esercizio dei poteri, a ciascuno di essi spettanti, di informazione, di consultazione, di valutazione e verifica, di controllo preventivo, contestuale, successivo e ispettivo, ai fini dell'esercizio del controllo analogo congiunto sulla gestione e amministrazione della Società.
4. Gli organi gestionali ottemperano alle disposizioni e ai rilievi formulati dal Comitato, assicurando la tempestiva adozione delle eventuali misure correttive segnalate con riferimento a possibili squilibri di carattere economico-finanziario, nonché di quelle indicate per garantire la regolarità, l'efficacia, l'efficienza e la qualità delle attività prestate.
5. Gli organi gestionali di [●] sono assoggettati ai controlli previsti nel presente regolamento. I controlli svolti dal Comitato sono ulteriori e si aggiungono ai poteri di cui dispongono, ai sensi del diritto civile e commerciale, i soci di una società di capitali.

Art. 2 Nomina e composizione del Comitato

1. Il Comitato è composto da 15 (quindici) membri, nominati dalla Provincia e dai Comuni come segue:
 - (a) un (1) componente in rappresentanza della Provincia;
 - (b) 14 (quattordici) membri nominati dai Comuni secondo quanto previsto dai successivi paragrafi 2, 3 e 4 del presente articolo.
2. La rappresentanza in seno al Comitato spetterà unicamente ai Sindaci, agli Assessori o Consiglieri delegati dei Comuni e, al fine di garantire a tutti i Comuni un più ampio diritto di partecipazione congiunta al controllo analogo nonché di consentire un'equilibrata rappresentatività territoriale, le nomine avverranno nel rispetto dei seguenti criteri:

- a) 5 (cinque) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione fino a 10.000 abitanti (di seguito il “**Gruppo 1**”);
 - b) 4 (quattro) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione superiore a 10.000 e fino a 20.000 (di seguito il “**Gruppo 2**”);
 - c) 5 (cinque) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione superiore a 20.000 (di seguito il “**Gruppo 3**” e, congiuntamente con il Gruppo 1 e Gruppo 2, i “**Gruppi**”).
3. Al fine di procedere alla nomina dei relativi componenti, i Sindaci o loro delegati dei Comuni appartenenti a ciascun Gruppo si riuniranno previa convocazione del Presidente della Provincia di Monza e Brianza.
 4. I Comuni di ciascun Gruppo deliberano la nomina dei propri componenti a maggioranza assoluta, fermo restando che a ciascun Comune sarà attribuito un numero di voti proporzionale alla popolazione comunale residente così come risultante dall’ultimo censimento ISTAT.
 5. Le deleghe attribuite dai Sindaci dei Comuni ai fini della nomina dei componenti e della partecipazione al Comitato dovranno essere conferite con atto scritto, potranno essere revocate e saranno conservate agli atti delle Società.
 6. Il Comitato è convocato, in occasione della seduta d’insediamento, dal Presidente della Provincia di Monza e Brianza.
 7. Il Comitato procederà alla nomina, fra i propri componenti, di un Presidente, che sarà individuato fra i 14 (quattordici) componenti eletti dai Comuni. Il Presidente dura in carica 3 (tre) esercizi, può essere rieletto e resta in carica fino alla elezione del nuovo Presidente. Contestualmente alla nomina del Presidente, il Comitato nomina, fra i propri componenti, un Vice Presidente, individuato fra i 14 (quattordici) componenti eletti dai Comuni quale espressione di un Gruppo diverso da quello da cui è tratto il Presidente, che dura in carica 3 (tre) esercizi o, comunque, fino alla elezione del nuovo Presidente. Il Vice Presidente sostituisce il Presidente nelle sue funzioni in caso di temporanea assenza o di impedimento. Quando per dimissioni o per altre cause venga a mancare il Presidente, il Comitato, convocato dal Vice Presidente, provvede alla sua sostituzione entro 3 (tre) mesi dalla vacanza.
 8. L’assunzione della carica di componente del Comitato dà titolo unicamente al rimborso delle spese sostenute in funzione del mandato, a carico della Società stessa, non essendo previsto alcun emolumento per lo svolgimento delle funzioni da parte del Comitato e dei suoi membri.
 9. I membri del Comitato durano in carica per 3 (tre) esercizi, scadono alla data dell’Assemblea convocata per l’approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio e sono rieleggibili.
 10. I membri del Comitato decadono nel momento in cui il Sindaco e/o il rappresentante scelto dalla Provincia decade dalla relativa carica. Se nel corso dell’esercizio vengono a mancare uno o più membri, gli Enti Soci provvedono alla loro sostituzione nel rispetto dei criteri di cui ai precedenti paragrafi.
 11. I componenti del Comitato non possono rivestire cariche all’interno della Società.

Art.3 Convocazione del Comitato

1. Il Comitato è convocato dal proprio Presidente, o in caso di sua assenza o impedimento dal Vice Presidente, di norma presso la sede della Società. L’avviso di convocazione

deve essere inviato a tutti i componenti del Comitato e alla Società per conoscenza almeno 5 (cinque) giorni solari consecutivi prima di quello fissato per la seduta, a mezzo pec o posta elettronica. In caso di urgenza la convocazione è effettuata almeno 48 (quarantotto) ore prima della seduta.

2. La convocazione deve contenere:
 - a. la sede e l'orario di svolgimento della riunione;
 - b. l'ordine del giorno dei lavori;
 - c. l'elenco dei soggetti invitati (ivi compresi eventuali soggetti esterni);
 - d. ogni altra informazione utile al corretto svolgimento degli incontri.

3. Il Comitato si riunisce:
 - a. preventivamente a ogni seduta dell'Assemblea, se sono posti all'Ordine del giorno argomenti rientranti nelle competenze del Comitato ai sensi dell'articolo 6, paragrafo 5, del presente regolamento;
 - b. qualora vengano ravvisate o segnalate difformità rispetto agli indirizzi e ai piani strategici e gestionali deliberati dall'Assemblea;
 - c. su richiesta di un numero di soci che rappresentino almeno il 15% del capitale sociale e/o di 5 (cinque) Enti Soci;
 - d. su richiesta di un componente del Comitato o di un consigliere d'amministrazione;
 - e. ogni volta che il Presidente del Comitato lo ritenga necessario e/o opportuno e comunque almeno tre volte l'anno.

Art. 4 Funzionamento del Comitato - Votazione.

1. Le riunioni del Comitato sono validamente costituite in presenza di almeno la maggioranza dei componenti dell'organo stesso.
2. Per ogni riunione validamente costituita dovrà essere redatto un verbale che, sottoscritto dal Presidente e dal Segretario e riportante i pareri resi sulle materie di competenza del Comitato, verrà trasmesso al consiglio di amministrazione della Società e a tutti gli Enti Soci.
3. Le funzioni di Segretario verbalizzante sono attribuite a un soggetto individuato dal Presidente del Comitato all'interno dei suoi componenti o anche esternamente ad essi. La segreteria della Società è responsabile della tenuta degli atti.
4. Il sistema di votazione è improntato ai criteri di collegialità di cui al controllo analogo congiunto:
 - a. ciascun componente esprime un voto;
 - b. ferma restando la ricerca, per ogni votazione, dell'unanimità deliberativa, il Comitato si esprime a maggioranza assoluta dei presenti relativamente a ciascun argomento in discussione.

5. In deroga alla previsione di cui ai paragrafi 1 e 4 del presente articolo, ai fini dell'adozione di una decisione esclusivamente riguardante uno degli Enti Soci, sono comunque obbligatori la presenza e il voto favorevole di tutti i rappresentanti del Gruppo di appartenenza dell'Ente in questione.
6. Il Comitato è tenuto a esprimere i propri pareri e osservazioni qualora richiesti dal consiglio di amministrazione alla Società entro 20 (venti) giorni lavorativi consecutivi dal ricevimento della comunicazione, con possibilità di proroga per analogo periodo su richiesta del Presidente del Comitato. In caso di mancato pronunciamento nel suddetto termine, si intenderà formato sulle questioni rimesse al Comitato un silenzio-assenso, in relazione alle quali potrà prescindere dall'approvazione preventiva del Comitato stesso.
7. Alle proprie riunioni il Comitato può invitare il consiglio di amministrazione o uno o più dei consiglieri, i componenti degli organi di controllo, oltre a dipendenti apicali della Società e a chiunque, anche esterno alla Società stessa, possa fornire un contributo utile alla discussione sui temi da trattare.

Art. 5 Modalità di esercizio del controllo analogo congiunto

1. Il controllo analogo congiunto (a) viene esercitato al fine di garantire, in condizioni di trasparenza, economicità e tempestività, la rispondenza delle attività della Società ai principi costituzionali, comunitari, normativi e statutari, in un quadro di tutela prioritaria degli utenti e dei consumatori e nell'ottica di assicurare il perseguimento dell'interesse pubblico generale; (b) si esplica attraverso l'attivazione di un sistema di controllo qualitativo e quantitativo, economico, finanziario, patrimoniale, strategico e sui principali atti posti in essere dalla Società, finalizzato a verificare la costante rispondenza delle attività prestate agli obiettivi che gli Enti Soci assegnano alla Società.
2. In attuazione di quanto previsto dall'articolo 1 del presente regolamento, il Comitato esercita il controllo analogo congiunto in nome e per conto degli Enti Soci, impartendo direttive, indirizzi ed esercitando controlli e poteri di vigilanza; in particolare, il controllo analogo congiunto è esercitato in via preventiva, in via contestuale e in via successiva, con le modalità puntualmente individuate dai successivi articoli 6, 7 e 8 del presente regolamento.
3. Il Comitato vigila inoltre e in generale sull'efficacia, efficienza ed economicità delle attività prestate dalla Società, segnalando al consiglio di amministrazione eventuali disfunzioni o anomalie nella gestione delle stesse e proponendo, se del caso, i necessari correttivi. In particolare, il Comitato vigila sul fatto che la Società garantisca la medesima cura e salvaguardia degli interessi di tutti gli Enti Soci, a prescindere dalla misura della partecipazione da ciascuno detenuta nella Società stessa.

Art.6 Controllo preventivo

1. La Società entro il 15 dicembre di ogni anno, e comunque, in ogni tempo, previa motivata richiesta, è tenuta a inviare al Comitato e agli Enti Soci copia della Relazione Previsionale e Programmatica (di seguito la "**Relazione**") e dell'allegato Piano Economico di Gestione (di seguito il "**PEG**") riferito all'esercizio successivo.
2. Tale termine potrà essere prorogato, per comprovati e giustificati motivi, di 90 (novanta) giorni lavorativi consecutivi.
3. Il Comitato si esprime ai sensi dell'articolo 4, paragrafo 6, del presente regolamento. Entro 15 (quindici) giorni dal compimento del termine entro il quale il Comitato è tenuto a esprimersi, il Presidente della Società ha l'obbligo di convocare, secondo le

norme dello statuto, l'Assemblea, per discutere e deliberare la Relazione con l'annesso PEG, nonché gli eventuali pareri e osservazioni ricevuti dal Comitato.

4. Per quanto non contemplato dal presente articolo, si applicano in quanto compatibili le disposizioni previste dallo Statuto della Società.
5. Il Comitato definisce gli obiettivi strategici ed esercita le funzioni di indirizzo sulle decisioni più significative della Società, esprimendosi con parere preventivo vincolante, con le modalità di cui all'articolo 4, paragrafo 6, del presente regolamento, sugli atti fondamentali di gestione e loro eventuali modificazioni, di seguito indicati a titolo puramente esemplificativo:
 - (a) progetto di piano industriale di validità triennale e relativo aggiornamento annuale;
 - (b) progetto di piano degli investimenti di validità triennale e relativo aggiornamento annuale;
 - (c) progetto di bilancio e proposta di destinazione degli utili;
 - (d) bozza della Relazione, da presentare a cura del consiglio di amministrazione entro il 31 gennaio di ogni anno, e comunque, in ogni tempo, previa motivata richiesta. Il termine di cui sopra potrà essere prorogato, per comprovati e giustificati motivi, di 90 (novanta) giorni lavorativi consecutivi;
 - (e) l'acquisto e la vendita di immobili e/o diritti reali per valori superiori a € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00);
 - (f) le operazioni di rilevanza strategica;
 - (g) le modifiche statutarie;
 - (h) la riduzione o aumento del capitale sociale;
 - (i) regolamenti in merito all'assunzione del personale dipendente.
6. I pareri preventivi resi dal Comitato consistono in manifestazioni di giudizio aventi valore vincolante nei confronti degli organi gestori della Società ai fini dell'esercizio del controllo analogo congiunto da parte degli Enti Soci e influiscono sulla competenza gestoria e l'autonomia decisionale attribuita al consiglio di amministrazione dallo Statuto.
7. La Società trasmette la convocazione del consiglio di amministrazione a ciascun componente del Comitato in ordine agli argomenti del presente articolo.
8. Il consiglio di amministrazione della Società è comunque convocato per apposita audizione almeno due volte all'anno circa lo stato di attuazione degli obiettivi fissati e/o degli indirizzi formulati dal Comitato.

Art. 7 Controllo contestuale

1. Il consiglio di amministrazione della Società dovrà presentare al Comitato una relazione semestrale sull'andamento della gestione della Società stessa e sulle attività prestate, evidenziando eventuali scostamenti rispetto agli obiettivi fissati e/o agli indirizzi formulati dal Comitato stesso, con particolare riferimento a quelli che possano far prevedere squilibri finanziari non rimediabili con risorse proprie. Emergendo i predetti eventuali scostamenti, il Comitato esprimerà il proprio parere vincolante sulle azioni correttive proposte dal consiglio di amministrazione al fine di porvi rimedio, suggerendo se del caso misure o interventi aggiuntivi.
2. Il Comitato, al fine di garantire un più efficace controllo sulla gestione della Società, può:

- a) disporre controlli ispettivi, anche mediante verifiche periodiche sugli atti e/o sulle deliberazioni adottate dal consiglio di amministrazione;
- b) convocare audizioni con il consiglio di amministrazione e i dirigenti della Società per richiedere ogni chiarimento ritenuto utile in merito all'andamento della gestione e al compimento di singole operazioni di particolare rilevanza per la Società stessa;
- c) acquisire informazioni dal collegio sindacale e dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, nonché dall'organismo di vigilanza ex d.lg. n. 231/01;
- d) richiedere relazioni sull'andamento dell'attività sociale aggiuntive rispetto a quella di cui al precedente paragrafo del presente articolo.

Art. 8 Controllo successivo

1. Il Comitato in sede di approvazione del bilancio consuntivo esprime una valutazione circa i risultati raggiunti e il conseguimento degli obiettivi prefissati fornendo al consiglio di amministrazione indicazioni di indirizzo vincolanti sugli obiettivi per la programmazione successiva.

Art. 9 Effetti del parere o dell'autorizzazione del Comitato

1. Il Comitato trasmette i propri atti, pareri, e autorizzazioni al consiglio di amministrazione, entro i termini di cui al precedente articolo 4, paragrafo 6, del presente regolamento, il quale è tenuto a osservarli.
2. Nel caso di eventuali condizioni allegate all'autorizzazione le stesse vanno integralmente recepite nel provvedimento adottato dal consiglio di amministrazione.
3. In caso di adozione da parte del consiglio di amministrazione di atti contrastanti con quanto stabilito dal presente articolo, il Comitato inviterà il consiglio di amministrazione a disporre la revoca e a rimuoverne gli effetti, adottando una decisione conforme al parere vincolante in precedenza espresso, salva la facoltà del consiglio di amministrazione di discostarsi dal parere espresso dal Comitato dandone adeguata e rafforzata motivazione nell'interesse superiore della Società. Nel caso in cui il consiglio di amministrazione non si unifichi all'invito del Comitato, oppure si discosti dal parere dal medesimo espresso senza fornire giustificazione alcuna o fornendo giustificazioni ritenute non adeguate dal Comitato stesso, quest'ultimo deve proporre agli Enti Soci la tempestiva convocazione di un'Assemblea per la revoca degli amministratori sulla base di una relazione illustrativa delle ragioni che la rendono necessaria.

Art. 10 Attività straordinaria

1. Il Comitato e ogni singolo Ente Socio hanno diritto a essere informati su tutte le attività di particolare rilevanza non connesse allo svolgimento ordinario dell'attività sociale, che si dovessero rendere necessarie nel corso dell'esercizio.
2. La Società ha il dovere di informare tempestivamente Il Comitato e ogni singolo Ente Socio di tutte le emergenze connesse a interruzioni delle attività prestate dalla Società.

La Società ha inoltre il dovere di relazionare il Comitato e ogni singolo Ente Socio del superamento di dette emergenze e delle soluzioni adottate.

Art. 11 Accesso agli atti

1. Il Comitato ha accesso pieno e incondizionato agli atti della Società, nonché ai dati e alle informazioni necessarie per poter svolgere le attività istruttorie prodromiche all'esercizio del potere di controllo proprie del Comitato stesso e come disciplinate dal presente regolamento, salve le esigenze di riservatezza derivanti dalla disciplina applicabile in materia.
2. In ogni caso, ciascun Ente Socio avrà il diritto di ottenere dalla Società tutte le informazioni e tutti i documenti che possano interessare i servizi gestiti nel territorio di competenza. Sono comunque fatti salvi specifici diritti attribuiti dalla legge a determinati soggetti nei confronti delle società partecipate dagli Enti locali (con particolare riferimento all'art. 43 del d.lg. n. 267/00). Qualora, invece, gli Enti Soci richiedano informazioni o documenti concernenti l'attività generale della Società (e.g. informazioni di carattere patrimoniale, economico-finanziario, societario), la relativa richiesta andrà inoltrata alla Società e al Comitato, e il relativo riscontro sarà fornito dal Comitato stesso.

Art. 12 Pubblicità degli atti fondamentali

1. La Società adotta le disposizioni di cui al D. Lgs. 33/2013 e successive integrazioni e modifiche, al fine di garantire la trasparenza, intesa come accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dei soggetti gestori di servizi pubblici.

Art. 13 Risoluzione delle controversie

1. Le parti di volta in volta interessate (di seguito le "**Parti Interessate**") faranno tutto quanto in loro potere per dirimere amichevolmente tra loro ogni eventuale controversia che dovesse sorgere tra le stesse in relazione al presente regolamento, anche relativamente alla sua validità, interpretazione, esecuzione, modifica o integrazione. Qualora non dovesse essere raggiunta alcuna intesa tra le Parti Interessate entro il termine di 30 (trenta) giorni dalla prima richiesta scritta di una di esse all'altra o alle altre Parti Interessate (o entro il maggior termine concordato per iscritto tra le Parti Interessate), ogni controversia che dovesse insorgere relativamente all'interpretazione, all'esecuzione o non esecuzione del presente regolamento sarà devoluta alla competenza esclusiva del Foro di Milano, con espressa esclusione di qualsivoglia foro alternativo e/o concorrente.

Art. 14 Norma finale

1. La Società si impegna a mettere a disposizione del Comitato un locale, presso la propria sede e la necessaria dotazione strumentale, per il corretto svolgimento delle proprie funzioni nel rispetto della massima riservatezza.
2. Qualora successivamente alla data di approvazione del presente regolamento intervenissero norme legislative di qualsiasi fonte in quanto applicabili, il regolamento stesso si riterrà automaticamente modificato in forza di legge, nelle parti oggetto della modifica.

3. Tali adeguamenti andranno comunicati agli Enti Soci.
4. In caso di trasferimento di partecipazioni ad altri soggetti pubblici, alle condizioni e nelle forme stabilite dall'art. 9 dello Statuto, il presente regolamento si applica di diritto anche ai nuovi soci.

Allegato 8.1 iv) b) – Regolamento Comitato Controllo Analogo Società Operativa Acqua

REGOLAMENTO

PER L'INDIRIZZO E IL CONTROLLO

DA PARTE DEGLI ENTI SOCI

Art. 24 dello Statuto societario

Indice

Articolo 1	Oggetto, definizioni e riferimenti generali
Articolo 2	Nomina e composizione del Comitato
Articolo 3	Convocazione del Comitato
Articolo 4	Funzionamento del Comitato - Votazione
Articolo 5	Modalità di esercizio del controllo analogo congiunto
Articolo 6	Controllo preventivo
Articolo 7	Controllo contestuale
Articolo 8	Controllo successivo
Articolo 9	Effetti del parere o dell'autorizzazione del Comitato
Articolo 10	Attività straordinaria
Articolo 11	Istituzione di sottocomitati
Articolo 12	Accesso agli atti
Articolo 13	Pubblicità degli atti fondamentali
Articolo 14	Risoluzione delle controversie
Articolo 15	Norma finale

Art. 1 Oggetto, definizioni e riferimenti generali

1. Il presente regolamento, previsto dall'art. 24 dello Statuto della Società, disciplina l'esercizio del controllo analogo che la Provincia di Monza e della Brianza (di seguito la "**Provincia**") e i comuni che partecipano direttamente o indirettamente, tramite la società [●], al capitale sociale della Società (di seguito i "**Comuni**" e, insieme alla Provincia, gli "**Enti Soci**") esercitano congiuntamente sulla società [●] (di seguito la "**Società**"), individuandone tipologia e modalità e definendone i giusti perimetri nel rispetto della normativa di riferimento per le società in house e dell'evoluzione giurisprudenziale comunitaria e nazionale.
2. Al fine di assicurare il controllo analogo congiunto, gli Enti Soci esercitano su [●] un'azione di indirizzo controllo e vigilanza analoga a quella svolta istituzionalmente dagli Enti Soci stessi riguardo all'attività dei propri uffici, ciò che consente di assicurare, da parte dei medesimi, un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della Società.
3. Al fine di disciplinare la collaborazione tra gli Enti Soci, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", per l'esercizio in comune sulla [●] di un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici, essi istituiscono il "**Comitato di Controllo Congiunto**" (di seguito il "**Comitato**"). Il Comitato rappresenta la sede del coordinamento tra gli Enti Soci per l'esercizio dei poteri, a ciascuno di essi spettanti, di informazione, di consultazione, di valutazione e verifica, di controllo preventivo, contestuale, successivo e ispettivo, ai fini dell'esercizio del controllo analogo congiunto sulla gestione e amministrazione della Società.
4. Gli organi gestionali ottemperano alle disposizioni e ai rilievi formulati dal Comitato, assicurando la tempestiva adozione delle eventuali misure correttive segnalate con riferimento a possibili squilibri di carattere economico-finanziario, nonché di quelle indicate per garantire la regolarità, l'efficacia, l'efficienza e la qualità dei servizi erogati.
5. Gli organi gestionali di [●] sono assoggettati ai controlli previsti nel presente regolamento. I controlli svolti dal Comitato sono ulteriori e si aggiungono ai poteri di cui dispongono, ai sensi del diritto civile e commerciale, i soci di una società di capitali.

Art. 2 Nomina e composizione del Comitato

1. Il Comitato è composto da 15 (quindici) membri, nominati dalla Provincia e dai Comuni come segue:
 - (a) un (1) componente in rappresentanza della Provincia;
 - (b) 14 (quattordici) membri nominati dai Comuni secondo quanto previsto dai successivi paragrafi 2, 3 e 4 del presente articolo.
2. La rappresentanza in seno al Comitato spetterà unicamente ai Sindaci, agli Assessori o Consiglieri delegati dei Comuni e, al fine di garantire a tutti i Comuni un più ampio diritto di partecipazione congiunta al controllo analogo nonché di consentire un'equilibrata rappresentatività territoriale, le nomine avverranno nel rispetto dei seguenti criteri:

- a) 5 (cinque) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione fino a 10.000 abitanti (di seguito il “**Gruppo 1**”);
 - b) 4 (quattro) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione superiore a 10.000 e fino a 20.000 (di seguito il “**Gruppo 2**”);
 - c) 5 (cinque) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione superiore a 20.000 (di seguito il “**Gruppo 3**” e, congiuntamente con il Gruppo 1 e Gruppo 2, i “**Gruppi**”).
3. Al fine di procedere alla nomina dei relativi componenti, i Sindaci o loro delegati dei Comuni appartenenti a ciascun Gruppo si riuniranno previa convocazione del Presidente della Provincia di Monza e Brianza.
 4. I Comuni di ciascun Gruppo deliberano la nomina dei propri componenti a maggioranza assoluta, fermo restando che a ciascun Comune sarà attribuito un numero di voti proporzionale alla popolazione comunale residente così come risultante dall’ultimo censimento ISTAT.
 5. Le deleghe attribuite dai Sindaci dei Comuni ai fini della nomina dei componenti e della partecipazione al Comitato dovranno essere conferite con atto scritto, potranno essere revocate e saranno conservate agli atti delle Società.
 6. Il Comitato è convocato, in occasione della seduta d’insediamento, dal Presidente della Provincia di Monza e Brianza.
 7. Il Comitato procederà alla nomina, fra i propri componenti, di un Presidente, che sarà individuato fra i 14 (quattordici) componenti eletti dai Comuni. Il Presidente dura in carica 3 (tre) esercizi, può essere rieletto e resta in carica fino alla elezione del nuovo Presidente. Contestualmente alla nomina del Presidente, il Comitato nomina, fra i propri componenti, un Vice Presidente, individuato fra i 14 (quattordici) componenti eletti dai Comuni quale espressione di un Gruppo diverso da quello da cui è tratto il Presidente, che dura in carica 3 (tre) esercizi o, comunque, fino alla elezione del nuovo Presidente. Il Vice Presidente sostituisce il Presidente nelle sue funzioni in caso di temporanea assenza o di impedimento. Quando per dimissioni o per altre cause venga a mancare il Presidente, il Comitato, convocato dal Vice Presidente, provvede alla sua sostituzione entro 3 (tre) mesi dalla vacanza.
 8. L’assunzione della carica di componente del Comitato dà titolo unicamente al rimborso delle spese sostenute in funzione del mandato, a carico della Società stessa, non essendo previsto alcun emolumento per lo svolgimento delle funzioni da parte del Comitato e dei suoi membri.
 9. I membri del Comitato durano in carica per 3 (tre) esercizi, scadono alla data dell’Assemblea convocata per l’approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio e sono rieleggibili.
 10. I membri del Comitato decadono nel momento in cui il Sindaco e/o il rappresentante scelto dalla Provincia decade dalla relativa carica. Se nel corso dell’esercizio vengono a mancare uno o più membri, gli Enti Soci provvedono alla loro sostituzione nel rispetto dei criteri di cui ai precedenti paragrafi.
 11. I componenti del Comitato non possono rivestire cariche all’interno della Società.

Art.3 Convocazione del Comitato

1. Il Comitato è convocato dal proprio Presidente, o in caso di sua assenza o impedimento dal Vice Presidente, di norma presso la sede della Società. L’avviso di convocazione

deve essere inviato a tutti i componenti del Comitato e alla Società per conoscenza almeno 5 (cinque) giorni solari consecutivi prima di quello fissato per la seduta, a mezzo pec o posta elettronica. In caso di urgenza la convocazione è effettuata almeno 48 (quarantotto) ore prima della seduta.

2. La convocazione deve contenere:
 - a. la sede e l'orario di svolgimento della riunione;
 - b. l'ordine del giorno dei lavori;
 - c. l'elenco dei soggetti invitati (ivi compresi eventuali soggetti esterni);
 - d. ogni altra informazione utile al corretto svolgimento degli incontri.

3. Il Comitato si riunisce:
 - a. preventivamente a ogni seduta dell'Assemblea, se sono posti all'Ordine del giorno argomenti rientranti nelle competenze del Comitato ai sensi dell'articolo 6, paragrafo 5, del presente regolamento;
 - b. qualora vengano ravvisate o segnalate difformità rispetto agli indirizzi e ai piani strategici e gestionali deliberati dall'Assemblea;
 - c. su richiesta di un numero di soci che rappresentino almeno il 15% del capitale sociale e/o di 5 (cinque) Enti Soci;
 - d. su richiesta di un componente del Comitato o di un consigliere d'amministrazione;
 - e. ogni volta che il Presidente del Comitato lo ritenga necessario e/o opportuno e comunque almeno tre volte l'anno.

Art. 4 Funzionamento del Comitato - Votazione.

1. Le riunioni del Comitato sono validamente costituite in presenza di almeno la maggioranza dei componenti dell'organo stesso.
2. Per ogni riunione validamente costituita dovrà essere redatto un verbale che, sottoscritto dal Presidente e dal Segretario e riportante i pareri resi sulle materie di competenza del Comitato, verrà trasmesso al consiglio di amministrazione della Società e a tutti gli Enti Soci.
3. Le funzioni di Segretario verbalizzante sono attribuite a un soggetto individuato dal Presidente del Comitato all'interno dei suoi componenti o anche esternamente ad essi. La segreteria della Società è responsabile della tenuta degli atti.
4. Il sistema di votazione è improntato ai criteri di collegialità di cui al controllo analogo congiunto:
 - a. ciascun componente esprime un voto;

- b. ferma restando la ricerca, per ogni votazione, dell'unanimità deliberativa, il Comitato si esprime a maggioranza assoluta dei presenti relativamente a ciascun argomento in discussione.
5. Il Comitato è tenuto a esprimere i propri pareri e osservazioni qualora richiesti dal consiglio di amministrazione alla Società entro 20 (venti) giorni lavorativi consecutivi dal ricevimento della comunicazione, con possibilità di proroga per analogo periodo su richiesta del Presidente del Comitato. In caso di mancato pronunciamento nel suddetto termine, si intenderà formato sulle questioni rimesse al Comitato un silenzio-assenso, in relazione alle quali potrà prescindere dall'approvazione preventiva del Comitato stesso.
6. Alle proprie riunioni il Comitato può invitare il consiglio di amministrazione o uno o più dei consiglieri, i componenti degli organi di controllo, oltre a dipendenti apicali della Società e a chiunque, anche esterno alla Società stessa, possa fornire un contributo utile alla discussione sui temi da trattare.

Art. 5 Modalità di esercizio del controllo analogo congiunto

1. Il controllo analogo congiunto (a) viene esercitato al fine di garantire, in condizioni di trasparenza, economicità e tempestività, la rispondenza dei servizi erogati dalla Società ai principi costituzionali, comunitari, normativi e statutari, in un quadro di tutela prioritaria degli utenti e dei consumatori e nell'ottica di assicurare il perseguimento dell'interesse pubblico generale; (b) si esplica attraverso l'attivazione di un sistema di controllo qualitativo e quantitativo, economico, finanziario, patrimoniale, strategico e sui principali atti posti in essere dalla Società, finalizzato a verificare la costante rispondenza dei servizi erogati, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", agli obiettivi che gli Enti Soci assegnano alla Società.
2. In attuazione di quanto previsto dall'articolo 1 del presente regolamento, il Comitato esercita il controllo analogo congiunto in nome e per conto degli Enti Soci, impartendo direttive, indirizzi ed esercitando controlli e poteri di vigilanza; in particolare, il controllo analogo congiunto è esercitato in via preventiva, in via contestuale e in via successiva, con le modalità puntualmente individuate dai successivi articoli 6, 7 e 8 del presente regolamento.
3. Il Comitato vigila inoltre e in generale sull'efficacia, efficienza ed economicità dei servizi erogati dalla Società, segnalando al consiglio di amministrazione eventuali disfunzioni o anomalie nella gestione delle stesse e proponendo, se del caso, i necessari correttivi. In particolare, il Comitato vigila sul fatto che la Società garantisca la medesima cura e salvaguardia degli interessi di tutti gli Enti Soci, a prescindere dalla misura della partecipazione da ciascuno detenuta nella Società stessa.

Art.6 Controllo preventivo

1. La Società entro il 15 dicembre di ogni anno, e comunque, in ogni tempo, previa motivata richiesta, è tenuta a inviare al Comitato e agli Enti Soci copia della Relazione Previsionale e Programmatica (di seguito la "**Relazione**") e dell'allegato Piano Economico di Gestione (di seguito il "**PEG**") riferito all'esercizio successivo.
2. Tale termine potrà essere prorogato, per comprovati e giustificati motivi, di 90 (novanta) giorni lavorativi consecutivi.
3. Il Comitato si esprime ai sensi dell'articolo 4, paragrafo 5, del presente regolamento. Entro 15 (quindici) giorni dal compimento del termine entro il quale il Comitato è

tenuto a esprimersi, il Presidente della Società ha l'obbligo di convocare, secondo le norme dello statuto, l'Assemblea, per discutere e deliberare la Relazione con l'annesso PEG, nonché gli eventuali pareri e osservazioni ricevuti dal Comitato.

4. Per quanto non contemplato dal presente articolo, si applicano in quanto compatibili le disposizioni previste dallo Statuto della Società.
5. Il Comitato definisce gli obiettivi strategici ed esercita le funzioni di indirizzo sulle decisioni più significative della Società, esprimendosi con parere preventivo vincolante, con le modalità di cui all'articolo 4, paragrafo 5, del presente regolamento, sugli atti fondamentali di gestione e loro eventuali modificazioni, di seguito indicati a titolo puramente esemplificativo:
 - (a) progetto di piano industriale di validità triennale e relativo aggiornamento annuale;
 - (b) progetto di piano degli investimenti di validità triennale e relativo aggiornamento annuale;
 - (c) progetto di bilancio e proposta di destinazione degli utili;
 - (d) bozza della Relazione, da presentare a cura del consiglio di amministrazione entro il 31 gennaio di ogni anno, e comunque, in ogni tempo, previa motivata richiesta. Il termine di cui sopra potrà essere prorogato, per comprovati e giustificati motivi, di 90 (novanta) giorni lavorativi consecutivi;
 - (e) la carta del servizio;
 - (f) l'acquisto e la vendita di immobili e/o diritti reali per valori superiori a € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00);
 - (g) le operazioni di rilevanza strategica;
 - (h) le modifiche statutarie;
 - (i) la riduzione o aumento del capitale sociale;
 - (j) regolamenti in merito all'assunzione del personale dipendente.
6. I pareri preventivi resi dal Comitato consistono in manifestazioni di giudizio aventi valore vincolante nei confronti degli organi gestori della Società ai fini dell'esercizio del controllo analogo congiunto da parte degli Enti Soci e influiscono sulla competenza gestoria e l'autonomia decisionale attribuita al consiglio di amministrazione dallo Statuto.
7. La Società trasmette la convocazione del consiglio di amministrazione a ciascun componente del Comitato in ordine agli argomenti del presente articolo.
8. Il consiglio di amministrazione della Società è comunque convocato per apposita audizione almeno due volte all'anno circa lo stato di attuazione degli obiettivi fissati e/o degli indirizzi formulati dal Comitato.

Art. 7 Controllo contestuale

1. Il consiglio di amministrazione della Società dovrà presentare al Comitato una relazione semestrale sull'andamento della gestione della Società stessa e sui servizi erogati, evidenziando eventuali scostamenti rispetto agli obiettivi fissati e/o agli indirizzi formulati dal Comitato stesso, con particolare riferimento a quelli che possano far prevedere squilibri finanziari non rimediabili con risorse proprie. Emergendo i predetti eventuali scostamenti, il Comitato esprimerà il proprio parere vincolante sulle azioni correttive proposte dal consiglio di amministrazione al fine di porvi rimedio, suggerendo se del caso misure o interventi aggiuntivi.

2. Il Comitato, al fine di garantire un più efficace controllo sulla gestione della Società, può:
 - a) disporre controlli ispettivi, anche mediante verifiche periodiche sugli atti e/o sulle deliberazioni adottate dal consiglio di amministrazione;
 - b) convocare audizioni con il consiglio di amministrazione e i dirigenti della Società per richiedere ogni chiarimento ritenuto utile in merito all'andamento della gestione e al compimento di singole operazioni di particolare rilevanza per la Società stessa;
 - c) acquisire informazioni dal collegio sindacale e dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, nonché dall'organismo di vigilanza ex d.lg. n. 231/01;
 - d) richiedere relazioni sull'andamento dell'attività sociale aggiuntive rispetto a quella di cui al precedente paragrafo del presente articolo.

Art. 8 Controllo successivo

1. Il Comitato in sede di approvazione del bilancio consuntivo esprime una valutazione circa i risultati raggiunti e il conseguimento degli obiettivi prefissati fornendo al consiglio di amministrazione indicazioni di indirizzo vincolanti sugli obiettivi per la programmazione successiva.

Art. 9 Effetti del parere o dell'autorizzazione del Comitato

1. Il Comitato trasmette i propri atti, pareri, e autorizzazioni al consiglio di amministrazione, entro i termini di cui al precedente articolo 4, paragrafo 5, del presente regolamento, il quale è tenuto a osservarli.
2. Nel caso di eventuali condizioni allegate all'autorizzazione le stesse vanno integralmente recepite nel provvedimento adottato dal consiglio di amministrazione.
3. In caso di adozione da parte del consiglio di amministrazione di atti contrastanti con quanto stabilito dal presente articolo, il Comitato inviterà il consiglio di amministrazione a disporre la revoca e a rimuoverne gli effetti, adottando una decisione conforme al parere vincolante in precedenza espresso, salva la facoltà del consiglio di amministrazione di discostarsi dal parere espresso dal Comitato dandone adeguata e rafforzata motivazione nell'interesse superiore della Società. Nel caso in cui il consiglio di amministrazione non si unifichi all'invito del Comitato, oppure si discosti dal parere dal medesimo espresso senza fornire giustificazione alcuna o fornendo giustificazioni ritenute non adeguate dal Comitato stesso, quest'ultimo deve proporre agli Enti Soci la tempestiva convocazione di un'Assemblea per la revoca degli amministratori sulla base di una relazione illustrativa delle ragioni che la rendono necessaria.

Art. 10 Attività straordinaria

1. Il Comitato e ogni singolo Ente Socio hanno diritto a essere informati su tutte le attività di particolare rilevanza non connesse allo svolgimento ordinario dell'attività sociale, che si dovessero rendere necessarie nel corso dell'esercizio.

2. La Società ha il dovere di informare tempestivamente Il Comitato e ogni singolo Ente Socio di tutte le emergenze connesse a interruzioni dei servizi erogati dalla Società. La Società ha inoltre il dovere di relazionare il Comitato e ogni singolo Ente Socio del superamento di dette emergenze e delle soluzioni adottate.

Art. 11 Istituzione di sottocomitati

1. Nell'ipotesi in cui la Società si trovi a erogare servizi ad essa affidati, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", diversi dal servizio idrico integrato, gli Enti Soci, anche indiretti, che tali affidamenti abbiano disposto, istituiscono uno o più sottocomitati di controllo analogo, che opereranno secondo le modalità di cui al presente articolo. In particolare, dovrà essere prevista l'istituzione di un sottocomitato (di seguito il "**Sottocomitato**") per ciascuna tipologia di servizio di cui la Società risulti in concreto affidataria.
2. Ciascun Sottocomitato è composto da non più di 7 (sette) membri, nominati dalla Provincia e dai Comuni come segue:
 - a. un (1) componente in rappresentanza della Provincia;
 - b. fino a sei (6) membri nominati dai Comuni che abbiano affidato alla Società servizi diversi da quello idrico integrato (di seguito i "**Comuni Affidanti**"), secondo quanto in appresso specificato.
3. La rappresentanza in seno al Sottocomitato spetterà unicamente ai Sindaci, agli Assessori o Consiglieri delegati dei Comuni che abbiano affidato un servizio della tipologia per il quale il Sottocomitato stesso è istituito.
4. Qualora il numero di Comuni affidanti sia superiore a 6 (sei), al fine di garantire a tutti i Comuni un più ampio diritto di partecipazione congiunta al controllo analogo nonché di consentire un'equilibrata rappresentatività territoriale, le nomine avverranno nel rispetto dei seguenti criteri:
 - a) 2 (due) componenti in rappresentanza dei Comuni Affidanti con popolazione fino a 10.000 abitanti (di seguito il "**Gruppo 1**");
 - b) 2 (due) componenti in rappresentanza dei Comuni Affidanti con popolazione superiore a 10.000 e fino a 20.000 (di seguito il "**Gruppo 2**");
 - c) 2 (due) componenti in rappresentanza dei Comuni Affidanti con popolazione superiore a 20.000 (di seguito il "**Gruppo 3**" e, congiuntamente con il Gruppo 1 e Gruppo 2, i "**Gruppi**").

Nel caso in cui in uno o due Gruppi il numero dei Comuni Affidanti sia inferiore a 2 (due) unità, tale Gruppo avrà diritto a indicare un solo componente nel Sottocomitato, mentre l'ulteriore componente sarà attribuito al Gruppo con maggiore numero di Comuni Affidanti.
5. Il Sottocomitato si riunisce, su richiesta del Comitato, ogniqualvolta, a termini del presente regolamento, quest'ultimo debba esprimersi in termini vincolanti su una questione che riguardi uno dei servizi affidati dagli Enti Soci, anche indiretti, che quel Sottocomitato abbiano istituito (di seguito la "**Questione Rilevante**"). La tempistica di convocazione del Sottocomitato sarà stabilita dal Comitato, in modo che in occasione delle riunioni di quest'ultimo risulti già acquisita la posizione del Sottocomitato.

6. Le disposizioni sul funzionamento del Comitato contenute nel presente regolamento si estendono anche al funzionamento del Sottocomitato, salvo quanto derogato in applicazione di questo articolo.
7. In relazione alle questioni di cui al precedente paragrafo 5, il Sottocomitato esprime indirizzi e formula pareri cui il Comitato, nella valutazione della Questione Rilevante, dovrà necessariamente attenersi.
8. In deroga alla previsione di cui ai paragrafi 1 e 4 dell'articolo 4 del presente regolamento, ai fini dell'adozione da parte di ciascun Sottocomitato di una decisione esclusivamente riguardante il servizio affidato da uno degli Enti Soci, anche indiretti, sono comunque obbligatori la presenza e il voto favorevole di tutti i rappresentanti del Gruppo di appartenenza dell'Ente in questione.
9. Nei limiti delle questioni che abbiano esclusiva attinenza ai servizi resi a proprio favore e senza pregiudizio per quelli ulteriormente espletati dalla Società, ciascun Ente Socio, anche indiretto, che abbia affidato, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", un servizio della tipologia per il quale il Sottocomitato stesso è istituito, può chiedere, attraverso i propri rappresentanti in seno al Sottocomitato, che quest'ultimo impartisca al consiglio di amministrazione di [●] indirizzi vincolanti per l'organizzazione e la gestione del servizio stesso, qualora non comportino maggiori costi o, comunque, qualora l'Ente stesso riconosca la copertura di tutti i maggiori oneri generati dall'attuazione dei propri indirizzi.
10. Ciascun Sottocomitato avrà facoltà di istituire dei tavoli tecnici per la verifica della qualità dei servizi erogati dalla Società e sul rispetto dei contratti di servizio, con la partecipazione dei funzionari comunali di volta in volta interessati; tali analisi daranno luogo a specifiche relazioni da sottoporre, per il tramite del Sottocomitato, alla Società e agli Enti Soci, anche indiretti, che abbiano affidato, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", un servizio della tipologia per il quale il Sottocomitato stesso è istituito.

Art. 12 Accesso agli atti

1. Il Comitato ha accesso pieno e incondizionato agli atti della Società, nonché ai dati e alle informazioni necessarie per poter svolgere le attività istruttorie prodromiche all'esercizio del potere di controllo proprie del Comitato stesso e come disciplinate dal presente regolamento, salve le esigenze di riservatezza derivanti dalla disciplina applicabile in materia.
2. In ogni caso, ciascun Ente Socio avrà il diritto di ottenere dalla Società tutte le informazioni e tutti i documenti che possano interessare i servizi gestiti nel territorio di competenza. Sono comunque fatti salvi specifici diritti attribuiti dalla legge a determinati soggetti nei confronti delle società partecipate dagli Enti locali (con particolare riferimento all'art. 43 del d.lg. n. 267/00). Qualora, invece, gli Enti Soci richiedano informazioni o documenti concernenti l'attività generale della Società (e.g. informazioni di carattere patrimoniale, economico-finanziario, societario), la relativa richiesta andrà inoltrata alla Società e al Comitato, e il relativo riscontro sarà fornito dal Comitato stesso.

Art. 13 Pubblicità degli atti fondamentali

1. La Società adotta le disposizioni di cui al D. Lgs. 33/2013 e successive integrazioni e modifiche, al fine di garantire la trasparenza, intesa come accessibilità totale delle

informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dei soggetti gestori di servizi pubblici.

Art. 14 Risoluzione delle controversie

1. Le parti di volta in volta interessate (di seguito le "**Parti Interessate**") faranno tutto quanto in loro potere per dirimere amichevolmente tra loro ogni eventuale controversia che dovesse sorgere tra le stesse in relazione al presente regolamento, anche relativamente alla sua validità, interpretazione, esecuzione, modifica o integrazione. Qualora non dovesse essere raggiunta alcuna intesa tra le Parti Interessate entro il termine di 30 (trenta) giorni dalla prima richiesta scritta di una di esse all'altra o alle altre Parti Interessate (o entro il maggior termine concordato per iscritto tra le Parti Interessate), ogni controversia che dovesse insorgere relativamente all'interpretazione, all'esecuzione o non esecuzione del presente regolamento sarà devoluta alla competenza esclusiva del Foro di Milano, con espressa esclusione di qualsivoglia foro alternativo e/o concorrente.

Art. 15 Norma finale

1. La Società si impegna a mettere a disposizione del Comitato un locale, presso la propria sede e la necessaria dotazione strumentale, per il corretto svolgimento delle proprie funzioni nel rispetto della massima riservatezza.
2. Qualora successivamente alla data di approvazione del presente regolamento intervenissero norme legislative di qualsiasi fonte in quanto applicabili, il regolamento stesso si riterrà automaticamente modificato in forza di legge, nelle parti oggetto della modifica.
3. Tali adeguamenti andranno comunicati agli Enti Soci.
4. In caso di trasferimento di partecipazioni ad altri soggetti pubblici, alle condizioni e nelle forme stabilite dall'art. 9 dello Statuto, il presente regolamento si applica di diritto anche ai nuovi soci.

Allegato 8.1 v) – Regolamento di direzione e coordinamento

**REGOLAMENTO IN MATERIA DI ESERCIZIO DEL POTERE
DI DIREZIONE E COORDINAMENTO
AI SENSI DEGLI ARTICOLI 2497 C.C. E SS.**

Adottato in data [•] 2025

INDICE

DEFINIZIONI	3
SEZIONE I.....	3
ARTICOLO 1. PRINCIPI GENERALI	3
ARTICOLO 2. MODALITÀ DI ADOZIONE DA PARTE DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO... 	4
ARTICOLO 3. PRINCIPI DI SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ ECONOMICA.....	5
ARTICOLO 4. GOVERNANCE E CONTROLLO	5
SEZIONE II	6
ARTICOLO 5. DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLA HOLDING.....	6
ARTICOLO 6. ORGANI E UFFICI DELLA DIREZIONE E COORDINAMENTO.	7
ARTICOLO 8. GESTIONE DEI RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ ADERENTI.....	14
SEZIONE III.....	14
ARTICOLO 9. I SERVIZI CENTRALIZZATI	14
SEZIONE IV	19
ARTICOLO 10. COMPETENZE DELLE SOCIETÀ ADERENTI.....	19
ARTICOLO 11. FLUSSI INFORMATIVI	20
SEZIONE V –	20
ARTICOLO 12. COMUNICAZIONI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO.....	20
ARTICOLO 13. FORMA DELLE COMUNICAZIONI.....	21

DEFINIZIONI

Comitato Tecnico di Direzione: il comitato disciplinato dall'Articolo 6.3. del presente Regolamento;

Direttore Generale: il Direttore Generale della Holding;

Gruppo: la Holding e le società controllate direttamente o indirettamente dalla Holding;

Holding: l'attuale Brianza Energia Ambiente S.p.A.;

Regolamento: il presente regolamento di direzione e coordinamento;

Società Aderenti: le Società Operative e ogni altra Società del Gruppo;

Società del Gruppo: la Holding, le Società Operativa e le altre società da essa controllate, direttamente o indirettamente;

Società Acqua: Brianzacque S.r.l.

Società Operative: la Società Acque e la Società Rifiuti;

Società Rifiuti: Bea Gestioni S.p.A.;

Steering Committee: lo steering committee della Holding, disciplinato dall'Articolo 6.2. del presente Regolamento.

SEZIONE I

Articolo 1. PRINCIPI GENERALI

- 1.1. Il presente Regolamento ha lo scopo di disciplinare i rapporti fra la Holding e le Società del Gruppo, nel rispetto dei principi di autonomia decisionali delle Società del Gruppo e del controllo analogo.
- 1.2. Il Regolamento mira a:
 - garantire livelli di interazione e integrazione coerenti con la realizzazione del comune progetto strategico, nel rispetto dei principi di corretta gestione societaria e imprenditoriale;
 - ottimizzare le sinergie determinate dall'appartenenza al Gruppo, valorizzando le caratteristiche delle diverse società.
- 1.3. Il Regolamento descrive inoltre i meccanismi operativi di funzionamento con cui la Holding svolge le proprie funzioni di indirizzo, controllo, governo e supporto delle Società Aderenti:
 - impartendo istruzioni vincolanti e obblighi di autorizzazione da parte della Holding nei confronti delle Società Aderenti e di sistematica informativa da parte

- delle Società Aderenti nei confronti della Holding;
- indicando gli ambiti dei contratti di service/convenzioni tra la Holding e le Società Aderenti e tra le Società Aderenti stesse.
- 1.4. Il Regolamento è novativo delle procedure infragrupo sin qui adottate tra le Società del Gruppo.
- 1.5. Il Regolamento è fonte normativa subordinata al Codice Civile, alla legge in generale (ivi compresa la normativa di rango regolamentare di settore), alle indicazioni pervenute dai comitati di controllo analogo, nonché agli statuti della Holding e delle singole Società Aderenti.

Articolo 2. MODALITÀ DI ADOZIONE DA PARTE DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO

- 2.1. Le Società Aderenti dovranno aderire al presente Regolamento entro 30 (trenta) giorni dalla sua adozione da parte della Holding. Più precisamente, il Regolamento e le sue eventuali modifiche saranno sottoposti all'approvazione dell'assemblea della Holding, su proposta del suo consiglio di amministrazione, e per quanto riguarda le Società Aderenti, all'approvazione dei rispettivi organi amministrativi; sarà cura degli amministratori delle Società Aderenti dare formale notifica alla Holding dell'avvenuto recepimento, trasmettendo, via posta elettronica certificata o mezzo informatico equipollente, dichiarazione scritta del legale rappresentante di adesione al Regolamento (o alle sue modifiche) e copia delle delibere degli organi competenti. Nel caso di fusione tra le Società Operative o tra altre Società Aderenti, il Regolamento si applicherà alla società risultante dalla fusione, ferma l'applicazione di quanto previsto dal seguente Articolo 2.2..
- 2.2. In relazione a quanto precede, è responsabilità della Holding e di ciascuna Società Aderente raccogliere dai singoli soggetti nominati membri di organi amministrativi, contestualmente all'accettazione della carica e quale preconditione dell'assunzione della carica e del suo mantenimento, l'adesione al Regolamento (o alle sue modifiche).
- 2.3. Con l'adesione al Regolamento gli amministratori delle Società del Gruppo prendono atto e accettano che rilevano quali elementi della loro responsabilità, anche ai fini della eventuale revoca dalla carica: i) la mancata attuazione delle istruzioni vincolanti e/o il compimento di atti non coerenti o in contrasto con tali

istruzioni vincolanti o con i pareri resi ai sensi del presente Regolamento, ii) il mancato rispetto degli obblighi di richiesta di autorizzazione preventiva o di invio di informazioni nei casi previsti dal Regolamento.

Articolo 3. PRINCIPI DI SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ ECONOMICA

3.1. Le Società Aderenti si impegnano reciprocamente a dare esecuzione al presente Regolamento nel rispetto dei principi di corretta gestione amministrativa e con l'obiettivo di creare valore nel medio lungo periodo per i soci, per tutti gli stakeholders interni o esterni (lavoratori, clienti o fornitori, etc.), le comunità e i territori entro cui esse operano, offrendo il proprio contributo alla costruzione di un sistema economico sostenibile sul piano sociale e ambientale.

Articolo 4. GOVERNANCE E CONTROLLO

4.1. Fermo restando il potere della Holding di impartire direttive e di esercitare funzioni di coordinamento e di controllo nei confronti delle Società Aderenti, il Regolamento non pregiudica le prerogative degli amministratori di queste ultime (anche tenuto conto dei propri organi delegati), esemplificativamente in merito:

- al rispetto dei corretti principi di gestione e di amministrazione dell'impresa;
- al generale andamento della gestione, tenuto conto delle informazioni fornite dagli organi delegati;
- alla legittimità e all'efficienza delle operazioni aziendali;
- all'affidabilità dell'informazione finanziaria;
- al rispetto di leggi e regolamenti;
- al rispetto delle indicazioni dei bandi di gara e/o dei committenti pubblici;
- al rispetto dei contratti di servizio sottoscritti;
- al rispetto degli accordi commerciali sottoscritti;
- alla salvaguardia dei beni aziendali.

4.2. Ai fini del rispetto di tali competenze, gli amministratori delle Società Aderenti saranno tenuti, ove necessario:

- a sollecitare il supporto della Holding e a richiedere alla stessa ogni informazione necessaria o utile per il corretto esercizio delle proprie competenze;
- a evidenziare alla Holding gli eventuali aspetti del Regolamento che

- interferiscano con l'esercizio delle proprie competenze;
- a evidenziare eventuali esigenze di intervento sull'assetto organizzativo delle Società Aderenti.
- 4.3. Gli organi amministrativi di ciascuna delle Società Aderenti sono responsabili del rispetto delle istruzioni, delle direttive, delle procedure e dei presidi impartiti dalla Holding. I piani e i budget predisposti dalle Società Aderenti devono risultare coerenti con le linee guida strategiche riportate nel budget e nel piano industriale del Gruppo approvato dalla Holding.

SEZIONE II

Articolo 5. DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLA HOLDING

- 5.1. La Holding, secondo le proprie regole di governance e come meglio disciplinato nel presente Articolo:
- i) definisce le linee di indirizzo strategico, gestionale e di sorveglianza delle Società del Gruppo in vista del raggiungimento degli obiettivi comuni prefissati e in accordo con i principi di gestione societaria e imprenditoriale corretta e sostenibile;
 - ii) fornisce direttive e procedure vincolanti alle Società Aderenti;
 - iii) rilascia le autorizzazioni preventive previste negli Articoli seguenti;
 - iv) controlla il rispetto delle istruzioni impartite;
 - v) mette a disposizione le proprie risorse e strutture per erogare, a seguito di specifici accordi, taluni servizi centralizzati alle società Aderenti.

Articolo 6. ORGANI E UFFICI DELLA DIREZIONE E COORDINAMENTO

6.1. La Holding esercita la direzione e coordinamento con il supporto del Direttore Generale, dello Steering Committee e del Comitato Tecnico di Direzione, il tutto secondo quanto disciplinato dai seguenti paragrafi 6.2., 6.3. e 6.4..

6.2. Steering Committee

6.2.1. Lo Steering Committee è composto da:

- il Presidente della Holding;
- i Presidenti delle Società Aderenti;
- il Direttore Generale della Holding.

Alle riunioni dello Steering Committee possono altresì partecipare, su invito del Presidente della Holding, anche altri dirigenti della Holding o delle Società Aderenti nelle cui competenze funzionali rientri la decisione oggetto della riunione o soggetti terzi.

6.2.2. Lo Steering Committee si riunisce, anche con modalità telematiche, ogni qual volta sia necessario trattare una delle materie di cui al successivo Articolo 7, su proposta del Presidente della Holding.

6.2.3. Lo Steering Committee ha la funzione di esaminare le questioni poste all'ordine del giorno, supportando in via istruttoria la decisione dei competenti organi della Holding e delle società controllate. Al termine delle proprie riunioni, lo Steering Committee trasmette la propria valutazione al Consiglio di amministrazione della Holding e/o delle società controllate o, ove la materia rientri nell'ambito delle deleghe conferite, al Presidente o al Direttore Generale della Holding, per l'assunzione della decisione e la trasmissione ai competenti organi delle Società Operative.

6.3. Comitato Tecnico di Direzione

6.3.1. Il Comitato Tecnico di Direzione è convocato dal Direttore Generale della Holding e risulta composto dal Direttore Generale della Holding (che lo presiede) e dai dirigenti della Holding.

Fermo restando quanto sopra previsto, il Comitato Tecnico di Direzione potrà essere altresì composto, su invito del Direttore Generale, dai dirigenti delle Società Aderenti o, comunque, dai dipendenti della Holding o delle Società Operative

responsabili di specifiche aree e funzioni aziendali, a seconda delle necessità e competenze richieste.

6.3.2. Il Comitato Tecnico di Direzione ha la funzione di monitorare:

- l'attuazione e l'esecuzione delle direttive e/o istruzioni impartite dalla Holding;
- l'esecuzione dei servizi centralizzati di cui all'Articolo 9, al fine di verificare il rispetto degli eventuali indici di performance e/o individuare le soluzioni di ulteriore efficientamento;
- l'andamento dell'esecuzione dei contratti di servizio affidati alle Società Operative e il rispetto delle prescrizioni contrattuali, regolamentari e/o di legge.

6.3.3. Il Comitato Tecnico di Direzione si riunisce, anche con modalità telematiche, su proposta del Direttore Generale e, comunque, con periodicità mensile. All'esito delle riunioni, il Direttore Generale impartisce le direttive e assume le iniziative più opportune e trasmette il verbale di riunione al Presidente della Holding e ai Presidenti delle Società Aderenti interessate.

6.4. Prerogative del Presidente e del Direttore Generale della Holding

6.4.1. Il Presidente della Holding fa sì che gli organi amministrativi delle singole Società Aderenti siano posti a conoscenza delle linee di indirizzo e delle istruzioni o decisioni adottate dalla Holding ai sensi dell'Articolo 7 e riferisce periodicamente al Consiglio di amministrazione della Holding, su relazione del Direttore Generale, circa il recepimento e l'adeguamento delle Società Aderenti alle stesse istruzioni o decisioni.

6.4.2. Le Società del Gruppo inviano le informazioni rilevanti ai fini degli Articoli 8, 9 e 11:

- (a) al Presidente della Holding affinché questi le presentino allo Steering Committee o, , quando opportuno, al Collegio Sindacale della Holding.
- (b) al Direttore Generale della Holding e per conoscenza al Presidente della Holding affinché questi le presenti al Comitato Tecnico di Direzione o, quando opportuno, al Collegio Sindacale della Holding.

Nella predisposizione di quanto necessario per entrambi i Comitati, il Presidente della Holding e il Direttore Generale potranno avvalersi del supporto degli uffici competenti, ivi incluso quello delle altre eventuali direzioni della Holding e delle

Società Aderenti. Il Presidente della Holding e il Direttore Generale esercitano altresì le prerogative attribuite dai precedenti punti 6.2. e 6.3..

Articolo 7. COMPETENZE DELLA HOLDING. ISTRUZIONI VINCOLANTI E AUTORIZZAZIONI PREVENTIVE

7.1. La Holding definisce le strategie e sovrintende alle decisioni delle Società Aderenti, approvando operazioni o assumendo decisioni inerenti alle diverse aree e materie elencate nel successivo Articolo 7.2., nel rispetto di quanto stabilito dalla propria assemblea dei soci e dal comitato di controllo analogo. A tali decisioni, ove del caso, potranno conseguire anche istruzioni vincolanti indirizzate agli organi amministrativi delle Società Aderenti.

7.2. Sono di competenza della Holding le decisioni sui seguenti argomenti e materie:

a) Piani strategici, bilanci e budget

- (i) approvazione del budget annuale delle Società Aderenti, comprensivo del piano degli investimenti;
- (ii) definizione e modifiche dei piani strategici di Gruppo.

I piani strategici, i budget e le loro modifiche dovranno recepire quanto definito, per il servizio idrico dall'ATO nel proprio Piano, e per tutti i servizi regolati gli obblighi imposti dalle Autorità competenti.

b) Assetti organizzativi, amministrativi e contabili

- (i) definizione degli assetti amministrativi e contabili, secondo criteri che garantiscano l'unbundling funzionale e contabile tra (aa) i servizi inerenti la gestione dei rifiuti, (bb) quelli inerenti il servizio idrico e nell'ambito del servizio idrico, tra i suoi diversi comparti e (cc) quelli inerenti il teleriscaldamento e i servizi energetici, nonché eventuali altre esigenze di unbundling che dovessero rendersi applicabili con riguardo ad attività esercitate dalle Società Aderenti in settori regolati.

c) Finanza

- (i) definizione della strategia in termini di reperimento delle risorse finanziarie e di gestione dei rapporti con il sistema bancario;
- (ii) assunzione di nuove linee di credito;
- (iii) assunzione di nuovi mutui;

(iv) sottoscrizione di contratti di factoring e leasing.

d) Investimenti e patrimonio

- (i) realizzazione di nuovi investimenti da parte delle Società Operative nel rispetto dei piani di ambito, recependo quanto definito, per il servizio idrico dall'ATO nel proprio Piano, e per tutti i servizi regolati gli obblighi imposti dalle Autorità competenti;
- (ii) sottoscrizione, modifica e risoluzione di contratti di locazione e di acquisto di immobili.

e) Legale, societario, acquisti e appalti

- (i) avvio di contenziosi attivi, definizione di conciliazioni e transazioni;
- (ii) indirizzi per la definizione del sistema di deleghe dei Consigli di amministrazione delle Società Operative, ivi incluse le soglie economiche di autonomia decisionale degli organi delegati, le firme congiunte o disgiunte;
- (iii) pubblicazione dei bandi di gara (sulla base dei capitolati speciali d'appalto redatti dagli uffici tecnici).

f) Operazioni con parti correlate

- (i) sottoscrizione, modifica e risoluzione di contratti tra Società del Gruppo;
- (ii) individuazione dei servizi da centralizzare e regolazione della ripartizione dei costi tra le Società Aderenti nel rispetto dell'assetto regolatorio dei settori interessati e delle indicazioni e dei parametri eventualmente forniti dalla autorità indipendenti.

g) Operazioni sul capitale, M&A e altre operazioni straordinarie

- (i) operazioni sul capitale sociale, emissioni di obbligazioni o titoli di debito, variazioni delle sedi legali, mutamenti delle denominazioni sociali e altre modifiche statutarie;
- (ii) partecipazione alla costituzione di nuove società, scorporo, fusioni e scissioni o cessione di quote di società esistenti, decisioni in merito alla liquidazione di società;
- (iii) operazioni di fusione e acquisizione, per tali intendendosi le operazioni di acquisizione di partecipazioni societarie e/o aziende o rami d'azienda (anche a titolo di affitto), e il compimento di ogni altra operazione

straordinaria societaria.

h) Personale

- (i) indicazioni sulla politica retributiva annuale di dipendenti e dirigenti, nel rispetto dell'assetto regolatorio dei settori interessati e delle indicazioni e dei parametri eventualmente forniti dalla autorità indipendenti, che verrà recepita nei piani pluriennali e annuali di ogni singola Società del Gruppo;
- (ii) operazioni di riorganizzazione della struttura organizzativa;
- (iii) definizioni di policy aziendali in materia di viaggi, auto, formazione e fringe benefits;
- (iv) modalità operative per la selezione di nuovi dipendenti;
- (v) nomina e licenziamento di dirigenti distaccati nel rispetto delle previsioni di legge, dell'assetto regolatorio dei settori interessati e delle indicazioni e dei parametri eventualmente forniti dalla autorità indipendenti;
- (vi) definizione di piani di esubero e di mobilità;
- (vii) definizione, previo confronto con le Società Aderenti nell'ambito dello Steering Committee, delle strategie relative alla gestione delle risorse umane, degli indirizzi strategici e delle linee guida, che verranno recepite nei piani annuali e pluriennali;
- (viii) coordinamento delle attività delle Società Aderenti inerenti all'organizzazione e alla gestione delle risorse umane, alla definizione di processi, strumenti e flussi informativi, regolato con apposito contratto di servizio.

i) Rapporti commerciali

- (i) Definizione, previo confronto con la Società Aderente interessata nell'ambito dello Steering Committee, delle politiche commerciali verso gli utenti dei servizi, nel rispetto dell'assetto regolatorio dei settori interessati e delle indicazioni provenienti dalle Autorità indipendenti di settore e degli enti affidanti.

j) Mercato e contesto competitivo

- (i) osservatorio su trend, innovazione e concorrenza.

k) Relazioni Esterne

- (i) rapporti politici, istituzionali, associativi e con istituti bancari;

- (ii) rapporti con le Autorità indipendenti;
 - (iii) sistema di relazioni industriali.
- l) Comunicazione e brand identity*
- (i) Definizione, previo confronto con le Società Aderenti nell'ambito dello Steering Committee, del piano marketing & comunicazione;
 - (ii) definizione delle strategie sugli aspetti identitari;
 - (iii) definizione delle strategie e delle policy di comunicazione interne ed esterne, uso dei siti web e dei rapporti con i media, i social network; definizione del processo di comunicazione, attraverso la chiara identificazione delle responsabilità e degli ambiti di intervento, tale da garantire uno sviluppo dell'immagine del gruppo in linea con le strategie e le politiche aziendali;
 - (iv) concessione in licenza, sublicenza o alienazione dei marchi, restando invece di competenza delle Società Operative la gestione ordinaria anche ove finalizzata al rinnovo dei medesimi.
- m) Compliance*
- (i) forma e composizione dell'organismo di vigilanza ai sensi del d.lgs. 231/2001, nomina dei suoi componenti e determinazione dei relativi compensi;
 - (ii) linee guida e policy inerenti al risk management e ai sistemi di auditing e compliance (privacy, anticorruzione, trasparenza, responsabilità amministrativa degli enti);
 - (iii) processi, strumenti, procedure e standard, tra cui:
 - modelli contrattuali per i fornitori, il personale dipendente e parasubordinato, i collaboratori e i clienti;
 - sistemi informativi e gestionali comuni e la cui adozione sia obbligatoria per tutte le società del Gruppo;
 - schemi e strumenti per il controllo di gestione di commessa (predisposizione dei budget e dei report);
 - procedure gestionali e istruzioni operative che potranno poi essere debitamente personalizzate dalle Società Operative;
 - procedure e strumenti a supporto dei sistemi di gestione

anticorruzione, privacy, trasparenza, sicurezza sui luoghi di lavoro, tutela ambientale etc.;

(iv) definizione dei modelli e dei sistemi di pianificazione, programmazione e controllo di gestione e di avanzamento dei progetti, mediante individuazione di criteri omogenei e predisposizione di procedure, strumenti e metodi per la loro adozione da parte delle singole società del Gruppo.

n) Sostenibilità

(i) linee guida e indirizzi in materia di sostenibilità, esemplificativamente: in tema di gestione e protezione della diversità, dei diritti umani e dei diritti dei lavoratori, di tutela dell'ambiente, lotta alla corruzione attiva e passiva e stakeholder engagement, il tutto anche con riferimento al governo della catena di fornitura.

o) Crisis management

(i) decisioni in merito a qualsiasi evento che possa arrecare grave pregiudizio al conto economico, al servizio o alla reputazione delle Società del Gruppo.

7.3. Per favorire lo svolgimento delle funzioni individuate al precedente Articolo 7.2 da parte della Holding:

- l'organo amministrativo delle Società Aderenti è tenuto a fornire alla Holding ogni dato e informazione per consentire alla stessa di emanare disposizioni, di esprimere pareri e di rilasciare autorizzazioni, nonché a fornire la necessaria collaborazione per il rispetto delle norme di vigilanza consolidata;
- la Holding può avvalersi del supporto delle strutture operative delle Società Aderenti, previa intesa con le stesse;
- lo Steering Committee e il Comitato Tecnico di Direzione della Holding, con riferimento alle decisioni in talune materie, possono avvalersi del parere di esperti competenti nel settore di volta in volta di interesse, anche invitando tali esperti a partecipare alle proprie riunioni.

7.4. Anche nelle materie soggette a istruzione/autorizzazione vincolante ai sensi del precedente Articolo 7.2., resta salva la facoltà delle Società Aderenti di avanzare proposte da sottoporre all'approvazione della Holding.

7.5. Le disposizioni degli Articoli 7.1. e 7.2. non pregiudicano la competenza degli organi societari della Società Holding e delle Società Operative come disciplinata dagli statuti di tempo in tempo vigenti.

Articolo 8. GESTIONE DEI RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ ADERENTI

8.1. Ferma restando la competenza in materia della Holding ai sensi del precedente Articolo 7.2. (f) e i servizi centralizzati di cui al successivo Articolo 9, le Società Aderenti potranno stipulare contratti intercompany tra loro, anche al fine di favorire le sinergie nell'ambito del Gruppo. Tuttavia, le Società Aderenti dovranno informarne tempestivamente la Holding così che questa possa, ove lo ritenga opportuno:

- coordinare le attività di cross marketing e cross selling;
- coordinare l'erogazione di servizi, prestazione e scambio di risorse tra le Società Aderenti e i relativi prezzi di trasferimento;
- proporre, con istruzione vincolante, le eventuali modifiche economiche o normative o, se del caso, l'interruzione del rapporto;
- definire gli eventuali conflitti e/o contenziosi tra le Società Aderenti, fatta salva la competenza dell'autorità giurisdizionale.

SEZIONE III

Articolo 9. I SERVIZI CENTRALIZZATI

9.1. La Holding metterà a disposizione le proprie risorse e strutture al fine di erogare i seguenti servizi centralizzati:

- a) *Contabilità e finanza:*
 - aa) *Amministrazione, contabilità e fiscale:*
 - i) gestione della fatturazione attiva ai clienti, ricezione e contabilizzazione della fatturazione passiva dai fornitori;
 - ii) tenuta e gestione della prima nota, della contabilità generale e analitica;
 - iii) gestione operativa dei conti correnti bancari, degli incassi dai clienti e dei

pagamenti ai fornitori;

- iv) gestione della contabilità industriale in regime di unbundling e relativa reportistica mensile;
- v) predisposizione dei bilanci civilistici delle Società Aderenti e, ove richiesto dalla legge o deliberato su base volontaria, del bilancio consolidato;
- vi) supporto in materia fiscale e adempimento dei relativi obblighi;
- vii) interazione e predisposizione dei documenti per la revisione dei conti volontaria e/o legale.

bb) Finanza, tesoreria, rapporti con le banche, gestione del credito:

- i) predisposizione dei piani finanziari consolidati annuali e pluriennali, monitoraggio della struttura finanziaria, proponendo, ove necessario, interventi di ottimizzazione oppure operazioni per il soddisfacimento del fabbisogno finanziario;
- ii) valutazione preventiva e istruzione, anche a supporto della Holding, di operazioni di finanza straordinaria, fusioni e acquisizioni e altre operazioni straordinarie;
- iii) servizio tesoreria, gestione del credito verso i clienti;
- iv) gestione operativa degli anticipi a valere sulle linee di credito;
- v) gestione dei rapporti con i finanziatori e gli istituti di credito e negoziazione delle condizioni e dei costi.

cc) Verifica di fattibilità dei nuovi investimenti e controllo di gestione:

- i) verifica dei business plan relativi agli investimenti proposti dalle Società Aderenti;
- ii) predisposizione dei budget annuali o infrannuali;
- iii) controllo mensile dell'andamento gestionale, attraverso un sistema di reporting interno dalle Società Aderenti volto a garantire l'informativa previsionale e di consuntivo sulla gestione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo e sullo stato di avanzamento dei progetti di investimento;
- iv) individuazione degli standard minimi di redditività e sostenibilità finanziaria delle commesse attive.

dd) Segreteria societaria:

- i) gestione e coordinamento degli atti e degli adempimenti della segreteria societaria;
- ii) redazione dei verbali dei Consigli di amministrazione, delle assemblee e dei comitati di controllo analogo;
- iii) erogazione dei servizi di facility management (reception);
- iv) gestione dei servizi di spedizione mediante posta o corriere.

b) Affari legali e assicurativi:

aa) area legale;

- i) gestione coordinamento delle richieste di assistenza legale esterna;
- ii) individuazione di eventuali consulenti legali esterni;
- iii) attivazione di un canale informativo periodico per assicurare ai vertici aziendali adeguata conoscenza sullo stato delle vertenze;
- iv) supporto alle singole unità organizzative per le necessità che dovessero nascere in fase di contrattazione, per l'adeguamento a situazioni nuove e non previste dalla contrattualistica standard ricorrente;
- v) supporto consulenziale in materia legale alle società che ne facessero richiesta;
- vi) supporto alla Segreteria societaria nella gestione dei rapporti con le autorità amministrative e di vigilanza per quanto attiene alle comunicazioni societarie obbligatorie;
- vii) predisposizione e aggiornamento del modello di organizzazione gestione e controllo ex d.lgs. 231/2001, curando i flussi informativi nei confronti degli Organismi di Valutazione;
- viii) monitoraggio della compliance delle attività aziendali alle normative vigenti;
- ix) gestione degli aspetti legali legati ad operazioni di natura straordinaria (fusioni, acquisizioni, scissioni, cessioni di ramo d'azienda, joint ventures etc.).

bb) area assicurativa e gestione del rischio:

- i) definizione e presidio delle diverse attività di risk management, mediante la identificazione, misurazione, mitigazione e reportistica dei rischi

- operativi;
 - ii) monitoraggio delle azioni di mitigazione dei rischi operativi;
 - iii) gestione dei servizi assicurativi, ivi incluse, a titolo esemplificativo, le attività di approvvigionamento e gestione delle polizze, dei servizi di brokeraggio assicurativo, delle coperture puntuali, della denuncia dei sinistri.
- c) *Gestione risorse umane:*
- i) gestione delle selezioni per l'assunzione di personale;
 - ii) supporto alla definizione delle politiche di formazione del personale;
 - iii) gestione del contenzioso con i dipendenti;
 - iv) gestione delle pratiche amministrative e degli adempimenti contributivi fiscali e assicurativi relativi al personale;
 - v) gestione dei fornitori di servizi esterni nelle aree elaborazione paghe e giuslavoristica, nell'area formazione, nelle aree reclutamento e sviluppo;
 - vi) gestione delle relazioni sindacali e negoziazione dei contratti collettivi aziendali.
- d) *Acquisti e Appalti:*
- i) gestione del processo di pianificazione degli acquisti per le Società Aderenti;
 - ii) redazione dei bandi di gara sulla base dei capitolati speciali elaborati dagli uffici tecnici, pubblicazione e gestione delle gare d'appalto sino alla loro aggiudicazione ed alla stipula del contratto;
 - iii) predisposizione dei modelli contrattuali da adottare;
 - iv) supporto giuridico alla gestione della fase esecutiva dei contratti;
 - v) gestione degli acquisti per tutte le Società Aderenti, anche tramite procedure di affidamento diretto;
 - vi) selezione, qualifica e valutazione dei fornitori, gestione dell'Albo Fornitori.
- e) *Marketing e comunicazione interna ed esterna:*
- i) progettazione e realizzazione di piani di marketing e di comunicazione;
 - ii) attuazione di progetti di comunicazione istituzionale nonché partecipazione ad eventi che richiedono una rappresentanza di natura

- istituzionale;
 - iii) gestione delle iniziative di marketing strategico, definizione della strategia di segmentazione e dei target di mercato, del posizionamento sui mercati Italia ed estero, nonché individuazione di opportunità e minacce di mercato;
 - iv) gestione della comunicazione finanziaria e di sostenibilità;
 - v) progettazione, realizzazione e gestione di siti web e profili social, gestione dei rapporti con i media.
- f) *Business development:*
- i) individuazione di nuove opportunità di sviluppo commerciale, anche attraverso lo studio del mercato di riferimento, l'analisi del profilo ideale delle aziende di interesse commerciale;
 - ii) realizzazione dei nuovi progetti di business, anche mediante il coordinamento della ricerca di nuovi clienti, la valutazione dell'impatto sulla gestione dell'impresa, la strutturazione delle offerte commerciali e la definizione delle condizioni contrattuali.
- g) *Innovation management, servizi ICT e gestione big data:*
- i) definizione delle strategie e del piano di sviluppo ICT/big data management;
 - ii) gestione degli investimenti e degli acquisti ICT/big data management (server, storage, rete, software e sistemi di gestione);
 - iii) scelta delle soluzioni hardware e software da adottare e loro installazione;
 - iv) gestione dei servizi ICT/big data management a sostegno dei processi interni;
 - v) gestione dei servizi ICT/big data management a sostegno dello sviluppo strategico dei singoli settori di business;
 - vi) gestione dell'innovazione, dell'open innovation e della ricerca e sviluppo;
 - vii) gestione degli account utente dei vari sistemi e Active Directory;
 - viii) redazione della documentazione tecnica e delle procedure;
 - ix) verifica delle procedure di sicurezza informatica (cybersecurity).
- h) *Salute, sicurezza e tutela dell'ambiente:*

- i) predisposizione delle linee guida in materia di salute, sicurezza sul luogo di lavoro e tutela dell'ambiente, sovrintendendone l'implementazione;
 - ii) coordinamento delle attività dirette al rispetto delle normative vigenti in materia di salute, sicurezza e ambiente, diffusione di una cultura della sicurezza attraverso le procedure aziendali ed eventuali nuove iniziative.
- 9.2. Tutti i servizi centralizzati potranno essere erogati, a discrezione della Holding, direttamente o mediante esternalizzazione a società e/o consulenti terzi.
- 9.3. In ogni caso, i servizi centralizzati saranno organizzati ed erogati in modo da garantire l'unbundling funzionale e contabile tra i servizi inerenti alla gestione e lo smaltimento dei rifiuti e il servizio idrico integrato o altri eventuali servizi interessati da tale disciplina, nonché, all'interno di quest'ultimo, tra i relativi comparti, il tutto nel rispetto delle disposizioni regolamentari e di legge nonché delle indicazioni e prescrizioni delle autorità indipendenti.
- 9.4. I servizi centralizzati saranno regolati da specifici contratti di service con le società Aderenti, con indicazione dei corrispettivi e/o i criteri di ripartizione dei costi assunti da Holding, conformemente agli obblighi regolatori del settore di riferimento.

SEZIONE IV

Articolo 10. COMPETENZE DELLE SOCIETÀ ADERENTI

- 10.1. Nel rispetto delle linee strategiche e generali fissate dalla Holding, le Società Aderenti conducono le proprie attività economiche per il perseguimento del proprio oggetto sociale e dei propri interessi.
- 10.2. Le Società Aderenti sono competenti all'erogazione dei servizi affidati dagli enti soci, nel rispetto delle indicazioni dei contratti di servizio e delle prescrizioni delle Autorità d'ambito e delle Autorità indipendenti regolatrici dei settori di riferimento.
- 10.3. Per l'assunzione di decisioni diverse da quelle di cui al precedente Articolo 7.2., restano responsabili gli organi amministrativi delle rispettive Società Aderenti, se del caso con il supporto dei referenti aziendali nell'ambito della propria area di competenza.

Articolo 11. FLUSSI INFORMATIVI

11.1. Fermi restando gli obblighi di informazione periodica, gli amministratori delle Società Aderenti devono:

- dare tempestiva comunicazione agli organi amministrativi della Holding di eventi e operazioni che siano in grado di incidere in misura significativa sulla redditività o comunque sull'operatività della società amministrata anche dal solo punto di vista finanziario;
- comunicare prontamente alla Holding tutti i dati e le informazioni che questa ritenga necessario od opportuno acquisire in relazione all'espletamento delle sue funzioni;
- a richiesta, inviare alla Holding copie dei verbali delle deliberazioni assunte dalle assemblee e dei rispettivi Consigli di amministrazione;
- richiedere pareri o autorizzazioni preventive alla Holding sulle materie per le quali sussista tale obbligo ai sensi del presente Regolamento;
- trasmettere alla Holding i dati e le informative necessarie per assolvere gli obblighi: a) di rendicontazione civilistica e contabile (bilancio annuale consolidato, relazione semestrale consolidata, bilanci di sostenibilità), b) segnaletici di tipo statistico (dati patrimoniali infragruppo; statistica semestrale).

SEZIONE V

Articolo 12. COMUNICAZIONI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

12.1. Le comunicazioni delle istruzioni vincolanti e delle autorizzazioni dalla Holding alle Società Operative, così come le richieste di autorizzazione e/o approvazione da parte delle Società Operative a Holding avverranno:

- a) in generale, ma, sempre per le materie di cui all'Articolo 7.2.,
 - i) per la comunicazione delle decisioni assunte dalla Holding, direttamente dal Presidente della Holding tramite i competenti uffici, agli organi amministrativi delle Società Operative;
 - ii) per le richieste dalle Società Operative alla Holding inoltrando la relativa comunicazione al Presidente della Holding;
- b) per le materie diverse da quelle di cui all'Articolo 7.2., tra il Direttore Generale e i referenti aziendali delle Società Aderenti per le singole aree.

Articolo 13. FORMA DELLE COMUNICAZIONI

- 13.1 Le comunicazioni tra le Società del Gruppo previste dal presente Regolamento avverranno sempre in forma scritta; a tali fini, è considerata forma scritta anche l'invio di messaggi di posta elettronica ordinaria.
- 13.2. La Holding e le Società Aderenti provvederanno ad archiviare, ciascuna per quanto di propria competenza, le comunicazioni scambiate, ivi incluse le istruzioni ricevute dalla Holding; inoltre, nei casi in cui la decisione della Società Aderente sia influenzata dalla Holding, l'organo amministrativo della Società Aderente ne darà atto, ai sensi dell'art. 2497-ter c.c., nell'ambito della relativa deliberazione e valuterà l'opportunità di allegarla al verbale.

Allegato 12.2 - Organigramma funzionale di gruppo



Operazione di aggregazione industriale tra Bea S.p.A. e Brianzacque S.r.l.

ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE

AGGREGAZIONE BA – BEA – (1)

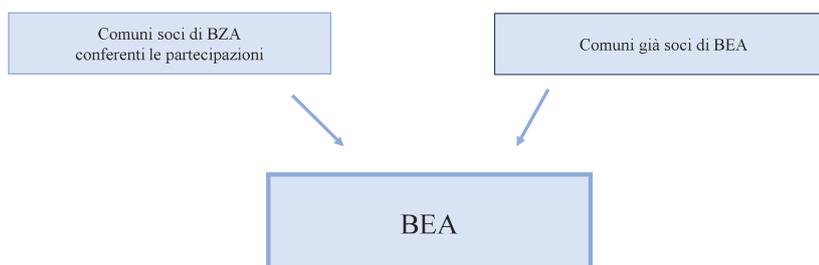
1



AGGREGAZIONE BA – BEA – OPERAZIONI SOCIETARIE

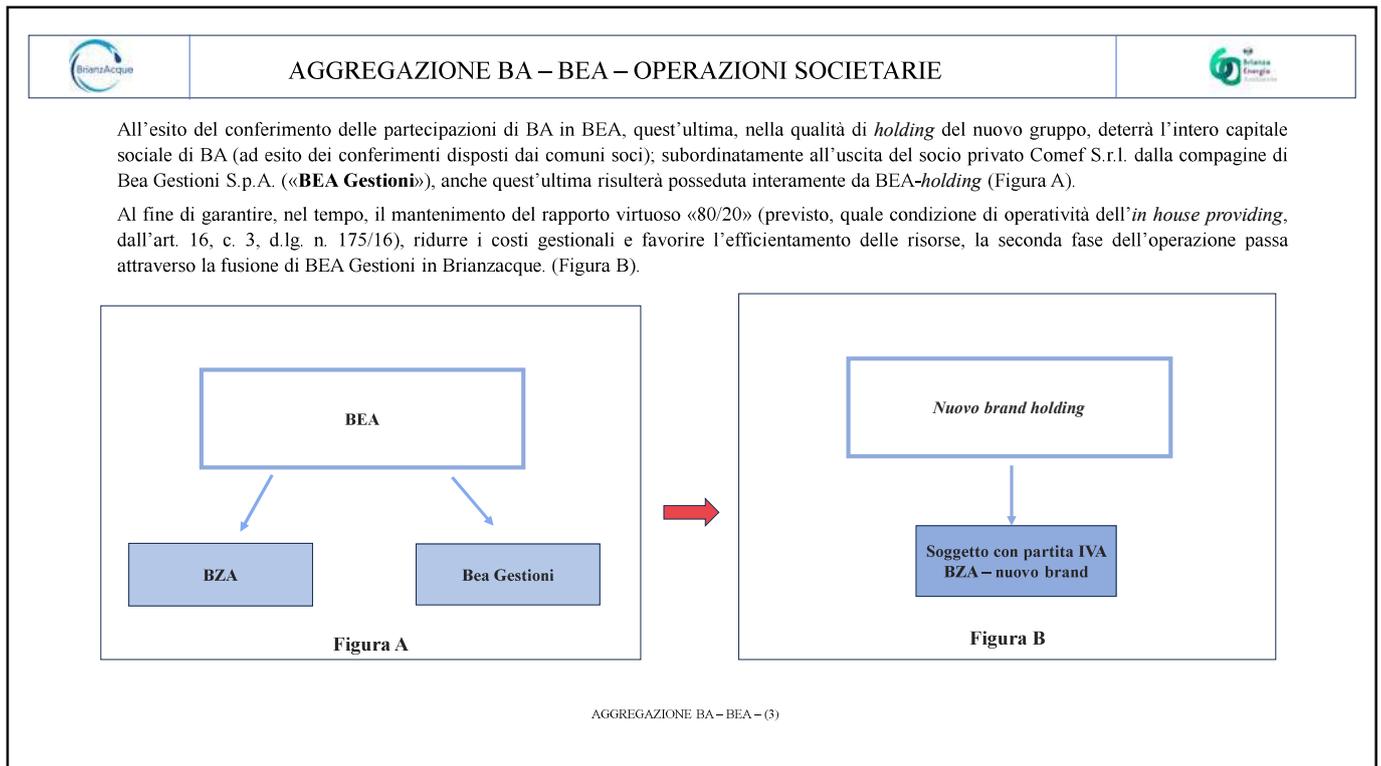


Il primo passo dell'aggregazione prevede di far evolvere BEA verso il modello della *holding* di partecipazioni. In tale ottica, i comuni soci di BA conferiranno le relative partecipazioni in BEA (attualmente società patrimoniale e detentrica dell'intera partecipazione nella società operativa del relativo gruppo), secondo il seguente schema:

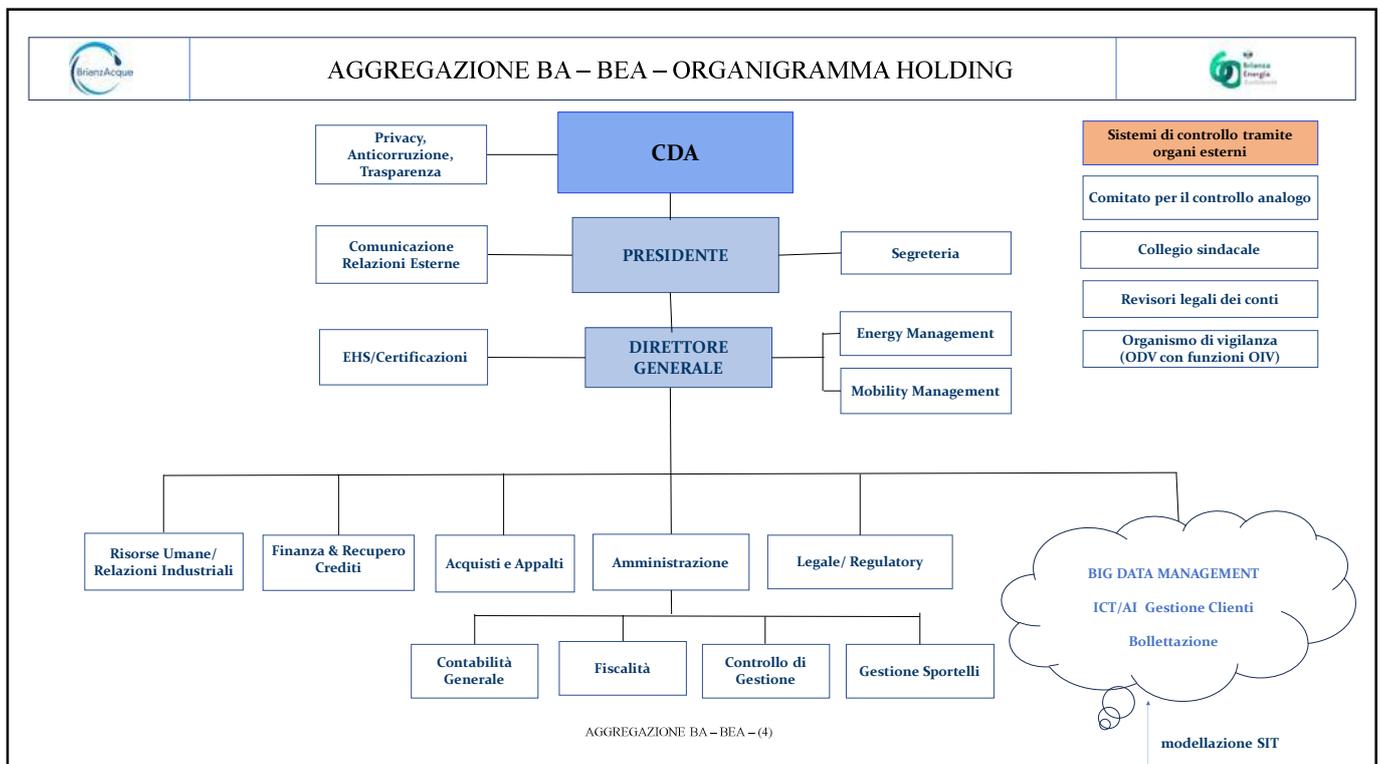


AGGREGAZIONE BA – BEA – (2)

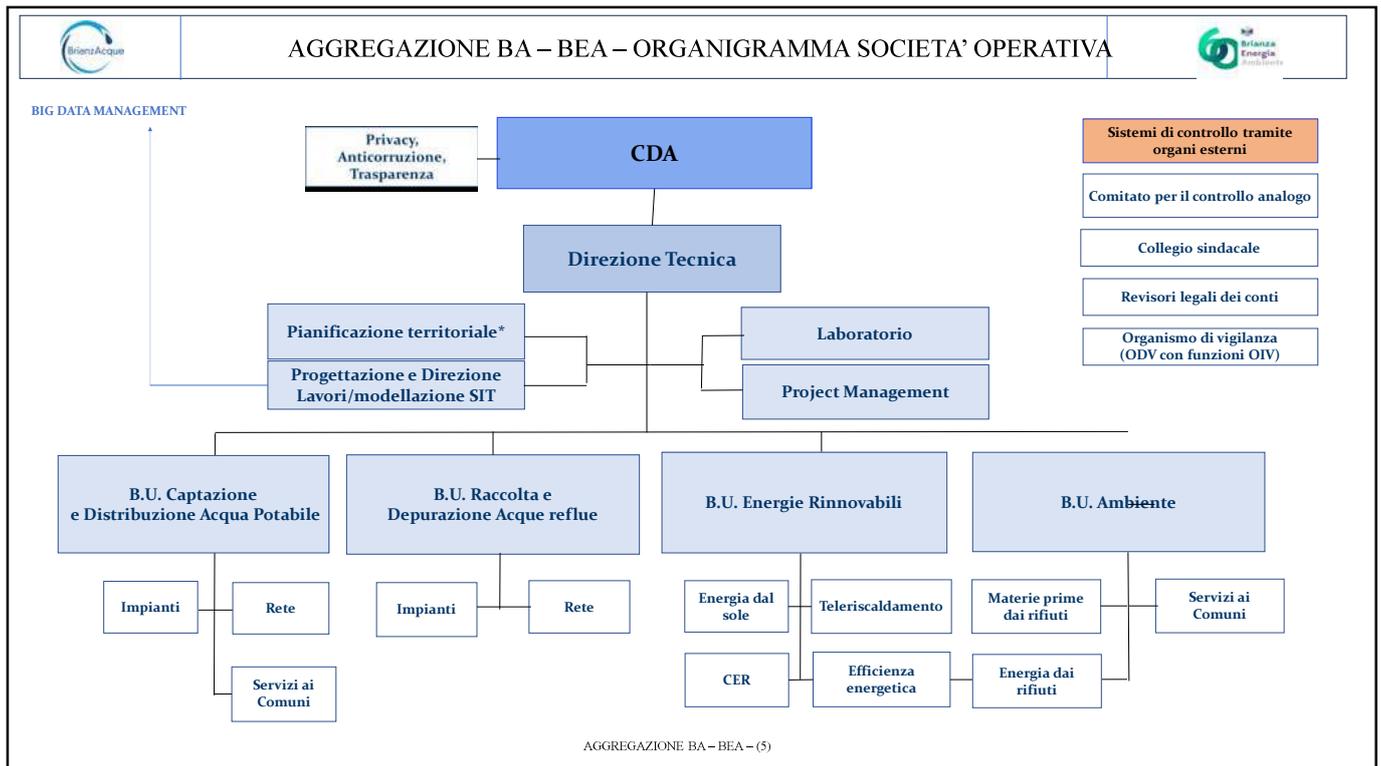
2



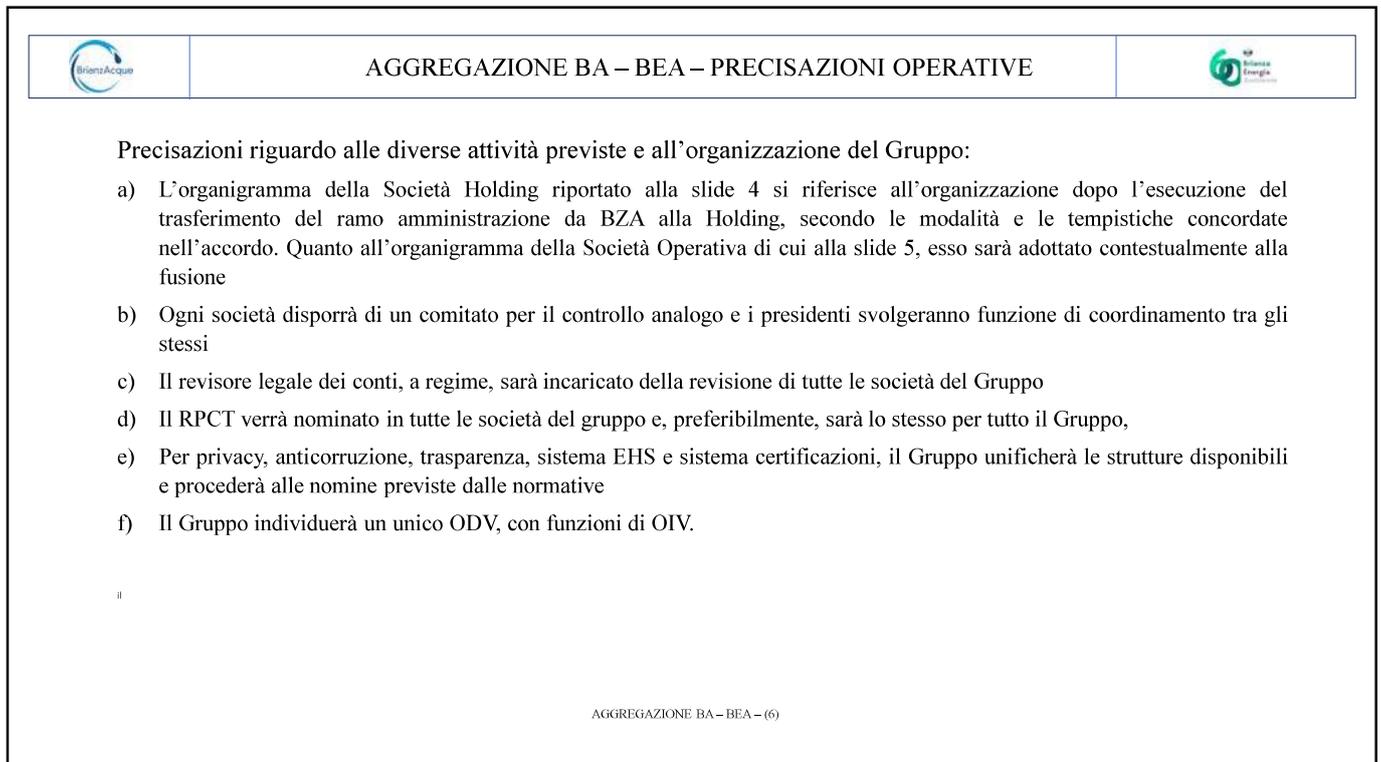
3



4



5



6

Allegato 14.2. – Modello di dichiarazione di adesione degli Enti Soci

Spettabili:

Brianzacque S.r.l.

Viale Enrico Fermi 105

20900 – Monza (MB)

Email presidenza@brianzacque.it

PEC brianzacque@legalmail.it

Attenzione: Enrico Boerci

Con copia a: giovanni.penzo@osborneclarke.com; giorgio.lezzi@osborneclarke.com

Brianza Energia Ambiente S.p.A.

Via G. Agnesi 272

20832 – Desio (MB)

PEC segreteria.beabrianza@pec.it

Attenzione: Carlo Maria Novara

Con copia a: tassan@sza.it

BEA Gestioni S.p.A.

Via G. Agnesi 272

20832 – Desio (MB)

PEC beagestionispa@legalmail.it

Attenzione: Giuliano Ghezzi

Con copia a: tassan@sza.it

[●], [●] 2026

Oggetto: Accordo Quadro di aggregazione societaria del [●] – Adesione da parte [del Comune di [●] / della Provincia di Monza e della Brianza]

Egregi Signori,

facciamo riferimento all'Accordo Quadro di aggregazione societaria sottoscritto in data [●] 2025 tra Brianzacque S.r.l., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e BEA Gestioni S.p.A. (“**Accordo Quadro**”) nonché alla delibera adottata in data [●] avente ad oggetto l'approvazione dei termini e condizioni dell'Accordo Quadro.

I termini con iniziale maiuscola utilizzati nella presente lettera e non altrimenti definiti hanno il medesimo significato loro attribuito nell'Accordo Quadro.

Con la presente, lo scrivente, [●], in qualità di [●] [del Comune di [●] / della Provincia di Monza e della Brianza] aderisce all'Accordo Quadro quale Ente Socio e, come tale, con effetto immediato,

assume gli obblighi e dichiara di profittare delle stipulazioni contenute nell'Accordo Quadro, il tutto ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 14 dell'Accordo Quadro.

[•]

Nome:

Carica:

Allegato 17 – Elenco indirizzi Enti Soci

(1) Comune di Agrate Brianza

Via S. Paolo, 24 – CAP 20864 Agrate Brianza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore SIRONI SIMONE

PEC: comune.agratebrianza@pec.regione.lombardia.it

(2) Comune di Aicurzio

Via Della Croce, 1 – CAP 20886 Aicurzio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BARAGGIA MATTEO RAFFAELE

PEC: comune.aicurzio@pec.regione.lombardia.it

(3) Comune di Albiate

Via Giulio Salvadori, 1 – CAP 2084 Albiate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore GALLO VANESSA

PEC: comune.albate@legalmail.it

(4) Comune di Arcore

Via Largo V. Vela, 1 – CAP 20862 Arcore (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BONO MAURIZIO

PEC: comune.arcore@pec.regione.lombardia.it

(5) Comune di Barlassina

Piazza Cavour, 3 - CAP 20825 Barlassina (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore VINTANI PAOLO GIOVANNI

PEC: comune.barlassina@pec.regione.lombardia.it

(6) Comune di Bellusco

Piazza Fratelli Kennedy, 1 – CAP 20882 Bellusco (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore COLOMBO MAURO

PEC: comune.bellusco@pec.regione.lombardia.it

(7) **Comune di Bernareggio**

Via Sandro Pertini, 46 – CAP 20881 Bernareggio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PIAZZA GIANLUCA

PEC: protocollo@comunebernareggio.org

(8) **Comune di Besana Brianza**

Via Roma, 1 – CAP 20842 Besana Brianza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore POZZOLI EMANUELE

PEC: protocollo@pec.comune.besanainbrianza.mb.it

(9) **Comune di Biassono**

Via San Martino, 9 – CAP 20853 Biassono (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CASIRAGHI LUCIANO

PEC: biassono@pec.it

(10) **Comune di Bovisio Masciago**

Piazza Biraghi, 3 – CAP 20813 Bovisio Masciago (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore SARTORI GIOVANNI

PEC: comunebovisiomasciago@cert.legalmail.it

(11) **Comune di Briosco**

Via Roma, 4 – CAP 20836 Briosco (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore VERBICARO ANTONIO

PEC: comune.briosco@halleycert.it

(12) **Comune di Brugherio**

Piazza Cesare Battisti, 1 – CAP 20861 Brugherio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore ASSI ROBERTO

PEC: protocollo.brugherio@legalmail.it

(13) **Comune di Burago di Molgora**

Piazza Giacomo Matteotti, 12 – CAP 20875 Burago di Molgora (MB)

- alla c.a. del Sindaco pro-tempore VALAGUZZA LUCA
PEC: comune.buragodimolgora.mb@legalmail.it
- (14) **Comune di Busnago**
Piazzetta Guglielmo Marconi, 3 – CAP 20874 Busnago (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore QUADRI DANILO
PEC: protocollo.busnago@cert.saga.it
- (15) **Comune di Camparada**
Piazza Municipio, 1 – CAP 20857 Camparada (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore COGLIATI MARIA LUISA
PEC: comune.camparada@pec.regione.lombardia.it
- (16) **Comune di Caponago**
Via Roma, 40 – CAP 20867 Caponago (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore POLLASTRI MAURO SAMUELE
PEC: comune.caponago@legalmail.it
- (17) **Comune di Carate Brianza**
Piazza Cesare Battisti, 1 – CAP 20841 Carate Brianza (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore VEGGIAN LUCA
PEC: segreteria.comune.caratebrianza@pec.regione.lombardia.it
- (18) **Comune di Carnate**
Via della Pace, 16 – CAP 20866 Carnate (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore MAGGIOLINI ROSELLA
PEC: carnate@legalmail.it
- (19) **Comune di Cavenago di Brianza**
Piazza Libertà, 18 – CAP 20873 Cavenago di Brianza (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore BIFFI GIACOMO
PEC: protocollo@pec.comune.cavenagobrianza.mb.it

(20) **Comune di Ceriano Laghetto**

Piazza Lombardia – CAP 20816 Ceriano Laghetto (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore OCCA MASSIMILIANO ARMANDO

PEC: comune.ceriano-laghetto@legalmail.it

(21) **Comune di Cesano Maderno**

Piazza Arese, 12 – CAP 20811 Cesano Maderno (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BOCCA GIANPIERO

PEC: protocollo@pec.comune.cesano-maderno.mb.it

(22) **Comune di Cogliate**

Via Cardinal Minoretti, 19 – CAP 20815 Cogliate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BASILICO ANDREA

PEC: comune.cogliate@legalmail.it

(23) **Comune di Concorezzo**

Piazza della Pace, 2 – CAP 20863 Concorezzo (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CAPITANIO MAURO

PEC: protocollo@comune.concorezzo.mb.legalmail.it

(24) **Comune di Cornate d'Adda**

Via Alessandro Volta, 29 – CAP 20872 Cornate d'Adda (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PANZERI ANDREA

PEC: comune.cornatedadda@cert.legalmail.it

(25) **Comune di Correzzana**

Via A. De Gasperi, 7 – CAP 20856 Correzzana (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BERETTA MARCO

PEC: comune.correzzana@pec.regione.lombardia.it

(26) **Comune di Desio**

Piazza Giovanni Paolo II – CAP 20832 Desio (MB)

- alla c.a. del Sindaco pro-tempore MOSCATELLI CARLO
PEC: protocollo.comune.desio@legalmail.it
- (27) **Comune di Giussano**
Piazzale Aldo Moro, 1 – CAP 20833 Giussano (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore CITTERIO MARCO
PEC: protocollo@pec.comune.giussano.mb.it
- (28) **Comune di Lazzate**
Piazzetta Cesarino Monti, snc – CAP 20824 Lazzate (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore MONTI ANDREA
PEC: segreteria.comune.lazzate@pec.regione.lombardia.it
- (29) **Comune di Lentate sul Seveso**
Via Matteotti, 8 – CAP 20823 Lentate sul Seveso (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore FERRARI LAURA CRISTINA PAOLA
PEC: comune.lentatesulseveso@legalmail.it
- (30) **Comune di Lesmo**
Via Vittorio Veneto, 15 – CAP 20855 Lesmo (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore DOSSOLA SARA
PEC: comune.lesmo@legalmail.it
- (31) **Comune di Limbiate**
Via Monte Bianco, 2 – CAP 20812 Limbiate (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore ROMEO ANTONIO
PEC: comune.limbiate@pec.regione.lombardia.it
- (32) **Comune di Lissone**
Via Gramsci, 21 – CAP 20851 Lissone (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore BORELLA LAURA
PEC: pec@comunedilissone.it

(33) **Comune di Macherio**

Via G. Visconti di Modrone, 39 – CAP 20846 Macherio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore REDAELLI FRANCO

PEC: protocollo@pec.comune.macherio.mb.it

(34) **Comune di Meda**

Piazza Municipio, 4 – CAP 20821 Meda (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore SANTAMBROGIO LUCA

PEC: posta@cert.comune.meda.mi.it

(35) **Comune di Mezzago**

Via F.lli Brasca, 5 – CAP 20883 Mezzago (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore RIVABENI MASSIMILIANO

PEC: comune.mezzago@pec.regione.lombardia.it

(36) **Comune di Misinto**

Piazza Pietro Mosca, 9 – CAP 20826 Misinto (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PIURI MATTEO

PEC: comune.misinto@pec.regione.lombardia.it

(37) **Comune di Monza**

Piazza Trento e Trieste – CAP 20900 Monza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PILOTTO PAOLO

PEC: monza@pec.comune.monza.it

(38) **Comune di Muggiò**

Piazza Matteotti, 1 – CAP 20835 Muggiò (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MESSINA MICHELE

PEC: comune.muggio@pec.regione.lombardia.it

(39) **Comune di Nova Milanese**

Via Giussani, 9 – CAP 20834 Nova Milanese (MB)

- alla c.a. del Sindaco pro-tempore PAGANI FABRIZIO
PEC: comune.novamilanese@pec.regione.lombardia.it
- (40) **Comune di Ornago**
Via Santuario, 6 – CAP 20876 Ornago (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore SICCARDI DANIEL
PEC: protocollo.comuneornago@postecert.it
- (41) **Comune di Renate**
Via Dante Alighieri, 2 – CAP 20838 Renate (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore ZOIA CLAUDIO
PEC: comune.renate@legalmail.it
- (42) **Comune di Roncello**
Piazza Don Carlo Gnocchi, snc – CAP 20877 Roncello (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore PULICI CRISTIAN
PEC: comune.roncello@pec.regione.lombardia.it
- (43) **Comune di Ronco Briantino**
Via IV Novembre, 30 – CAP 20885 Ronco Briantino (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore COLOMBO FRANCESCO
PEC: comune.roncobriantino@legalmail.it
- (44) **Comune di Seregno**
Piazza Martiri della Libertà, 1 – CAP 20831 Seregno (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore ROSSI ALBERTO
PEC: seregno.protocollo@actaliscertymail.it
- (45) **Comune di Seveso**
Viale Vittorio Veneto, 3/5 – CAP 20822 Seveso (MB)
alla c.a. del Sindaco pro-tempore BORRONI ALESSIA
PEC: comune.seveso@pec.it

(46) **Comune di Solaro**

Via Mazzini 60 – CAP 20033 Solaro (MI)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore NILDE MORETTI

PEC: comune.solaro@pec.regione.lombardia.it

(47) **Comune di Sovico**

Piazza Arturo Riva, 10 – CAP 20845 Sovico (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MAGNI BARBARA

PEC: comune.sovico@pec.regione.lombardia.it

(48) **Comune di Sulbiate**

Via Grandi, 1 – CAP 20884 Sulbiate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore DELLA TORRE CARLA ALFONSA

PEC: comune.sulbiate@halleypec.it

(49) **Comune di Triuggio**

Via Vittorio Veneto, 15 – CAP 20844 Triuggio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CICARDI PIETRO GIOVANNI

PEC: comune.triuggio@legalmail.it

(50) **Comune di Usmate Velate**

Corso Italia, 22 – CAP 20865 Usmate Velate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MANDELLI LISA

PEC: protocollo.comuneusmatevelate@postecert.it

(51) **Comune di Varedo**

Via Vittorio Emanuele II, 1 – CAP 20814 Varedo (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore VERGANI FILIPPO

PEC: postacertificata@comune.varedo.legalmail.it

(52) **Comune di Vedano al Lambro**

Largo Repubblica, 3 – CAP 20854 Vedano al Lambro (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MERLINI MARCO

PEC: comune.vedanoallambro@pec.regione.lombardia.it

(53) Comune di Veduggio con Colzano

Via Vittorio Veneto, 45 – CAP 20837 Veduggio con Colzano (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore DITTONGHI LUIGI ALESSANDRO

PEC: comune.veduggio@legalmail.it

(54) Comune di Verano Brianza

Via Nazario Sauro, 24 – CAP 20843 Verano Brianza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CONSONNI SAMUELE

PEC: comune.veranobrianza@pec.regione.lombardia.it

(55) Comune di Villasanta

Piazza Martiri della Libertà, 7 – CAP 20852 Villasanta (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore GALLI LORENZO

PEC: protocollo@pec.comune.villasanta.mb.it

(56) Comune di Vimercate

Piazza Unità d'Italia, 1 – CAP 20871 Vimercate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CEREDA FRANCESCO

PEC: vimercate@pec.comune.vimercate.mb.it

(57) Provincia di Monza e della Brianza

Via Grigna, 13 – CAP 20900 Provincia di Monza e della Brianza

alla c.a. del Presidente pro-tempore SANTAMBROGIO LUCA

PEC: provincia-mb@pec.provincia.mb.it